



JORR W1

STRATEGIC CONNECTOR TOLL ROAD

Tentang Tema Laporan Tahunan 2019

The 2019 Annual Report theme

Jalan tol mengemban peran strategis dalam mempercepat aktivitas untuk mendukung pertumbuhan ekonomi di sektor infrastruktur di Indonesia. Indonesia memiliki wilayah yang sangat luas terdiri dari 17.000 pulau, memerlukan infrastruktur jalan yang memadai karena dapat menghubungkan satu daerah dengan daerah lain sehingga konektivitas tersebut akan memacu pertumbuhan ekonomi.

PT Jakarta Lingkar Baratsatu sebagai salah satu perusahaan penyedia jalan tol di Indonesia berkomitmen mendukung percepatan pertumbuhan ekonomi nasional. Untuk itu Perseroan akan terus berupaya untuk meningkatkan kualitas pengelolaan pelayanan jalan tol secara efektif dan efisien.

Perseroan memastikan tersedianya sarana prasarana yang memadai dalam operasional jalan tol tersebut serta menjamin kenyamanan dan keselamatan para pekerja maupun pengguna jalan. Untuk mencapai hal tersebut, Perseroan terus membangun prosedur yang komprehensif dan melengkapi dengan teknologi mutakhir.

Seluruh langkah tersebut dijalankan untuk mencapai tujuan dalam upaya memberikan kontribusi yang optimal bagi semua pihak yaitu pengguna jalan, pemerintah dan seluruh pemangku kepentingan.

Sanggahan dan Batasan Tanggung Jawab

Laporan tahunan ini memuat pernyataan kondisi keuangan, hasil operasi Perseroan, proyeksi, rencana strategi, kebijakan, serta tujuan Perseroan, yang digolongkan sebagai pernyataan ke depan dalam pelaksanaan Perundang-undangan yang berlaku, kecuali hal-hal yang bersifat historis. Pernyataan tersebut memiliki prospek risiko, ketidakpastian, serta dapat mengakibatkan perkembangan aktual secara material berbeda dari yang dilaporkan.

Seluruh pernyataan yang bersifat prospektif dalam laporan tahunan ini dibuat berdasarkan berbagai asumsi mengenai kondisi terkini dan kondisi mendatang Perseroan serta lingkungan bisnis di mana Perseroan menjalankan kegiatan usaha. Perseroan tidak menjamin bahwa dokumen-dokumen yang telah dipastikan keabsahannya akan membawa hasil tertentu sesuai harapan.

Toll roads play a strategic role in speeding up activities that support economic growth in Indonesia's infrastructure sector. As a large archipelago country with 17,000 islands, Indonesia requires adequate road infrastructure that connects all regions and help boost economic growth.

As one of toll road provider in Indonesia, PT Jakarta Lingkar Baratsatu is committed to support national economic growth. The Company consistently put its efforts to improve the quality of toll management and toll road services in effective and efficient manner.

The Company ensures the availability of adequate infrastructure in toll road operation as well as the comfort and safety of its workers and toll road users. To achieve this, the Company establishes a comprehensive set of procedures and adopt the updated technology.

All of those measures are applied in order to provide significant contribution to all toll road users, the government, and all stakeholders.

Disclaimer and Limitation of Responsibility

This annual report contains the Company's financial reports, operational results, projections, strategic plans, policies, and objectives, which are classified as forward-looking statements in the implementation of applicable laws with the exception of historical matters. Such statements are subject to risks and uncertainties that actual results might differ materially from what is expected.

Prospective statements in this annual report are prepared based on numerous assumptions concerning the Company's current and future conditions, as well as those of the business environment in which the Company operates. The Company has no obligation to guarantee that all valid documents presented will bring specific results as expected.



DAFTAR ISI

Table of Contents

Penjelasan Tema *Strategic Connector Toll Roads* *Strategic Connector Toll Roads Theme's Description*



01 KILAS KINERJA 2019

Performance Highlights 2019

- 7 Kilas Kinerja 2019
Performance Highlights 2019
- 11 Ikhtisar Keuangan
Financial Highlights
- 14 Peristiwa Penting Sepanjang 2019
Key Events in 2019

02 LAPORAN MANAJEMEN

Management Report

- 17 Laporan Manajemen
Management Report
- 19 Laporan Dewan Komisaris
The Board of Commissioner's Report
- 20 Profil Dewan Komisaris
Board of Commissioners' Profile
- 23 Laporan Direksi
Board of Directors' Report
- 25 Profil Direksi
Board of Directors' Profile
- 29 Surat Pernyataan Anggota Dewan
Komisaris dan Direksi
*Statement Letter Board of Commissioners
and Board of Directors*



03 PROFIL PERSEROAN

Company Profile

- 31 Profil Perseroan
Company Profile
- 33 Sekilas PT Jakarta Lingkar Baratsatu
PT Jakarta Lingkar Baratsatu At A Glance
- 36 Tonggak Keberhasilan Perusahaan
Milestones
- 38 Visi dan Misi Perusahaan
Corporate Vision and Mission
- 39 Struktur Organisasi
Organization Structure
- 40 Sumber Daya Manusia dan
Pengembangan Kompetensi
Human Resource and Competency Development
- 45 Struktur Kepemilikan Saham
Share Ownership Structure



05 TATA KELOLA PERUSAHAAN

Corporate Governance

- 57. Prinsip dan Penerapan Tata Kelola Perusahaan
*Corporate Governance Principles and
Implementation*

06 TANGGUNG JAWAB SOSIAL PERUSAHAAN

Corporate Social Responsibility

- 89. Tanggung Jawab Sosial Perusahaan
Corporate Social Responsibility

04 ANALISIS PEMBAHASAN MANAJEMEN

Management Discussion and Analysis

- 47 Analisis Pembahasan Manajemen
Management Discussion and Analysis

07 LAPORAN KEUANGAN

Financial Report

- 97. Laporan Keuangan
Financial Report

Kilas Kinerja 2019 Performance Highlights 2019

01

KILAS KINERJA 2019

Performance Highlights 2019

7 | **Kilas Kinerja**
Performance Highlights

11 | **Ikhtisar Keuangan**
Financial Highlights

14 | **Peristiwa Penting Sepanjang 2019**
Key Events in 2019



Setelah integrasi pengoperasian jaringan jalan tol JORR-1, pada akhir September 2018, volume Lalulintas Harian Rata-rata (LHR) yang tercatat melalui jalan tol Perseroan tidak lagi mempunyai korelasi dengan pendapatan tol yang dicatat oleh Perseroan.

Following the integration of toll road operation in JORR-1 network at the end of September 2018, daily traffic volume, which were recorded in the Company's toll road had no correlation with the toll revenue received by the Company.

Sebagaimana terlihat di grafik di bawah ini, LHR yang tercatat melalui jalan tol Perseroan di tahun 2019 mengalami sedikit penurunan jika dibandingkan dengan tahun sebelumnya.

As described in the following charts, daily traffic volume, which was recorded by the Company in 2019 was slightly lower than that of previous period.

Sejalan dengan integrasi pengoperasian jaringan jalan tol JORR-1, tarif tol juga diintegrasikan menjadi satu tarif dimana tarif baru mengalami kenaikan yang cukup signifikan jika dibandingkan dengan tarif sebelum integrasi. Sebagai contoh tarif untuk golongan 1, naik menjadi Rp 15.000 dari Rp 9.500 sebelum integrasi.

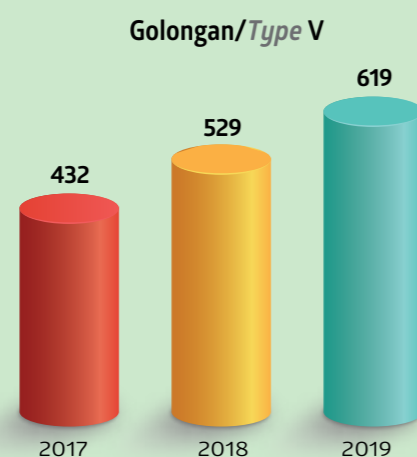
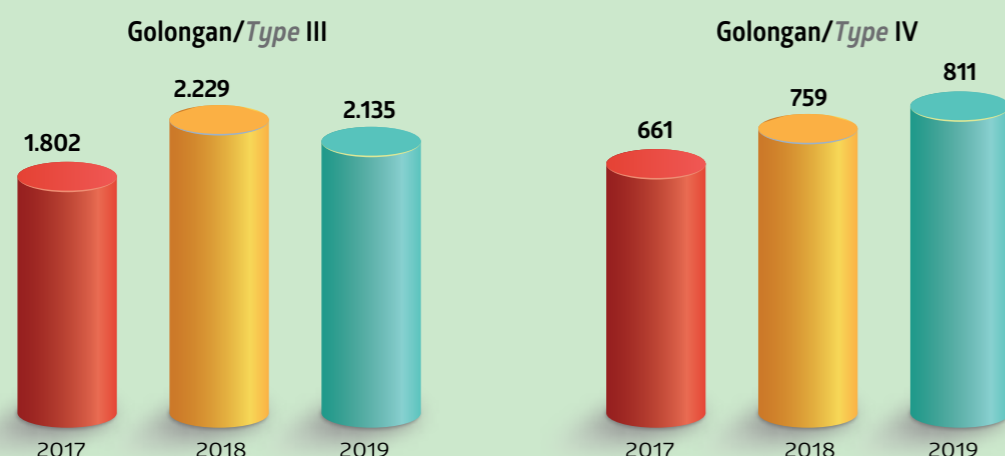
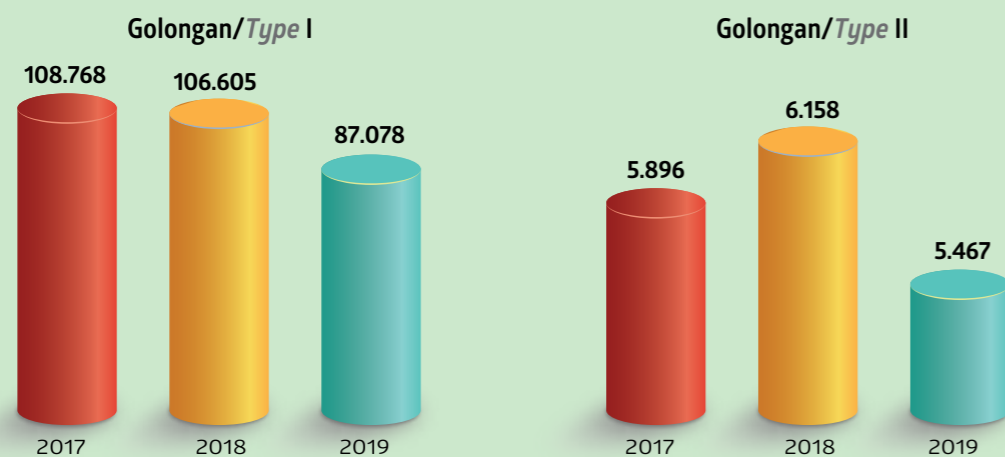
In line with the integration of toll road operation, toll tariff was also integrated into a more favorable adjustment compared to that of prior integration. Example, tariff for type I grew from Rp 9,500 to Rp 15,000.

Selama tahun 2019, pendapatan tol dari jaringan JORR-1 secara keseluruhan mencatat pertumbuhan yang sangat baik. Dengan prosentase bagian pendapatan tol yang menjadi hak Perseroan sebesar 15,32%, Perseroan mencatat kenaikan pendapatan sebesar 6,43%, dari Rp 469,08 miliar di tahun 2018 menjadi Rp 499,24 miliar di tahun 2019.

During 2019, total toll revenue from the JORR-1 network showed a better performance compared to previous period. The Company is entitled to receive 15.32% from the total JORR-1's revenue, and as a result it's toll revenue rose by 6.43% from Rp 469.08 billion on 2018 to Rp 499.24 billion in 2019.

Volume Lalu Lintas Harian (LHR) – dalam kendaraan

Average Daily Traffic Volume – in vehicles



Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain

Statement of Profit or Loss and Other Comprehensive Income

(dalam miliar Rupiah) | (in billions of Rupiah)

	2019	2018	2017
Pendapatan tol / Toll revenue	499,24	469,08	432,93
Pendapatan konstruksi / Construction revenue	25,97	14,72	52,46
Jumlah pendapatan / Total revenue	525,22	483,80	485,39
Laba usaha / Operating profit	366,96	344,11	330,50
Laba sebelum bunga, pajak, depresiasi & amortisasi / Earning before interest, tax, depreciation & amortization (EBITDA)	410,08	387,05	366,30
Laba tahun berjalan / Profit for the year	191,62	165,23	147,73
Jumlah laba komprehensif tahun berjalan / Total comprehensive income for the year	191,68	165,71	147,64

Laporan Posisi Keuangan | Statement of Financial Position

(dalam miliar Rupiah) | (in billions of Rupiah)

	2019	2018	2017
Jumlah aset lancar / Total current assets	674,51	573,96	307,14
Jumlah aset tidak lancar / Total non current assets	2.220,18	2.237,32	2.265,58
Jumlah aset / Total assets	2.894,69	2.811,28	2.572,72
Liabilitas jangka pendek / Total current liabilities	48,67	76,25	314,46
Liabilitas jangka panjang / Total non current liabilities	1.431,69	1.412,38	1.071,31
Jumlah liabilitas / Total liabilities	1.480,36	1.488,63	1.385,77
Jumlah ekuitas / Total equity	1.414,33	1.322,65	1.186,95

Laporan Arus Kas | Statement of Cash Flow

(dalam miliar Rupiah) | (in billions of Rupiah)

	2019	2018	2017
Kas bersih diperoleh dari (digunakan untuk) aktivitas operasi / Net cash provided by operating activities	314,77	334,03	345,92
Kas bersih digunakan untuk aktivitas investasi / Net cash used in investing activities	(6,65)	(4,06)	(39,48)
Kas bersih diperoleh dari (digunakan untuk) aktivitas pendanaan / Net cash used in financing activities	(230,58)	(108,32)	(353,71)
Kenaikan (penurunan) bersih kas dan setara Kas / Net increase of cash & cash equivalents	77,55	221,66	(47,27)
Kas dan setara kas awal tahun / Cash & cash equivalents at beginning of year	468,11	246,45	293,73
Kas dan setara kas akhir tahun / Cash & cash equivalents at end of year	545,66	468,11	246,45

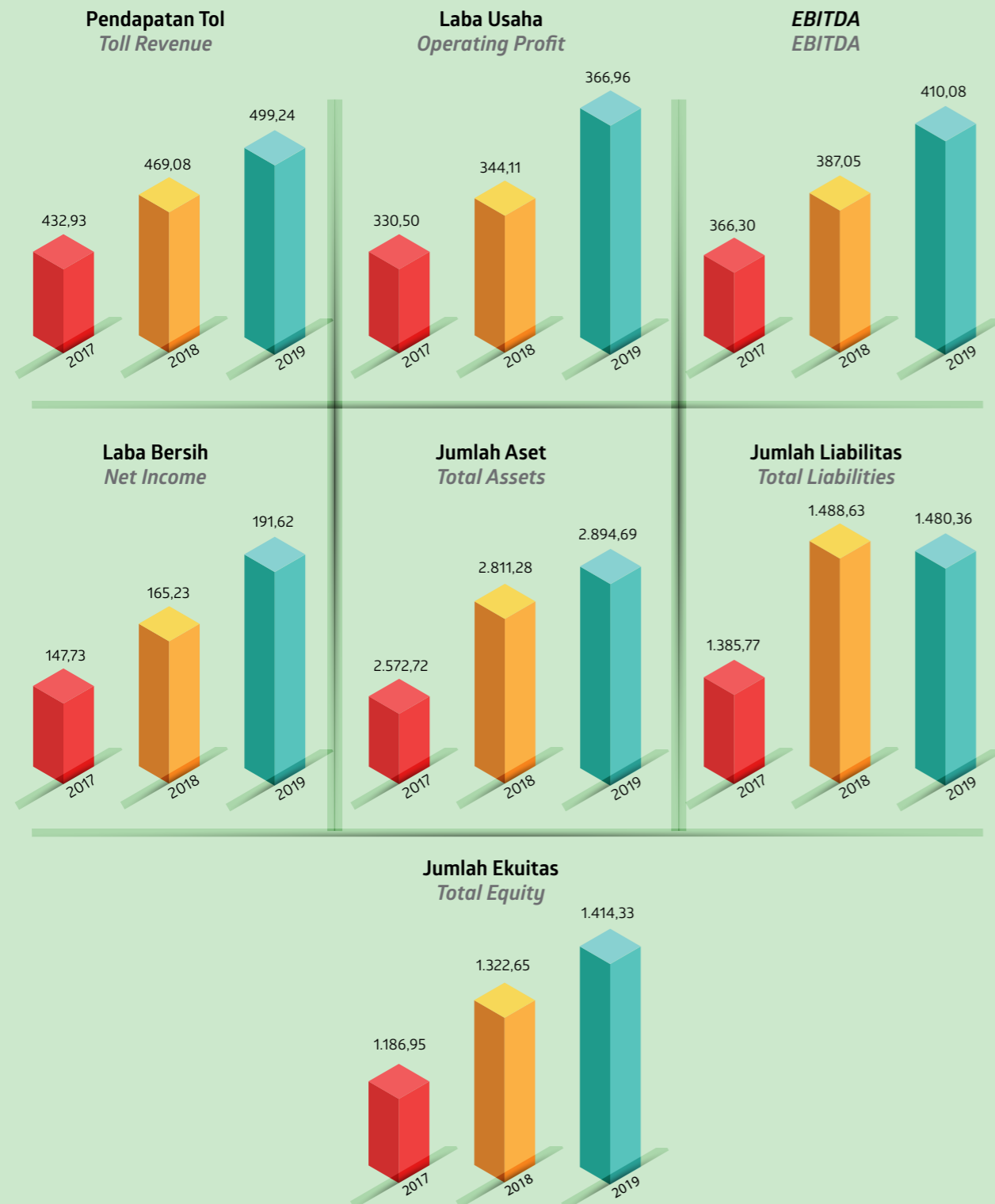
Rasio Keuangan | Financial Ratios

	2019	2018	2017
Laba tahun berjalan terhadap aset / Return on assets	6,62%	5,88%	5,74%
Laba tahun berjalan terhadap ekuitas / Return on equity	13,55%	12,49%	12,45%
Marjin EBITDA / EBITDA margin	78,08%	80,00%	75,47%
Marjin laba usaha / Operating margin	69,87%	71,13%	68,09%
Marjin laba tahun berjalan / Net margin	36,48%	34,15%	30,44%
Rasio lancar / Current ratio (X)	13,86	7,53	0,98
Rasio kas / Cash ratio (X)	11,21	6,14	0,78
Utang ¹⁾ terhadap ekuitas / Debt ¹⁾ to equity (X)	0,91	0,98	1,05
Utang ¹⁾ terhadap aset / Debt ¹⁾ to assets (X)	0,45	0,46	0,48

¹⁾ Utang yang mengandung bunga | Interest bearing liabilities

Grafik Ikhtisar Keuangan

Chart of Financial Highlights



Ikhtisar Keuangan

Financial Summary

SAHAM

Per 31 Desember 2019, saham Perseroan dimiliki oleh PT Bangun Tjipta Sarana sebesar 64,78%, PT Margautama sebesar 35,00% dan PT Rekadaya Adicipta sebesar 0,22%.

Hingga tahun buku 2019, PT Jakarta Lingkar Baratsatu belum melakukan pencatatan saham di Bursa Efek, baik di Indonesia maupun di luar negeri. Dengan demikian, Perseroan belum dapat memberikan informasi terkait ikhtisar pergerakan harga saham.

OBLIGASI

Pada tanggal 21 September 2018, PT Jakarta Lingkar Baratsatu mencatatkan obligasi pertama kalinya di Bursa Efek Indonesia (BEI) dengan nama "Obligasi I Jakarta Lingkar Baratsatu Tahun 2018". Obligasi ini mendapat peringkat id A+ (Single A+) dari lembaga pemeringkat PT Pefindo.

Obligasi ini diterbitkan untuk membayar seluruh utang di Bank Mandiri dan sebagian dana digunakan untuk kebutuhan modal kerja. Utang Bank Mandiri tersebut pada awalnya digunakan untuk mendanai proyek pembangunan ruas jalan tol Jakarta Outer Ring Road (JORR)W1 Utara (Kebon Jeruk-Penjarangan).

Dari jumlah emisi sebesar Rp1,3 triliun, Obligasi Perseroan dibagi menjadi 2 (dua) seri, yaitu seri A dengan jumlah Rp 875 miliar dengan tingkat bunga tetap sebesar 9,75% per tahun, dan seri B dengan jumlah Rp 425 miliar dengan tingkat bunga tetap sebesar 10,65% per tahun. Jangka waktu Obligasi Seri A adalah 3 (tiga) tahun, sementara Seri B adalah 5 (lima) tahun terhitung sejak tanggal emisi.

Hingga berakhirnya Tahun Buku 2019, Perseroan memiliki utang yang mengandung bunga dengan sebesar Rp 1,30 triliun dengan rician sebesar Rp 102,33 juta berupa utang jangka pendek dan utang jangka panjang sebesar Rp 1,29 triliun.

Angka-angka tersebut sudah diaudit oleh Kantor Akuntan Publik Purwantono, Sungkoro & Surja (Firma Anggota Ernst & Young Global Limited), auditor independen berdasarkan standar audit yang ditetapkan oleh Ikatan Akuntan Publik Indonesia (IAPI).

SHARES

As of 31 December 2019, the Company's shares are owned by PT Bangun Tjipta Sarana (64.78%), PT Margautama (35.00%), and PT Rekadaya Adicipta (0.22%).

As of the 2019, PT Jakarta Lingkar Baratsatu has not listed its shares in either Indonesia stock exchange or overseas. Therefore, the Company would not be able to provide information on share movement summary.

BONDS

On 21 September 2018, PT Jakarta Lingkar Baratsatu listed its first bond on the Indonesia Stock Exchange under the name "Obligasi I Jakarta Lingkar Baratsatu 2018". The bond was awarded an id A+ (Single A+) rating by PT Pefindo rating agency.

The bond was issued to fully repay the Company's debt to Bank Mandiri, and part of the funds was used to finance working capital needs. The loan from Bank Mandiri was initially used to finance the development of the Jakarta Outer Ring Road (JORR)W1 North toll road section (Kebon Jeruk-Penjarangan).

The Bonds issuance of Rp 1.3 trillion, bond consisted of 2 (two) series, namely Series A amounting Rp 875 billion with a fixed interest rate of 9.75% per annum, meanwhile Series B amounting Rp 425 billion with a fixed interest rate of 10.65% per annum. The tenor of Series A is 3 (three) years, while Series B bond is 5 (five) years since the issuance date.

Until the end of the 2019 fiscal year, the Company recorded interest bearing debts amounting Rp 1.30 trillion which consisted of Rp 102.33 million was short-term loan while the remaining Rp 1.29 trillion was the long-term loan.

The figures have been audited by Purwantono, Sungkoro & Surja Public Accounting Firm (a member firm of Ernst & Young Global Limited), an independent auditor based on audit standards established by the Indonesian Institute of Public Accountants.

dalam miliar Rupiah/ in billion of rupiah

Keterangan / Description	2019	2018	2017
ASET / ASSETS			
ASET LANCAR / CURRENT ASSETS			
Kas dan setara kas / Cash and cash equivalents	545,66	468,11	246,45
Piutang usaha - pihak ketiga / Trade receivables - third parties	13,62	27,45	0,55
Kas yang dibatasi penggunaannya / Restrictive cash	114,82	78,40	59,81
Aset lancar lainnya / Other current assets	0,40	-	0,32
JUMLAH ASET LANCAR / TOTAL CURRENT ASSETS	674,51	573,96	307,14
ASET TIDAK LANCAR / NON-CURRENT ASSETS			
Aset tetap - setelah dikurangi akumulasi penyusutan / Fixed assets - net of accumulated Depreciation	2,79	3,21	3,07
Aset tak berwujud - setelah dikurangi akumulasi amortisasi / Intangible assets - net of accumulated amortization	2.217,39	2.234,11	2.262,02
Aset lain-lain/ Other assets	-	-	0,49
JUMLAH ASET TIDAK LANCAR / TOTAL CURRENT ASSETS	2.220,18	2.237,32	2.265,58
JUMLAH ASET / TOTAL ASSETS	2.894,69	2.811,28	2.572,72
LIABILITAS / LIABILITIES			
LIABILITAS JANGKA PENDEK / CURRENT LIABILITIES			
Utang usaha / Trade payables:			
Pihak berelasi / Related parties	0,88	0,96	6,16
Pihak ketiga / Third parties	31,76	52,75	9,09
Utang lain-lain dan beban akrual / Other payables and accrued expenses	5,47	4,43	3,03
Pendapatan diterima di muka / Unearned revenues	0,13	0,70	-
Utang pajak / Taxes payable	5,46	12,43	22,30
Utang dividend / Dividend payable	4,86	4,86	-
Bagian pinjaman jangka panjang yang jatuh tempo dalam waktu satu tahun: / Current maturities of long-term debts			
Utang pembiayaan konsumen / Consumer financing liabilities	0,10	0,10	
Pinjaman Bank / Bank Loan			273,88
JUMLAH LIABILITAS JANGKA PENDEK / TOTAL CURRENT LIABILITIES	48,67	76,25	314,46
LIABILITAS JANGKA PANJANG / NON-CURRENT LIABILITIES			
Bagian pinjaman jangka panjang - setelah dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam waktu satu tahun / Non-current debts - net of current maturities:			
Utang pembiayaan konsumen / Consumer financing liabilities	0,06	0,16	-
Pinjaman Bank / Bank Loan			966,50
Obligasi / Bonds	1.292,50	1.290,73	-
Pendapatan diterima di muka / Unearned revenue	-	0,13	-
Liabilitas pajak tangguhan / Deferred tax liabilities	106,63	95,47	89,47
Provisi untuk pemeliharaan jalan tol - jangka panjang / Provision for toll road maintenance - non-current	24,87	19,27	8,94
Liabilitas imbalan kerja karyawan / Employee benefit liabilities	7,63	6,63	6,41
JUMLAH LIABILITAS JANGKA PANJANG / TOTAL NON-CURRENT LIABILITIES	1.431,69	1.412,38	1.071,31
JUMLAH LIABILITAS / TOTAL LIABILITIES	1.480,36	1.488,63	1.385,77

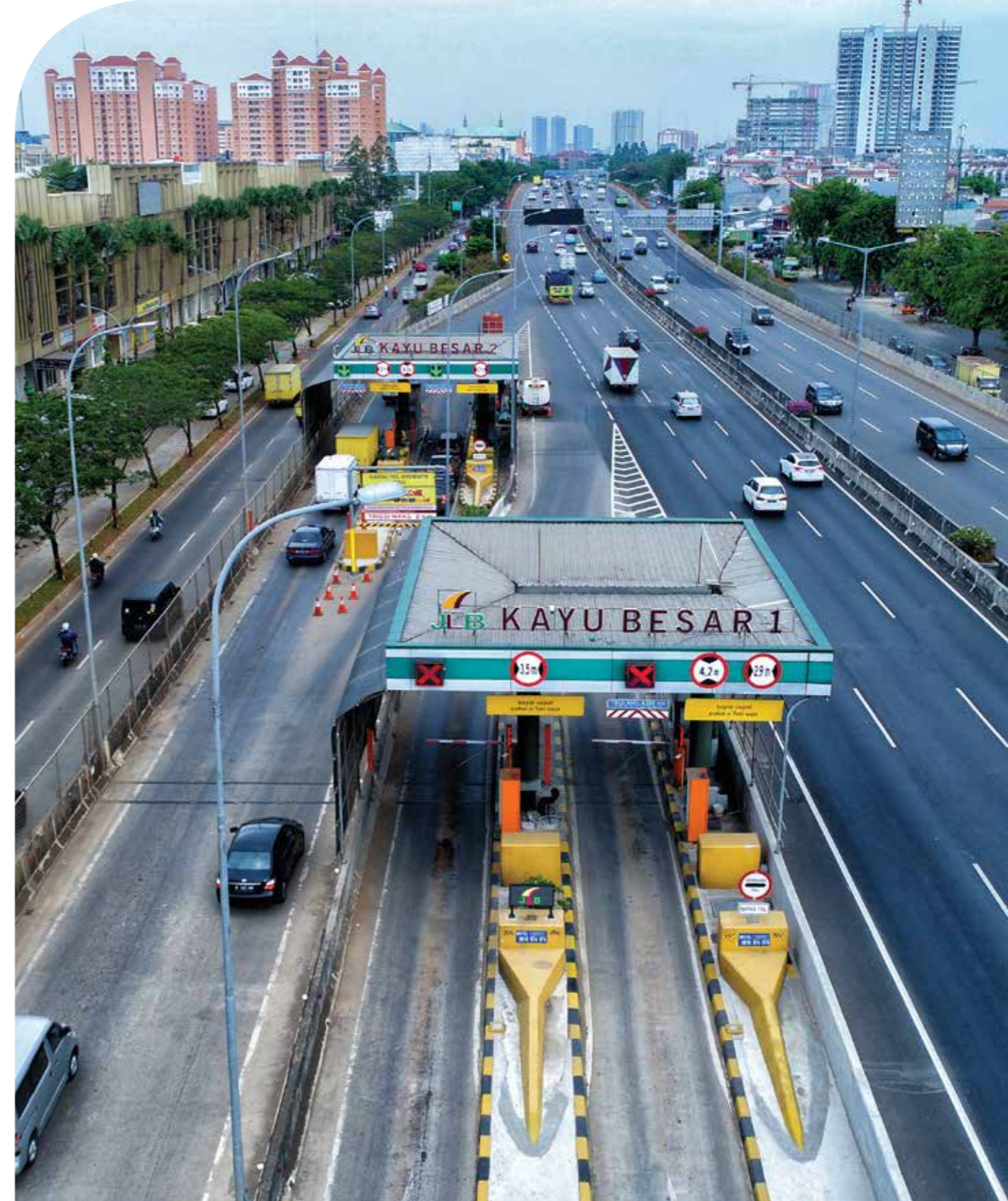
dalam miliar Rupiah/ in billion of rupiah

Keterangan / Description	2019	2018	2017
EKUITAS / EQUITY			
Modal saham / Share capital	948,00	948,00	948,00
Tambahan modal disetor / Additional paid-up capital	21,58	21,58	21,58
Saldo laba / Retained earnings	444,76	353,15	217,91
Komponen ekuitas lainnya / Other equity component	-	(0,07)	(0,54)
JUMLAH EKUITAS / TOTAL EQUITY	1.414,33	1.322,65	1.186,95
JUMLAH LIABILITAS DAN EKUITAS / TOTAL LIABILITIES AND EQUITY	2.894,69	2.811,28	2.572,72
PENDAPATAN / REVENUE			
Pendapatan tol / Toll revenue	499,24	469,08	432,93
Pendapatan konstruksi / Construction revenue	25,97	14,72	52,46
JUMLAH PENDAPATAN / TOTAL REVENUE	525,22	483,80	485,39
BEBAN USAHA, NETO / OPERATING EXPENSES, NET			
Pelayanan pemakai jalan tol / Toll user services	(56,76)	(56,50)	(48,49)
Beban umum dan administrasi / General and administrative expenses	(36,46)	(33,39)	(22,73)
Pengumpul pendapatan tol / Toll revenue collector	(17,18)	(17,49)	(15,57)
Pemeliharaan aset jalan tol / Toll road asset maintenance	(22,78)	(18,18)	(15,65)
Biaya konstruksi / Construction costs	(25,97)	(14,72)	(52,46)
Pendapatan operasi lainnya / Other operating income	0,91	0,59	-
JUMLAH BEBAN USAHA, NETO / TOTAL OPERATING EXPENSES, NET	(158,25)	(139,68)	(154,89)
LABA USAHA / OPERATING PROFIT	366,96	344,11	330,50
PENGHASILAN (BEBAN) LAIN-LAIN / OTHER INCOME (EXPENSES)			
Pendapatan bunga - neto setelah dikurangi pajak final / Interest income - net of final tax	19,43	10,36	13,46
Beban bunga dan provisi bank / Interest expenses and bank provision	(134,32)	(137,52)	(151,46)
JUMLAH PENGHASILAN (BEBAN) LAIN-LAIN / TOTAL OTHER INCOME (EXPENSES)	(114,89)	(127,16)	(138,00)
LABA SEBELUM BEBAN PAJAK PENGHASILAN / PROFIT BEFORE INCOME TAX EXPENSE	252,08	216,95	192,49
Beban Pajak Penghasilan / Income Tax Expense	(60,46)	(51,71)	44,76
LABA TAHUN BERJALAN / PROFIT FOR THE YEAR	191,62	165,23	147,73
(RUGI)/PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAINNYA / OTHER COMPREHENSIVE INCOME (LOSS)			
Pos-pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi periode berikutnya / Items that will not be reclassified to profit or loss in subsequent periods:			
Pengukuran kembali liabilitas imbalan kerja manfaat pasti / Re-measurement of defined benefit obligation	0,09	0,63	(0,12)
Pajak tangguhan terkait neto setelah pajak / Related deferred tax net of tax	(0,02)	(0,16)	0,03
JUMLAH LABA KOMPREHENSIF LAINNYA / TOTAL OTHER COMPREHENSIVE INCOME	0,07	0,47	0,09
JUMLAH LABA KOMPREHENSIF PERIODE TAHUN BERJALAN / TOTAL COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR	191,68	165,71	147,64
Laba per saham (nilai penuh) / Earning per share (full amount)	202,127	174,298	155,837

Peristiwa Penting Sepanjang 2019 Key Events in 2019



- Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (RUPST) yang diadakan pada tanggal 22 Mei 2019.
- Pada tahun 2019 telah dibangun pelebaran Gerbang Tol Kembangan Selatan 1 yang dioperasikan dengan tujuan utama untuk membatasi kendaraan berat yang masuk dalam kategori dimensi dan berat kendaraan yang melebihi standar yang telah ditentukan atau *Over Dimension and OverLoad (ODOL)*. Untuk keperluan tersebut, dilakukan pemasangan alat pendeteksi batas kendaraan berat yaitu *Weight in Motion (WIM)*. Kendaraan yang tidak terdeteksi melebihi standar yang telah ditentukan dapat melakukan transaksi untuk masuk jalan tol.
- Atas Obligasi yang diterbitkan Perusahaan pada tahun 2018, Pefindo menetapkan kembali peringkat id A+ (single A+) yang berlaku untuk periode 11 Juni 2019 sampai dengan 1 Juni 2020.
- *Annual General Meeting of Shareholders (AGMS) was conducted on 22 May 2019.*
- *In 2019 the South Kembangan 1 toll gate has been widened which was aimed to restrict the heavy vehicles which could be classified as Over Dimension and Overload (ODOL) vehicles to enter the toll road. For that purpose, a Weight in Motion (WIM) system was installed to detect the "ODOL" vehicles before they enter toll gate. Vehicles that are able to pass the standards would be entitled to use the toll road and pay the bills.*
- *Pefindo had been updated the Company's Bonds with an idA+ (single A+) rating which valid from 11 June 2019 to 1 June 2020*



Laporan Manajemen Management Report

02

LAPORAN MANAJEMEN Management Report

- 17 | **Laporan Manajemen**
Management Report
- 19 | **Laporan Dewan Komisaris**
The Board of Commissioner's Report
- 20 | **Profil Dewan Komisaris**
The Board of Commissioner's Profiles
- 23 | **Laporan Direksi**
Board of Directors' Report
- 25 | **Profil Direksi**
Board of Directors' Profile
- 29 | **Surat Pernyataan Anggota
Dewan Komisaris dan Direksi**
Statement Letter Board of
Commissioner's and Board of Directors



Sepanjang Tahun 2019 PT Jakarta Lingkar Baratsatu telah meraih pertumbuhan kinerja yang baik dibandingkan tahun sebelumnya, dengan tercapainya kenaikan jumlah pendapatan sebesar 6,34% dibanding Tahun 2018, serta kenaikan *Earning Before Interest, Tax, Depretiation, Amortization (EBITDA)* dan laba bersih masing-masing sebesar 5,95% dan 15,97%.

In 2019, PT Jakarta Lingkar Baratsatu managed to achieve better performance compared to the previous year, as shown by 6.34% growth in total revenue, well as 5.25% and 14.39% enlargement in Earning Before Interest, Tax, Depretiation, Amortization (EBITDA) and net profit.

Pertumbuhan kinerja tersebut dicapai sebagai hasil dari perbaikan seluruh kegiatan usaha baik di bidang operasional maupun bidang keuangan. Sepanjang tahun 2019 telah dilakukan beberapa upaya untuk meningkatkan kinerja operasional seperti peningkatan sistem verifikasi data transaksi terhadap pencatatan administrasi Penanggung jawab Pengumpulan Tol (PPT) atas pengembangan sistem rekonsiliasi transaksi *e-payment* dan evaluasi efektivitas *Standard Operating Procedure (SOP)* secara rutin. Selain itu juga pemasangan kamera *Closed-Circuit Television (CCTV)* dan Layar Informasi Digital atau *Virtual Message Sign (VMS)*.

Higher performance was mainly due to improvements in all of the Company's business activities, including operational and financial aspects. During the year several programs and efforts had been conducted to improve operational performances, such as enhancement of data verification transaction system for toll collection (PPT) administration which is related to e-payment transaction reconciliation system, and routine evaluation of the effectiveness of the Company's Standard Operating Procedure (SOP). In addition, the Company also installed Closed-Circuit Television (CCTV) cameras and Virtual Message Signs (VMS).

Di bidang Tata Kelola Perusahaan atau *Good Corporate Governance (GCG)*, kegiatan usaha Perseroan telah dijalankan sesuai dengan *Standard Operation Procedures (SOP)* dan telah sesuai dengan konsep tata kelola perusahaan yang baik *Good Corporate Governance (GCG)* yaitu transparansi, akuntabilitas, tanggung jawab, kemandirian, kesetaraan dan kewajaran.

In terms of Good Corporate Governance (GCG), the Company's business activities were carried out in accordance with the applicable Standard Operating Procedure (SOP) and principles of Good Corporate Governance (GCG), such as transparency, accountability, responsibility, and fairness.

Sejumlah langkah yang dilakukan tersebut diharapkan dapat memberikan keamanan dan kenyamanan bagi pengguna jalan tol, dan menunjang kelancaran konektivitas yang pada akhirnya diharapkan dapat memberikan kontribusi bagi terciptanya pertumbuhan ekonomi Indonesia yang berkelanjutan.

Several activities had been implemented is expected to provide the safety and comfortability to toll users, improve connectivity which then provide a contribution to continuous Indonesia's economic growth.

Laporan Dewan Komisaris The Board of Commissioner's Report

Para pemegang saham yang terhormat,

Puji dan syukur kami panjatkan ke hadirat Tuhan yang Maha Esa, karena dengan berkat dan rahmat-Nya, PT Jakarta Lingkar Baratsatu (Perseroan) tak hanya berhasil menghadapi tantangan dan rintangan selama tahun 2019, namun juga dapat menunjukkan kinerja yang membanggakan.

Selama tahun 2019, ada beberapa aspek-aspek yang menjadi perhatian utama Direksi, diantaranya adalah upaya-upaya untuk memastikan tingkat akurasi yang tinggi atas transaksi pencatatan pendapatan tol, terutama dengan telah diberlakukannya integrasi operasional jalan tol yang tergabung dalam jaringan jalan tol Jakarta Outer Ring Road (JORR-1) sejak akhir September 2018. Selain itu selama tahun berjalan, selain tetap menaruh perhatian khusus pada pemenuhan Standar Pelayanan Minimal (SPM) jalan tol, Direksi juga telah melakukan pengelolaan keuangan seefektif mungkin guna menekan biaya operasional.

Dalam menjalankan fungsi pengawasan, Dewan Komisaris berperan memberikan dukungan kepada Direksi berupa penilaian dan saran terhadap kebijakan dan penerapan atas kebijakan Perseroan tersebut di tingkat operasional. Selama tahun 2019, Dewan Direksi telah berhasil menjalankan kegiatan usaha Perseroan sesuai *Standard Operation Procedures (SOP)* yang telah ditetapkan, memperkuat penerapan Prinsip Tata Kelola Perusahaan yang baik *Good Corporate Governance (GCG)* di seluruh lini organisasi, serta menjamin bahwa seluruh kegiatan pekerjaan pemeliharaan rutin telah dilakukan sesuai Standar Pelayanan Minimal (SPM) yang ditetapkan oleh BPJT untuk meningkatkan pelayanan bagi pemakai jalan.

Atas prestasi tersebut, Dewan Komisaris menyampaikan penghargaan sebesar-besarnya. Tak lupa rasa terima kasih kami tujukan juga kepada Pemegang Saham, Regulator, seluruh karyawan, para pemangku kepentingan dan mitra usaha yang telah berperan dalam pencapaian kinerja selama tahun 2019.

Demikian rekomendasi kami, atas perhatiannya kami ucapkan terima kasih.

Dear shareholders,

We give thanks to God Almighty for it is by his grace that PT Jakarta Lingkar Baratsatu (The Company) has not only succeeded in managing challenges and obstacles during 2019, but that it could also record an outstanding performance.

In 2019, there were several issues that the Board of Directors had put more attentions such as efforts to ensure high accuracy on toll revenue transaction recording, especially since the toll operation within Jakarta Outer Ring Road (JORR-1) toll network had been integrated at the end of September 2018. In addition, to the fulfillment of Minimum Service Standard (SPM), the Board of Directors has also successfully implemented effective financial management to reduce operational cost.

In performing its controlling duties, the Board of Commissioners is to support and giving advice to the Board of Directors on the implementation of the Company's policies in day to day operation. During 2019, the Board of Directors has managed to successfully running the business in accordance with predetermined Standard Operation Procedures (SOP), enhancing the implementation of Good Corporate Governance in the entire line of organization, ensuring that all the routine maintenance works had been conducted in accordance to Minimum Service Standard (SPM) set by the Toll Road Regulatory Agency (BPJT) to improve the services to toll road users.

For this achievement, the Board of Commissioners expresses its greatest appreciation. Our gratitude also goes to the Shareholders, Regulator, all employees, all stakeholders and business partners who have always play important roles in supporting the Company's achievement during 2019.

We hereby conclude our recommendations. Thank you for your attention.

Jakarta, April 2020
Jakarta, April 2020



Ir. Siswono Yudohusodo
Komisaris Utama / President Commissioner



1

Ir. Siswono Yudohusodo
Komisaris Utama
President Commissioner

2

Drs. Ahwil Loetan
Komisaris
Commissioner

3

Chandra Adhi Oktovianto, ST
Komisaris Independen
Independent Commissioner

Profil Dewan Komisaris

The Board of Commissioner's Profiles



Ir. Siswono Yudohusodo

Komisaris Utama/ *President Commissioner*

Warga Negara Indonesia, 75 tahun. Berdomisili di Indonesia. Diangkat sebagai Presiden Komisaris Perseroan berdasarkan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa (RUPSLB) tanggal 1 September 2006.

Citizen of Indonesia, age 75. Based in Indonesia. Appointed as President Commissioner by an Extraordinary General Meeting of Shareholders (EGMS) on 1 September 2006.

Menyelesaikan pendidikan Sarjana dalam bidang Teknik Sipil pada tahun 1968 dari Institut Teknologi Bandung (ITB).

Mr Yudohusodo graduated with a bachelor's degree in Civil Engineering from the Bandung Institute of Technology in 1968.

Pengalaman Kerja | *Work Experience*

Tahun 2006 – sekarang: Komisaris Utama PT Jakarta Lingkar Baratsatu; Tahun 1983 – sekarang: Komisaris Utama PT Marga Sarana Raya; Tahun 1983 – sekarang: Komisaris Utama PT Bangun Tjipta Sarana; Tahun 1972 – 1983: Direktur Utama PT Bangun Tjipta Sarana; Tahun 1968 – 1970: Direktur CV Bangun Tjipta.

2006-present: President Commissioner, PT Jakarta Lingkar Baratsatu; 1983-present: President Commissioner, PT Marga Sarana Raya. 1983-present: President Commissioner, PT Bangun Tjipta Sarana; 1972-1983: President Director, PT Bangun Tjipta Sarana; 1968-1970: Director, CV Bangun Tjipta.



Drs. Ahwil Loetan

Komisaris/ *Commissioner*

Warga Negara Indonesia, 72 tahun. Berdomisili di Indonesia. Diangkat sebagai Komisaris Perseroan pada Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa (RUPSLB) tanggal 15 Mei 2017.

Citizen of Indonesia, age 72. Based in Indonesia. Appointed as Commissioner by an Extraordinary General Meeting of Shareholders (EGMS) on 15 May 2017.

Menyelesaikan pendidikan di Akademi Kepolisian pada tahun 1968. Beliau juga menempuh pendidikan di Perguruan Tinggi Ilmu Kepolisian pada tahun 1975, dan aktif mengikuti berbagai pendidikan dan latihan, baik di bidang reserse dan pemberantasan narkotika di dalam negeri maupun di luar negeri. Beliau meraih gelar Master of Business Administration dari Gregorio Areneta University, Filipina pada tahun 1995 dan Magister Manajemen dari Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Internasional Golden Institut (STIE-IGI) Jakarta pada tahun 1997.

Having graduated from the Police Academy in 1968, Mr Loetan also studied at the Police University in 1975 and participated in various training programmes, such as in police investigation and drug eradication both in Indonesia and overseas. He graduated with a Master of Business Administration degree from Gregorio Areneta University, Philippines in 1995 and a Master of Management degree from Internatioal Golden Institute (IGI) School of Economics in 1997.

Pengalaman Kerja | *Work Experience*

2017-sekarang : Komisaris PT Jakarta Lingkar Baratsatu; Desember 2016-sekarang: Komisaris di PT Margautama Nusantara. Sebelumnya, beliau pernah menjabat pada berbagai posisi di Kepolisian Republik Indonesia. dengan pangkat terakhir sebagai Komisaris Jenderal Polisi. Jabatan strategis di Kepolisian Republik Indonesia, antara lain Staf Ahli Kapolri dan pimpinan jajaran Reserse, Interpol, Perguruan Tinggi Ilmu Kepolisian (PTIK) dan lain-lain. Saat ini, beliau menjabat sebagai Koordinator Kelompok Ahli Badan Narkotika Nasional (BNN).

2017-present: Commissioner, PT Jakarta Lingkar Baratsatu; December 2016-present: Commissioner, PT Margautama Nusantara. Previously, Mr Loetan held various positions in the Indonesian National Police, with his last rank being Police Commissioner General. His key positions in the National Police included Special Staffer to the Police Chief and head of the criminal investigation division, Interpol, the University of Police Science (PTIK), and others. Currently he is serving as Coordinator of the Group of Experts at the National Narcotics Agency.

Beliau juga sempat dipercaya menjadi Duta Besar Luar Biasa dan Berkuasa Penuh Republik Indonesia untuk Meksiko, merangkap Panama, Honduras, dan Kosta Rika. Beliau juga aktif di bidang akademis yaitu menjabat sebagai dosen di Universitas Pancasila, Perguruan Tinggi Ilmu Kepolisian dan juga Universitas Bhayangkara.

In addition, Mr Loetan also had a stint as Ambassador of the Republic of Indonesia to Mexico, Panama, Honduras, and Costa Rica. He is also active in the academics, having lectured at Pancasila University, the University of Police Science, and Bhayangkara University.



Chandra Adhi Oktovianto, ST

Komisaris Independen/ *Independent Commissioner*

Warga Negara Indonesia, 54 tahun. Berdomisili di Indonesia. Diangkat sebagai Komisaris Independen Perseroan berdasarkan Keputusan Rapat Sirkuler Para Pemegang Saham Perseroan pada tanggal 8 Agustus 2018.

Citizen of Indonesia, age 54. Based in Indonesia. Appointed as Independent Commissioner by a decision in a Circular Meeting of Shareholders on 8 August 2018.

Menyelesaikan pendidikan Jurusan Sipil pada Sarjana Teknik Universitas Diponegoro pada tahun 1994.

Mr Oktovianto graduated with a Bachelor of Engineering degree in Civil Engineering from Diponegoro University in 1994.

Pengalaman Kerja | *Work Experience*

Tahun 1990 – 1995: *Civil Engineer*, PT Hasfarm Dian Konsultan Proyek SCUDP (*Secondary Cities Urban Development Programme*) for Central Java & Kalimantan; Tahun 1995 - 1998: Asisten Soil-Material Engineering, C. LOTTI & Associate Supervisi, Proyek Jalan Tol Jakarta-Cikampek; Tahun 2001 – 2003: Kepala AMP (Produksi), PT Marga Sarana Raya, Proyek Overlay Jalan Tol Jakarta-Cikampek dan Jalan Tol Cawang-Cibitung; Tahun 2002 – 2004: Kepala AMP (Produksi), PT Marga Sarana Raya, Proyek Overlay Jalan Tol Jakarta-Cikampek dan Jalan Tol Cawang -Cibitung; Tahun 2006 – 2014: *General Superintendent*, PT Marga Sarana Raya, Proyek Overlay Jalan Tol Jagorawi, JORR W1 Paket 1, Jalan Toll JORR W1; Tahun 2010 – sekarang: *Manager Engineering*, PT Marga Sarana Raya.

1990-1995: Civil Engineer, PT Hasfarm Dian, Project Consultant for SCUDP (Secondary Cities Urban Development Programme) for Central Java and Kalimantan; 1995-1998: Assistant of Soil Material Engineering, C. LOTTI and Associate Supervisor, Jakarta-Cikampek Toll Road Project. 2001-2003: Head of Production, PT Marga Sarana Raya, Jakarta-Cikampek and Cawang-Cibitung Toll Road Overlay Projects; 2002-2004: Head of Production, PT Marga Sarana Raya, Jakarta-Cikampek and Cawang-Cibitung Toll Road Overlay Projects; 2006-2014: General Superintendent, PT Marga Sarana Raya, Jagorawi Toll Road Overlay Project, JORR W1 Package 1, JORR W1 Toll Road; 2010-present: Manager of Engineering, PT Marga Sarana Raya.

Laporan Direksi

Board of Directors' Report

Pemegang saham dan pemangku kepentingan yang terhormat,

Dear all shareholders and stakeholders,

Pertama-tama, izinkan kami mengungkapkan puji syukur kepada Allah SWT atas limpahan berkah dan rahmatNya, sehingga Perusahaan dapat membukukan pencapaian yang membanggakan di tahun 2019. Dalam kesempatan ini, izinkan Direksi PT Jakarta Lingkar Baratsatu menyampaikan laporan atas kinerja untuk tahun buku 31 Desember 2019.

Praise and gratitude be to God Almighty for His blessings and mercy, which enabled the Company to record great achievements in 2019. On this occasion, kindly allow the Board of Directors of PT Jakarta Lingkar Baratsatu to present a report on the Company's performance for the fiscal year that ended on 31 December 2019.

TINJAUAN UMUM

Sepanjang Tahun 2019, perekonomian global dihadapkan dengan kondisi ketidakpastian akibat perang dagang antara Amerika Serikat dengan China yang masih berlanjut. Dampak negatif dari perang dagang tersebut adalah menurunnya volume perdagangan dan melambatnya laju pertumbuhan ekonomi dunia.

GENERAL OVERVIEW

Throughout 2019, global economy encountered with uncertainties due to the continuing trade war between the United States and China. Detrimental impacts of the trade war were declining trade volume and a global economic slowdown.

Sebagai bagian dari perekonomian global, perekonomian nasional juga merasakan dampak perang dagang tersebut. Di tengah tekanan melemahnya pertumbuhan ekonomi global, fundamental perekonomian Indonesia masih mencatatkan pertumbuhan yang cukup baik. Bank Indonesia mencatat, pertumbuhan ekonomi nasional di tahun 2019 masih terjaga di kisaran 5,02%, meskipun angka tersebut masih lebih rendah jika dibandingkan dengan pencapaian tahun 2018 yaitu sebesar 5,17%.

As part of the global economy, Indonesia was also heavily affected by the trade war. Amid weakening global economic growth, Indonesia's economic fundamentals managed to record good performance. According to Bank Indonesia, national economic growth in 2019 was around 5.02%, slightly lower compared to 2018 figure of 5.17%.

KEBIJAKAN STRATEGIS, KINERJA OPERASIONAL DI TAHUN 2019

Untuk mengantisipasi faktor eksternal yang mungkin dapat mempengaruhi kinerja Perseroan, Direksi senantiasa mendorong efisiensi dan efektivitas dalam seluruh kegiatan Perseroan, yang mengacu pada Standar Pelayanan Minimal (SPM).

STRATEGIC POLICY AND OPERATIONAL PERFORMANCE IN 2019

To anticipate external factors that could affect the Company's performance, the Board of Directors always encourages efficiency and effectiveness in all of the Company's activities in accordance with the Minimum Service Standard (SPM).

Pada tahun 2019, Perseroan membukukan jumlah pendapatan sebesar Rp 499,24 miliar atau meningkat sebesar 6,34% jika dibandingkan dengan jumlah pendapatan sebesar Rp 469,08 miliar di tahun sebelumnya. Sementara laba sebelum bunga, *Earning Before Interest, Tax, Depretiation, Amortization* (EBITDA) dan laba bersih juga tumbuh masing-masing sebesar 5,95% dan 14,39% dari Rp 387,05 miliar dan Rp 165,23 miliar di tahun 2018 menjadi Rp 410,08 miliar dan Rp 191,62 miliar di tahun 2019.

In 2019, the Company recorded Rp 499.24 billion in total revenue or grew by 6.34% from Rp 469.08 billion in the previous year. The Company's Earning Before Interest, Tax, Depreciation and Amortization (EBITDA) and net profit also grew by 5.95% and 14.39%, from Rp 387.05 billion and Rp 165.23 billion in 2018 to Rp 410.08 billion and Rp 191.62 billion in 2019 respectively.

PENERAPAN TATA KELOLA PERUSAHAAN

Perseroan berkomitmen untuk menerapkan prinsip dasar Tata Kelola Perusahaan yang Baik atau *Good Corporate Governance* (GCG) di tahun 2019. Penerapan *Good Corporate Governance* (GCG) bertujuan untuk memastikan Perseroan bertindak secara transparan dan bertanggung jawab dalam menjalankan setiap kegiatan usahanya untuk memberi nilai tambah dan menjaga kepercayaan

IMPLEMENTATION OF GOOD CORPORATE GOVERNANCE

The Company remained committed to implement basic principles of Good Corporate Governance (GCG) in 2019. Good Corporate Governance (GCG) implementation aims to ensure that the Company acts in a transparent and responsible manner in carrying out its business activities in order to provide added values to and maintain the trust



1

Ir. Fatchur Rochman
Direktur Utama
President Director

2

Ir. Trihadi Karnanto Msi
Direktur
Director

3

Danni Hasan
Direktur
Director

4

Anton Sujarwo
Direktur Independen
Independent Director

pemegang saham dan pemangku kepentingan, dengan tetap berpedoman pada peraturan yang ditetapkan oleh Otoritas Jasa Keuangan (OJK).

of shareholders and stakeholders as guided by regulations established by the Financial Services Authority (OJK).

PENUTUP

Direksi mengucapkan terima kasih atas dukungan penuh yang diberikan dan kepercayaan yang ditunjukkan sepanjang tahun ini oleh pemegang saham, pemangku kepentingan, Dewan Komisaris dan Komite Audit, serta seluruh karyawan dan mitra usaha atas kinerja yang dicapai selama tahun 2019. Semoga pencapaian ini dapat dioptimalkan agar dapat mendukung pertumbuhan pendapatan dan laba Perseroan di masa depan.

CONCLUSION

The Board of Directors is grateful for the full support and trust of shareholders, stakeholders, the Board of Commissioners and Audit Committee, and all employees and business partners for the Company's achievements in 2019. We hope these achievements can be improved in order to support the Company's revenue and profit growth in the future.

Jakarta, April / April 2020



Ir. Fatchur Rochman
Direktur Utama / President Director

Profil Direksi Board of Directors' Profile



Ir. Fatchur Rochman

Direktur Utama / President Director

Warga Negara Indonesia, 77 tahun. Berdomisili di Indonesia. Diangkat sebagai Direktur Utama Perseroan pada Akta Pendirian Perseroan tanggal 21 Desember 1995. Menyelesaikan pendidikan Sarjana Teknik Sipil pada tahun 1967 di Institut Teknologi Bandung (ITB).

Citizen of Indonesia, age 77. Based in Indonesia. Appointed as President Director in the Company's Deed of Incorporation on 21 December 1995. Mr Rochman graduated with a Bachelor of Civil Engineering degree from the Bandung Institute of Technology in 1967.

Pengalaman Kerja | Work Experience

Tahun 1992 - 1998: Ketua Asosiasi Kontraktor Indonesia; Tahun 1994 - 2004: Ketua Kompartemen Jasa Pelaksanaan Konstruksi; Tahun 2004 - 2009: Ketua Komite Pengembangan Prasarana; Tahun 1983 - sekarang: Direktur Utama PT Bangun Tjipta Sarana; Tahun 1983 - sekarang: Direktur Utama PT Marga Sarana Raya; Tahun 1995 - sekarang: Direktur Utama PT Jakarta Lingkar Baratsatu.

1992-1998: Chair of the Indonesian Contractors' Association; 1994-2004: Chair of the Compartment of Construction Services; 2004-2009: Chair of the Infrastructure Development Committee; 1983-present: President Director, PT Bangun Tjipta Sarana; 1983-present: President Director, PT Marga Sarana Raya; 1995-present: President Director, PT Jakarta Lingkar Baratsatu.



Ir. Trihadi Karnanto, Msi

Direktur / Director

Warga negara Indonesia, 69 tahun. Berdomisili di Indonesia. Diangkat sebagai Direktur Perseroan lewat Akta Pendirian Perseroan tanggal 21 Desember 1995. Menyelesaikan pendidikan Sarjana dalam bidang Teknik Sipil pada tahun 1975 dari Universitas Diponegoro dan pendidikan Pasca Sarjana FISIP Universitas Indonesia pada tahun 2001.

Citizen of Indonesia, age 69. Based in Indonesia. Appointed as Director in the Company's Deed of Incorporation on 21 December 1995. Mr Karnanto graduated with a bachelor's degree in Civil Engineering from Diponegoro University in 1975 and a master's degree from the University of Indonesia's Faculty of Social and Political Sciences in 2001.

Pengalaman Kerja | Work Experience

Tahun 1975 - 1979: Pimpinan Proyek PT Ciputra Ent Ltd; Tahun 1990 - 2016: Manager Teknik PT Bangun Tjipta Sarana; Tahun 1980 - sekarang: Direktur PT Marga Sarana Raya; Tahun 1995 - sekarang: Direktur PT Jakarta Lingkar Baratsatu.

1975-1979: Project Leader, PT Ciputra Ent Ltd; 1990-2016: Technical Manager, PT Bangun Tjipta Sarana; 1980-present: Director, PT Marga Sarana Raya; 1995-present: Director, PT Jakarta Lingkar Baratsatu.



Danni Hasan
Direktur/ Director

Warga Negara Indonesia, 56 tahun. Berdomisili di Indonesia. Diangkat sebagai Direktur Perseroan pada Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa (RUPSLB) tanggal 31 Juli 2009. Menyelesaikan pendidikan Sarjana dalam bidang Teknik Kimia pada tahun 1986 dan Master of Science dalam bidang Manajemen Industri pada tahun 1998, keduanya dari Universitas Adamson, Filipina. Pada Tahun 2015, Beliau menyelesaikan kursus di University of Pennsylvania The Wharton School dalam program strategi kepemimpinan internasional, dan program penggabungan & akuisisi.

Citizen of Indonesia, age 56. Based in Indonesia. Appointed as Independent Director by an EGM on 31 July 2009. Mr Hasan graduated with a bachelor's degree in Chemical Engineering in 1986 and a Master of Science degree in Industrial Management in 1998 from Adamson University, Philippines. In 2015, he completed a course on international leadership, merger, and acquisition strategy from the Wharton School at the University of Pennsylvania.

Pengalaman Kerja | Work Experience

Tahun 1988 - 1990: *Technical Superintendent*, PT Akzo Coating Indonesia; Tahun 1990 - 1992: *Procurement Supervisor*, PT Asamera Oil (Indonesia) Ltd; Tahun 1992 - 1995: *Head of Corporate Finance Public Equity Advisory*, Sigma Batara; Tahun 1995 - 2001: *Chief Finance Officer* PT Centris Multi Pratama; Tahun 2001 - 2007: *President Director*, PT Centris Multi Pratama; Tahun 2007 - 2013: *Direktur Pengembangan Bisnis dan Investasi*, PT Nusantara Infrastructure Tbk; Tahun 2003 - sekarang: *Chief Executive Officer* PT Margautama Nusantara; Tahun 2003 - sekarang : *Chief Operating Officer*, PT Nusantara Infrastructure Tbk.

1998-1990: Technical Superintendent, PT Akzo Coating Indonesia. 1990-1992: Procurement Supervisor, PT Asamera Oil (Indonesia) Ltd; 1992-1995: Head of Corporate Finance and Public Equity Advisory, Sigma Batara; 1995-2001: Chief Financial Officer, PT Centris Multi Pratama; 2001-2007: President Director, PT Centris Multi Pratama; 2007-2013: Director of Business Development and Investment, PT Nusantara Infrastructure Tbk; 2003-present: Chief Executive Officer, PT Margautama Nusantara; 2003-present: Chief Operating Officer, PT Nusantara Infrastructure Tbk.



Anton Sujarwo
Direktur Independen/ Independent Director

Warga Negara Indonesia, 51 tahun. Berdomisili di Indonesia. Diangkat sebagai Direktur Independen Perseroan berdasarkan Keputusan Rapat Sirkuler Para Pemegang Saham Perseroan pada tanggal 6 Juni 2018. Menyelesaikan pendidikan Sarjana Ekonomi Universitas Indonesia Jurusan Akuntansi pada tahun 1993.

Citizen of Indonesia, age 51. Based in Indonesia. Appointed as Independent Director by a decision in a Circular Meeting of Shareholders on 6 June 2018. Mr Sujarwo graduated with a Bachelor of Economics degree in Accounting from the University of Indonesia in 1993.

Pengalaman Kerja | Work Experience

Tahun 1992 - 1992: Auditor, KAP Drs. Tasnim A. Widjanarko; Tahun 1994 -1994: *Leasing Officer* PT Sanwa BRI Finance; Tahun 1994 - 1996: Auditor Senior, KAP Drs. Zulfikri; Tahun 1996 - 1997: *Investment Management* di PT Asian Development Securities; Tahun 1999 - 2002: Analis Kredit PT Bank IBI Indonesia; Tahun 2001 - 2002: *Relationship Manager for Non-Japanese Customers* PT Bank Mizuho Indonesia; Tahun 2002 - 2002: *Investment Management*, PT Jasabanda Investment Management; Tahun 2005 - 2007: *Investment Management* PT Pratama Capital; Tahun 2007 - 2014: *Head of Investment* PT Nusantara Infrastructure Tbk; Tahun 2012 - 2014: *Direktur Keuangan* PT Intisentosa Alambahtera; Tahun 20014 - sekarang: *Direktur Keuangan* PT Margautama Nusantara; Juni 2018 - sekarang: *Direktur Independen* PT Jakarta Lingkar Baratsatu.

1992: Auditor, Drs. Tasnim A. Widjanarko Public Accounting Firm; 1994: Leasing Officer, PT Sanwa BRI Finance; 1994-1996: Senior Auditor, Drs Zulkifli Public Accounting Firm; 1996-1997: Investment Management, PT Asian Development Securities; 1999-2002: Credit Analyst, PT Bank IBI Indonesia. 2001-2002: Relationship Manager for Non-Japanese Customers, PT Bank Mizuho Indonesia; 2002: Investment Management, PT Jasabanda Investment Management; 2005-2007: Investment Management, PT Pratama Capital; 2007-2014: Head of Investment, PT Nusantara Infrastructure Tbk; 2012-2014: Chief Financial Officer, PT Intisentosa Alambahtera; 2014-present: Chief Financial Officer, PT Margautama Nusantara; Juni 2018-present: Independent Director, PT Jakarta Lingkar Baratsatu.





**Surat Pernyataan Anggota Dewan Komisaris dan Direksi Tentang
Tanggung Jawab atas Laporan Tahunan 2019 PT Jakarta Lingkar Baratsatu**
*Statement Letter Board of Commissioners and Board of Directors About
The Responsibility of Annual Report 2019 PT Jakarta Lingkar Baratsatu*

Kami yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa semua informasi dalam Laporan Tahunan PT Jakarta Lingkar Baratsatu 2019 telah dimuat secara lengkap dan bertanggung jawab penuh atas kebenaran isi Laporan Tahunan Perusahaan.

We, the undersigned, hereby confirm that all the information in the Annual Report of PT Jakarta Lingkar Baratsatu for the year 2019 has been presented in full, and the Company accepts full responsibility for all contents.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

Thus, this statement letter is made truthfully.

Jakarta, April 2020

Dewan Komisaris/ Board of Commissioners



Ir. Siswono Yudohusodo
Komisaris Utama / *President Commissioner*

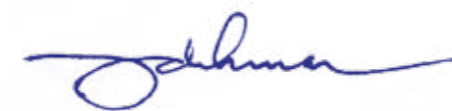


Drs. Ahwil Loetan
Komisaris / *Commissioner*

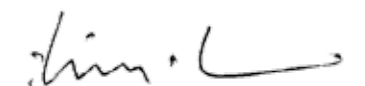


Chandra Adhi Oktovianto, ST
Komisaris Independen / *Independent Commissioner*

Direksi/ Board of Directors



Ir. Fatchur Rochman
Direktur Utama / *President Director*



Ir. Trihadi Karnanto, Msi
Direktur / *Director*



Danni Hasan
Direktur / *Director*



Anton Sujarwo
Direktur Independen / *Independent Director*

03

PROFIL PERSEROAN Company Profile

- 31 | **Profil Perseroan**
Company Profile
- 33 | **Sekilas PT Jakarta Lingkar Baratsatu**
PT Jakarta Lingkar Baratsatu At A Glance
- 36 | **Tonggak Keberhasilan Perusahaan**
Milestones
- 38 | **Visi dan Misi Perusahaan**
Corporate Vision and Mission
- 39 | **Struktur Organisasi**
Organization Structure
- 40 | **Sumber Daya Manusia dan Pengembangan Kompetensi**
Human Resource and Competency Development
- 45 | **Struktur Kepemilikan Saham**
Share Ownership Structure

Profil Perseroan Company Profile



Nama Perusahaan Company Name	PT Jakarta Lingkar Baratsatu	PT Jakarta Lingkar Baratsatu
Tanggal dan Dasar Hukum Pembentukan / Date and Legal Basis of Establishment	Akta Pendirian Perseroan Terbatas No 143 Tanggal 21 Desember 1995 dibuat di hadapan Sutjipto SH, Notaris di Jakarta. Perubahan No 79 Tertanggal 8 Agustus 2018, dibuat oleh Notaris Kartono SH, Notaris di Jakarta.	Deed of Incorporation of a Limited Liability Company No. 143 on 21 December 1995, made before Sutjipto, S.H., Notary Public in Jakarta. Revision No. 79 on 8 August 2018 made by Notary Public Kartono S.H., Notary Public in Jakarta.
Sektor / Sector	Infrastruktur	Infrastructure
Bidang Usaha / Line of Business	Pembangunan dan Pengoperasian jalan tol	Toll road development and operation
Kepemilikan / Ownership	PT Bangun Tjipta Sarana 64,78% PT Margautama Nusantara 35,00% PT Rekadaya Adicipta 0,22%	PT Bangun Tjipta Sarana 64.78% PT Margautama Nusantara 35.00% PT Rekadaya Adicipta 0.22%
Modal Dasar / Authorized Capital	Rp 1.000.000.000.000	Rp 1,000,000,000,000
Modal Ditempatkan dan Disetor Penuh / Placed and Paid-Up Capital	Rp 948.000.000.000	Rp 948,000,000,000
Pencatatan Obligasi / Bond Listing	21 September 2018	21 September 2018
Kode Obligasi / Bond Code	JLBS	JLBS
Alamat / Address	Gedung Bangun Tjipta, lantai 2 Jl Gatot Subroto No 54, Jakarta 10260 Telp : (021) 5709091 Faks : (021) 5709120 Email : jorrw1@jlbsatu.com Website : www.jlbsatu.com	Bangun Tjipta Building, 2nd Floor Jl Gatot Subroto No 54, Jakarta 10260 Phone : (021) 5709091, Facsimile : (021) 5709120 Email : jorrw1@jlbsatu.com Website : www.jlbsatu.com

Lembaga dan Profesi Penunjang Pasar Modal

Capital Market-Supporting Institutions And Professions

Lembaga Penunjang Supporting Institution	Nama Lembaga Name of Institution	Alamat Address
Wali Amanat Trustee	PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk. Divisi Investment Services Bagian Trust & Corporate Services <i>PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk Investment Services Division, Department of Trust & Corporate Services</i>	Gedung BRI II Lt. 30 Jl. Jend. Sudirman Kav. 44-46 Jakarta 10210 <i>BRI Building II, 30th Floor Jl. Jenderal Sudirman Kav. 44-46 Jakarta 10210</i>
Akuntan Publik Certified Public Accountant	KAP Purwantono, Sungkoro & Surja (Firma Anggota Ernst & Young Global Limited) <i>Purwantono, Sungkono & Surja Public Accounting Firm (a member firm of Ernst & Young Global Limited)</i>	Gedung Bursa Efek Indonesia Tower 2, Lt. 7 Jl. Jend. Sudirman Kav 52-53, Jakarta 12190 <i>Indonesia Stock Exchange Building, Tower 2, 7th Floor Jl. Jenderal Sudirman, Kav. 52-53 Jakarta 12190</i>
Notaris Notary Public	Alya Azhar <i>Alya Azhar</i>	Jl. KH Wachid Hasyim No 10A Jakarta Pusat 10340 <i>Jl. K.H. Wachid Hasyim, No. 10 A Central Jakarta 10340</i>



Sekilas PT Jakarta Lingkar Baratsatu

PT Jakarta Lingkar Baratsatu at A Glance



Perseroan berdiri dan menjalankan usahanya berdasarkan Akta Pendirian Perseroan Terbatas No. 143 tanggal 21 Desember 1995, yang dibuat di hadapan Sutjipto, SH, Notaris di Jakarta.

The Company was established based on Deed of Incorporation of a Limited Liability Company No. 143 on 21 December 1995 made before Sutjipto, S.H., a Notary based in Jakarta.

Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Kehakiman berdasarkan Surat Keputusan No. C2-585.HT.01.01.TH'96 tertanggal 15 Januari 1996. Akta Pendirian yang memuat Anggaran Dasar tersebut telah beberapa kali diubah. Perubahan Terakhir kali berdasarkan Akta Pernyataan Sirkuler Pemegang Saham No. 79 tanggal 8 Agustus 2018 ("Akta No. 79/2018").

The deed was approved by the Minister of Justice in accordance with Decree No. C2-585.HT.01.01.TH'96 on 15 January 1996, registered in the Registrar of the Central Jakarta District Court with the number 520/1996 on 8 April 1996, and announced in State Gazette No. 37 on 7 May 1996, Additional State Gazette No. 4254 ("Deed of Incorporation")

Berdasarkan Pasal 3 Anggaran Dasar Perseroan sebagaimana dimuat dalam Akta No. 43/ 2008, Perseroan didirikan untuk menjalankan kegiatan usaha di bidang pembangunan jalan tol. Untuk mencapai maksud dan tujuan tersebut Perseroan dapat menjalankan usaha-usaha dalam bidang perencanaan pembangunan, pengoperasian dan pemeliharaan jalan tol, sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku serta usaha-usaha lainnya yang mempunyai hubungan dan/atau bersangkut paut dengan jalan tol.

Based on Article 3 of the Company's Articles of Association, as stated in Deed No. 43/2008, the Company's line of business is in toll road development. To achieve the objectives, the Company engages in the planning, development, operation and maintenance of toll roads in accordance with applicable laws and regulations as well as other businesses related to toll roads

Perseroan berkantor pusat di Jl. Jendral Gatot Subroto No. 54, Kelurahan Petamburan, Kecamatan Tanah Abang Jakarta Pusat.

The Company's head office is located at Jl. Jenderal Gatot Subroto No. 54, Petamburan, Tanah Abang District, Central Jakarta.

Pada 2007, Perseroan mencatat peristiwa penting bagi keberlanjutan kegiatan usaha dengan diperolehnya konsesi pengelolaan jalan tol selama 35 tahun yang akan berakhir hingga 2042 untuk Ruas *Jakarta Outer Ring Road (JORR W1)* (Kebon Jeruk-Penjaringan) sepanjang 10 kilometer. Saat ini, PT Jakarta Lingkar Baratsatu telah mengelola jaringan tol yang menghubungkan Penjaringan – Kebon Jeruk yang merupakan akses ke JORR W-2 dan Jalan Tol Jakarta – Tangerang, serta menghubungkan akses tol Bandara Soekarno – Hatta.

Dengan dukungan para pemegang saham terkemuka seperti PT Jasa Marga yang memiliki 19,05% saham PT Jakarta Lingkar Baratsatu, PT Margautama Nusantara (25%), PT Bangun Tjipta Sarana (55,73%) dan sebesar 0,22% dimiliki oleh PT Rekadaya Adicipta, Perseroan memiliki kemampuan untuk menjadi salah satu perusahaan pengelola jalan tol terbaik di Indonesia.

Pada Tahun 2018, PT Jasa Marga melepas seluruh kepemilikan saham sebesar 19,05% kepada PT Margautama Nusantara sebesar 10,00%, dan kepada PT Bangun Tjipta Sarana 9,05%. Sehingga komposisi kepemilikan berubah menjadi 35% dipegang oleh PT Margautama Nusantara, PT Bangun Tjipta Sarana sebesar 64,78% dan PT Rekadaya Adicipta sebesar 0,22%.

Perseroan mencatat sejarah baru dengan diperolehnya ijin dari Otoritas Jasa Keuangan (OJK) menjadi perusahaan publik setelah menerbitkan obligasi senilai Rp 1,3 triliun pada Juni 2018. Obligasi itu terbagi menjadi dua seri yaitu Seri A senilai Rp 875 miliar dan seri B sebesar Rp 425 miliar seri B. Obligasi tersebut mendapatkan peringkat id A+ (single A+) dari Pefindo. Pada 2019, Pefindo melakukan pemeringkatan ulang dan Perseroan mendapatkan peringkat id A+ (single A+) yang berlaku untuk periode 11 Juni 2019 sampai dengan 1 Juni 2020.

Pada Tahun 2019 Perseroan membangun pelebaran gerbang tol Kembangan Selatan 1. Gerbang tersebut akan dioperasikan terutama untuk membatasi kendaraan berat yang masuk dalam kategori dimensi dan berat kendaraan yang melebihi standar yang telah ditentukan atau *Over Dimension and Over Load (ODOL)*. Perseroan memasang alat pendeteksi batas kendaraan berat atau *Weight in Motion (WIM)* yang digunakan untuk menimbang berat kendaraan yang masuk ke Gerbang Tol Kembangan Selatan 1.

Kendaraan yang terdeteksi melebihi standar yang telah ditentukan tidak dapat masuk tol (tidak ada transaksi pembayaran) dan langsung dikeluarkan ke jalan arteri terdekat. Sedangkan kendaraan yang tidak terdeteksi melebihi standar yang telah ditentukan atau dalam kondisi normal dapat melakukan transaksi untuk masuk jalan tol.

KEGIATAN USAHA

Berdasarkan Pasal 3 Anggaran Dasar Perseroan sebagaimana dimuat dalam Akta No. 43/2013, Perseroan bergerak dalam kegiatan jasa konsultasi manajemen bisnis. Untuk mencapai maksud dan tujuan tersebut Perseroan menjalankan usaha dalam bidang jasa konsultasi bisnis,

2007 marked as a major milestone for the Company as it obtained a 35-year toll road management concession which will expire in 2042 for the 10 km Jakarta Outer Ring Road (JORR W1) Section (Kebon Jeruk-Penjaringan). Currently PT Jakarta Lingkar Baratsatu manages the toll road network that connects Penjaringan and Kebon Jeruk, which serves as an access road to JORR W-2 and the Jakarta-Tangerang Toll Road and provides access to the Soekarno-Hatta Airport toll road.

With support from reputable shareholders, such as PT Jasa Marga which owns a 19.05% stake in PT Jakarta Lingkar Baratsatu, PT Margautama Nusantara which owns 25%, PT Bangun Tjipta Sarana which owns 55.73%, and PT Rekadaya Adicipta which owns 0.22%, the Company have competitive advantages to become one of the best toll road operator in Indonesia.

In 2018 PT Jasa Marga divested all of its 19.05% stakes to PT Margautama Nusantara (10.00%) and to PT Bangun Tjipta Sarana (9.05%). As a result, the Company's ownership has changed whereby 35% of its shares owned by PT Margautama Nusantara, 64.78% by PT Bangun Tjipta Sarana, and 0.22% by PT Rekadaya Adicipta.

A new milestone was recorded when Financial Services Authority (OJK) granted an approval to issue a Rp 1,30 trillion of bonds to the Public. The bonds consist of two series, whereby series A worth Rp 875 billion and Series B worth Rp 425 billion. The bond was rated an idA+ (single A+) by Pefindo rating agency. In 2019, Pefindo updated its rating and maintained the idA+ (single A+ rating) the rating for the next one year, from 11 June 2019 to 1 June 2020.

In 2019, South Kembangan 1 toll gate has been widened which was aimed to restrict heavy vehicles which could be classified as the Over Dimension and Over Load (ODOL) vehicles to enter the toll road. The Company installed a Weight in Motion (WIM) system to detect the weight of vehicles prior entering the South Kembangan 1 Toll Gate.

Vehicles which unable to pass the standards would not be allowed to enter the toll road (with no payment transaction) and would be directed toward the nearest arterial road. For those which fulfill the standard, are granted access to enter the toll road.

BUSINESS ACTIVITIES

According to Article 3 of the Company's Articles of Association as contained in Deed No. 43/2013, the Company engages in business management consulting services. As such, the Company engages in business, management, and administration services including management

manajemen dan administrasi yang meliputi pengelolaan manajemen dan administrasi, usaha pemberian konsultasi, saran dan bantuan operasional, perencanaan, pengawasan, evaluasi dan strategi pengembangan bisnis dan investasi, analisa dan studi kelayakan jasa usaha lain serta kegiatan usaha terkait.

PT Jakarta Lingkar Baratsatu adalah perusahaan jalan tol swasta yang berbasis di Indonesia, dengan pengalaman sejak tahun 2010 dalam kegiatan pengoperasian dan pemeliharaan jalan tol.

Perseroan mengoperasikan jalan tol dari Kebon Jeruk menuju Penjaringan sepanjang 9,85km, dengan gerbang tol sebanyak 9 (sembilan) buah, yaitu:

1. Kamal Utama
2. Kamal 1
3. Kamal 3
4. Kayu Besar
5. Rawa Buaya Utara
6. Rawa Buaya Selatan
7. Kembangan Utara
8. Kembangan Selatan, dan
9. Meruya Utara 2

Jalan tol ini berada di lokasi yang sangat strategis karena terhubung langsung dengan 3 (tiga) jalan tol lain yaitu jalan tol Jakarta Tangerang dan jalan tol *Jakarta Outer Ring Road (JORR W-2)* Utara di daerah Kebon Jeruk dan dengan jalan tol Bandara Soekarno Hatta (Prof. Sedyatmo) di Penjaringan.

Dalam upaya meningkatkan pertumbuhan berkelanjutan, maka PT Jakarta Lingkar Baratsatu memastikan pelayanan terbaik untuk mengurangi biaya logistik dan mendukung pertumbuhan ekonomi negara secara keseluruhan.

and administration, business administration consulting, operational advice and assistance, planning, supervision, evaluation, business and investment evaluation and strategy, and analysis and feasibility studies of other business services and other relevant activities.

PT Jakarta Lingkar Baratsatu is a private toll road company based in Indonesia, with experience of operating and maintaining toll roads since 2010.

The Company operates a 9.85 kilometer toll road from Kebon Jeruk to Penjaringan with 9 (nine) toll gates:

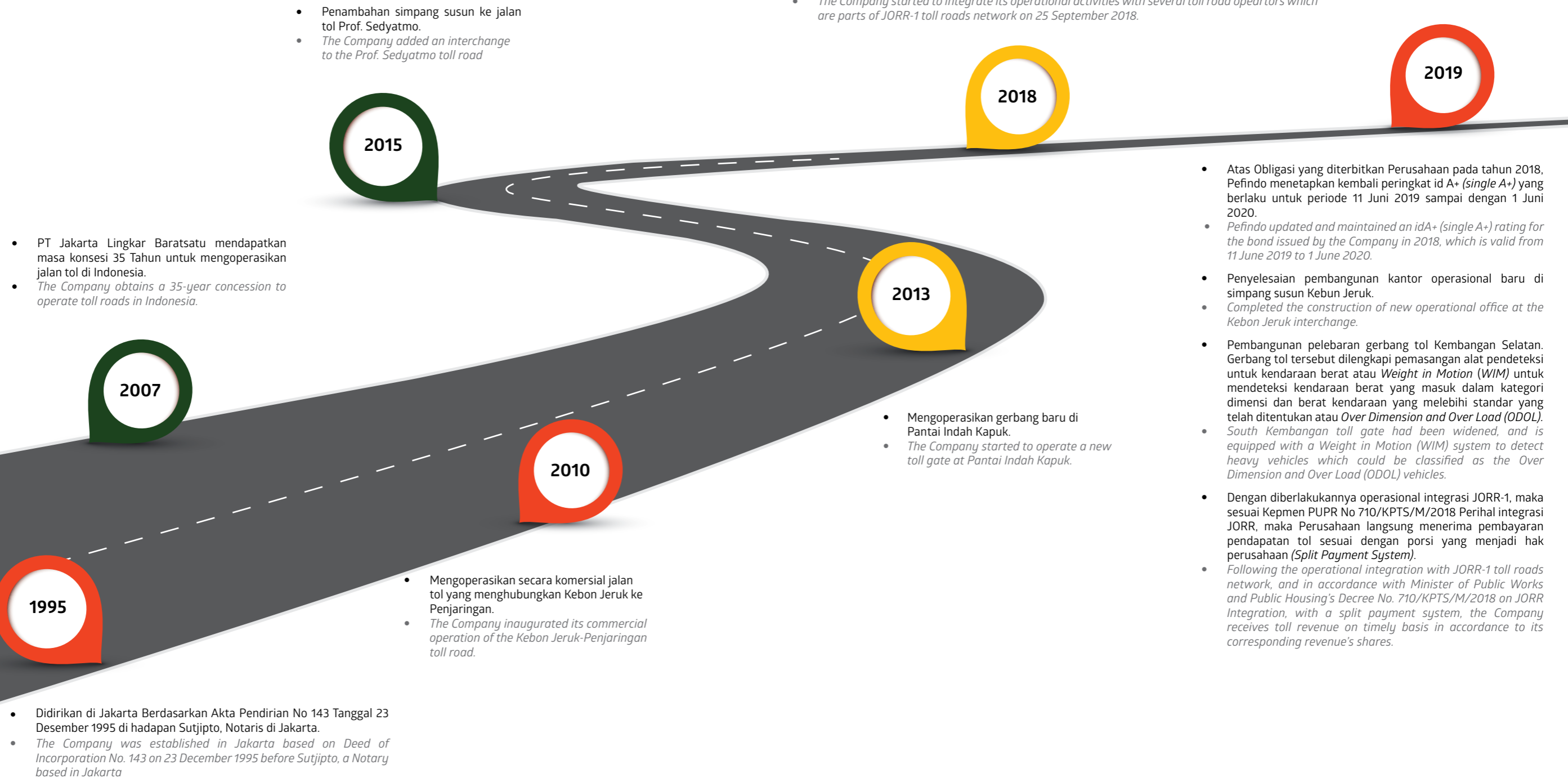
1. Kamal Utama
2. Kamal 1
3. Kamal 3
4. Kayu Besar
5. North Rawa Buaya
6. South Rawa Buaya
7. North Kembangan
8. South Kembangan, and
9. North Meruya 2

The toll road is in a very strategic location as it is directly connected to 3 (three) other toll roads, namely the Jakarta-Tangerang toll road, Jakarta Outer Ring Road (JORR W-2) North toll road in Kebon Jeruk, and the Soekarno-Hatta Airport (Prof. Sedyatmo) toll road in Penjaringan.

In order to ensure sustainable growth, PT Jakarta Lingkar Baratsatu is committed to providing the best services to reduce logistics costs and support the State's national economic growth.



Tonggak Keberhasilan Perusahaan Company Milestones



Visi dan Misi Perseroan

Company Vision and Mission

Struktur Organisasi

Organization Structure

VISI | vision

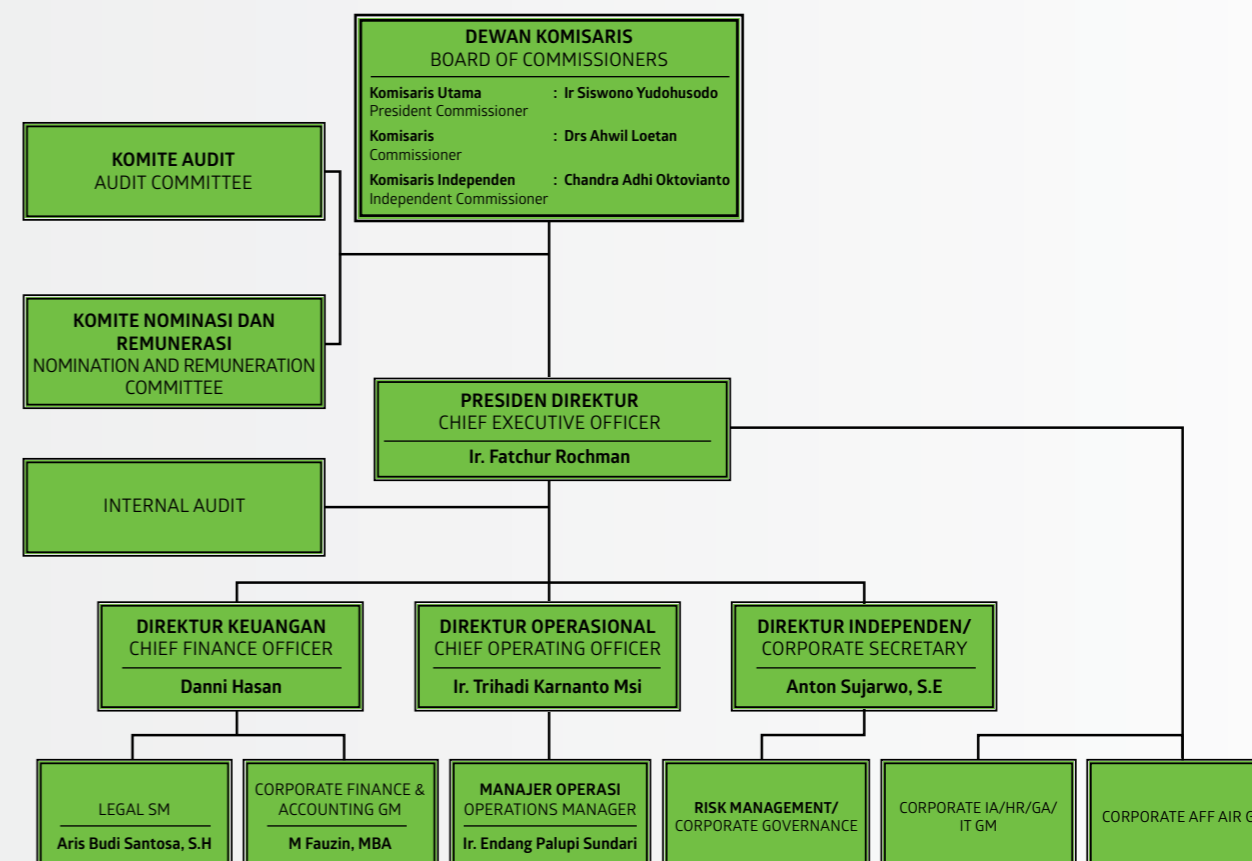
Menjadi yang terdepan dalam jalan tol dan pembangunan infrastruktur.

To become a leader in toll road and infrastructure development.

MISI | Missions Statement

Menyelenggarakan investasi dalam pembangunan infrastruktur dan jalan tol untuk kemajuan transportasi dan kesejahteraan Perseroan.

To organize investment in infrastructure and development for the advancement of transportation in Indonesia and the welfare of the Company.



KEPEMILIKAN SAHAM SHARE OWNERSHIP

Informasi Pemegang Saham / Shareholders Information

Pemegang Saham/ Shareholders	Jumlah Saham/ Total Shares	Nilai Nominal/ Nominal Value	Kepemilikan / Ownership
PT Bangun Tjipta Sarana	614.158	614.158.000.000	64,78%
PT Margautama Nusantara	331.800	331.800.000.000	35,00%
PT Rekadaya Adicipta	2.042	2.042.000.000	0,22%



Sumber Daya Manusia dan Pengembangan Kompetensi Human Resources and Competency Development



Perseroan menyadari bahwa sumber daya manusia merupakan aset penting dalam mempertahankan keberlanjutan bisnis Perseroan. Pengembangan kualitas sumber daya manusia merupakan komitmen Perseroan dalam mengimplementasikan rencana strategis Perseroan dan memberikan layanan yang berkualitas bagi para pengguna jalan tol. Untuk itu, Perseroan memberikan kesempatan pengembangan karir bagi karyawan dan terdapat jenjang karir yang jelas. Proses regenerasi dan suksesi kepemimpinan menjadi prioritas Perseroan dalam memastikan kesinambungan organisasi yang solid.

Untuk memastikan tersedianya sumber daya manusia yang berkualitas, Perseroan memberikan pelatihan-pelatihan bagi para karyawan di setiap jenjang organisasi untuk meningkatkan kemampuannya dan beradaptasi terhadap setiap perubahan. Perseroan berupaya untuk menjadi "perusahaan pilihan" ("employer of choice") guna menarik para pekerja yang berkualitas untuk bergabung dalam Perseroan dan mempertahankan para karyawan yang berkualitas untuk berkontribusi bagi perkembangan bisnis Perseroan.

Berikut ini adalah beberapa sarana kesejahteraan yang diberikan oleh Perseroan kepada karyawan:

1. Asuransi Kesehatan Karyawan;
2. Tunjangan Hari Tua (Jamsostek);
3. BPJS Kesehatan.

The Company is fully aware that human resources are an important asset in maintaining the Company's sustainability. Human resource development is part of the Company's commitment in implementing its strategic plans and providing quality services to toll users. To fulfill these, the Company provides career development opportunities for employees with a promising career path. Regeneration and leadership succession is the Company's priority in ensuring stable organizational continuity.

To ensure the availability of competence human resources, the Company provides trainings for employees across all organizational levels to improve their ability to adapt to changes. The Company aims to become an "employer of choice" to attract competence workers and maintain the existing competence employees to contribute to the Company's business development.

Employee benefits provided by the Company include:

1. Employee Health Insurance;
2. Pension (Jamsostek);
3. Health BPJS.

Komposisi Karyawan Berdasarkan Jabatan The Employees By Position			
JABATAN	2019	2018	2017
Senior Manager / Senior Manager	3	3	2
Manager / Manager	3	3	3
Staf / Staff	61	61	60
Non-Staf / Non-Staff	5	5	5
Jumlah / Total	72	72	70

Komposisi Karyawan Berdasarkan Pendidikan / Employees By Education			
PENDIDIKAN	2019	2018	2017
≤ Sekolah Menengah Umum / ≤ High School	36	36	40
Diploma dan Sarjana / Diploma and Undergraduate	32	32	26
Pasca Sarjana / Postgraduate	4	4	4
Jumlah / Total	72	72	70

Komposisi Karyawan Berdasarkan Status / Employees By Status			
STATUS	2019	2018	2017
Karyawan Tetap / Permanent Employee	69	69	70
Karyawan Tidak Tetap / Non-Permanent Employee	3	3	-
Jumlah / Total	72	72	70

Komposisi Karyawan Berdasarkan Usia / Employees By Age			
UMUR	2019	2018	2017
>50 Tahun / >50 Years	9	9	8
45 – 50 Tahun / 45 – 50 Years	7	7	7
40 – 45 Tahun / 40 – 45 Years	11	11	11
35 – 40 Tahun / 35 – 40 Years	12	12	12
30 – 35 Tahun / 30 – 35 Years	23	23	22
25 – 30 Tahun / 25 – 30 Years	7	7	7
< 25 Tahun / <25 Years	3	3	3
Jumlah / Total	72	72	70

PENGEMBANGAN KOMPETENSI

Dalam upaya meningkatkan kompetensi, ketrampilan dan kapabilitas karyawan, Perseroan terus mendorong seluruh karyawan agar aktif mengikuti program pengembangan, baik yang dilakukan di dalam internal perusahaan maupun yang diselenggarakan pihak eksternal atau pihak ketiga. Dengan program pengembangan tersebut, tujuan Perseroan untuk menciptakan karyawan menjadi pribadi berkualitas dan berkinerja baik akan tercapai, yang pada gilirannya akan memberikan kontribusi yang optimal bagi Perseroan.

Perseroan melakukan pengembangan kompetensi Sumber Daya Manusia secara berkala, dengan mempertimbangkan kebutuhan pengembangan sebagai tuntutan profesi, yang disesuaikan dengan program kerja dan strategi jangka pendek maupun jangka panjang perusahaan.

Jenis kegiatan yang menjadi fokus program pengembangan di antaranya adalah pelatihan teknis dan non teknis. Pelatihan teknis bertujuan untuk mengembangkan

COMPETENCY DEVELOPMENT

In order to continually improve employees' competency, skills, and capabilities, the Company always encourages all employees to actively participate in development programmes provided both by internally and by third parties. These development programmes would enable the Company to develop competence and performance oriented employees, which later provides optimal contributions to the Company.

Regular human resource competency development programmes are being conducted with consideration to professional demand and adjusted to the Company's work programmes, short-term strategies, and long-term strategies.

The programmes focus on both technical and non technical trainings. Technical training aimed to develop technical competency related to operational task. Meanwhile non

kompetensi teknis, yang berkaitan dengan pelaksanaan operasional. Sementara pelatihan non teknis ditujukan mengembangkan kemampuan kepemimpinan individu.

Sesi berbagi (*sharing session*) antar karyawan juga telah dilakukan Perseroan karena menjadi hal penting untuk memfasilitasi mereka bertukar ilmu dan wawasan yang dapat bermanfaat bagi pelaksanaan tugas di masing-masing bagian di Perseroan. Sepanjang tahun 2019, program pengembangan yang diikuti oleh Perseroan yaitu Kampanye Keselamatan.

PELATIHAN

Pelayanan Lalu Lintas

- Pelatihan Penanganan Kebakaran.
- *Safety Riding*.
- Sistem Perambuan pada penanganan kecelakaan.
- Pemeliharaan Kendaraan.

Keamanan

- Penanganan Kebakaran.
- Meningkatkan standar kemampuan *Security* dengan pelatihan "Garda Mabes Polri".

Monitoring Gerbang

- Sistem Pemantauan gerbang untuk lebih mencermati kesalahan golongan kendaraan dalam sistem transaksi.

Sentra Komunikasi (Senkom)

- Meningkatkan kemampuan personil dalam menguasai system teknologi *video wall* yang sudah ditingkatkan, untuk pemantauan kondisi lalu lintas pada jalur jalan tol secara *real time*, yang dapat dilanjutkan sebagai bahan informasi kepada pengguna jalan melalui layar informasi digital atau *Variable Message Sign (VMS)* yang berada di JORR W1. Selain itu juga untuk unit-unit terkait melalui *VMS* atau radio komunikasi.

PENGEMBANGAN KARIER

Sistem promosi merupakan cara yang dilakukan Perseroan dalam upaya pengembangan karir karyawan. Perseroan memberikan kesempatan kepada seluruh karyawan melalui mekanisme yang telah ditetapkan dengan melihat kebutuhan dan kondisi Perseroan. Sistem promosi merupakan wujud pengakuan Perseroan terhadap perkembangan karyawan yang pada akhirnya diharapkan dapat menumbuhkan motivasi dan memberi ruang untuk mengukur kompetensi masing-masing karyawan.

PENILAIAN KINERJA

Untuk mengukur pencapaian *Key Performance Indicators (KPI)* masing-masing karyawan, Perseroan melakukan penilaian terhadap kinerja karyawan secara berkala dalam setiap periode tahun buku. Penilaian kinerja juga diperlukan untuk mengevaluasi efektivitas manajemen Sumber Daya Manusia yang diterapkan sekaligus menjadi dasar pertimbangan penetapan remunerasi, penghargaan, hingga kenaikan jabatan.

technical trainings would improve individual leadership skills.

Sharing sessions between employees are also encouraged as the Company believes that those are essential to facilitate employees to exchange knowledge and insight, which can be applied within each function in the organization. In 2019, the Company held a development programme in the form of a Safety Campaign.

TRAINING

Traffic Services

- *Fire training.*
- *Safety riding.*
- *Warning system in accident handling.*
- *Vehicle maintenance.*

Security

- *Fire handling.*
- *Improvement of security standards with training from "Garda Mabes Polri".*

Gate Monitoring

- *Improvement of the gate monitoring system to avoid miscategorizing of vehicles upon transaction.*

Communication Centre

- *Improvement of personnel's ability to master the video wall technology system to monitor traffic on the toll road in real time, which can be forwarded as information to road users through Variable Message Sign (VMS) on the JORR W1 toll road as well as to relevant units through VMS or radio communications.*

CAREER DEVELOPMENT

The adoption of a promotion system is aimed to encourage employees' career. The Company provides opportunities for all employees through established mechanisms in accordance with the Company's needs and conditions. The promotion system is the Company's acknowledgement for employees career path which is expected to accelerate employees' motivation and provides opportunities to measure their competencies.

PERFORMANCE ASSESSEMENT

In order to measure each employee's Key Performance Indicator (KPI), the Company conduct annual performance appraisal is also required to evaluate the effectiveness of the Company's human resource management and serves as the basis for remuneration, awards, and promotions.

KOMITMEN EFISIENSI OPERASIONAL

PT Jakarta Lingkar Baratsatu berkomitmen kuat untuk meningkatkan efisiensi dalam pembangunan dan pengelolaan jalan tol beserta kegiatan operasionalnya agar memberikan pelayanan berstandar tinggi secara berkelanjutan.

Peningkatan efisiensi tersebut terutama difokuskan pada peningkatan sistem, verifikasi volume lalu lintas dan kejadian khusus, pelayanan transaksi uang elektronik, dan menjaga kualitas jalan tol.

Untuk mencapai tingkat efisiensi yang tinggi, Perseroan terus berupaya menciptakan lingkungan kerja yang kondusif dalam rangka menyediakan pelayanan yang maksimal, ramah dan cepat. Dengan pelayanan transaksi tol yang unggul, kinerja jalan tol diharapkan dapat berjalan lebih efektif dan efisien.

Peningkatan sistem telah memberikan sejumlah manfaat:

- Memudahkan pelaksanaan verifikasi data sistem transaksi terhadap pencatatan admin terkait pengembangan sistem rekonsiliasi transaksi *e-payment*.
- Evaluasi efektivitas *Standard Operating Procedure* secara rutin dengan tindak lanjut berupa penyempurnaan form dan instruksi kerja operasional.
- Melakukan pengendalian dan inspeksi rutin terhadap aktivitas harian operasional di setiap gerbang serta memastikan pengelolaannya sesuai standar.
- Split payment transaction*. Dengan diberlakukannya operasional integrasi jaringan jalan tol di *Jakarta Outer Ring Road (JORR-1)* (dari *Interchange Penjarangan - Akses Tanjung Priok*) maka pendapatan tol Perseroan tidak hanya dari ruas tol Perseroan saja tetapi merupakan bagian dari pendapatan tol integrasi JORR. Sesuai dengan KEPMEN PUPR No.710/KPTS/M/2018 Perihal integrasi JORR-1, maka bagian pendapatan Perseroan adalah sebesar 15,32% dari seluruh pendapatan tol integrasi JORR-1. Sistem pembayarannya dengan cara *split payment* dari rekening *escrow* masing-masing *Badan Usaha Jalan Tol (BUJT)* yang besarnya mengacu kepada ketentuan KEPMEN tersebut.

Pelayanan transaksi uang elektronik

Pemerintah sedang menggalakkan program penggunaan uang elektronik untuk transaksi jalan tol. Hal itu bertujuan untuk mengurangi antrean panjang ketika melakukan pembayaran di gerbang tol. Selaras dengan program Pemerintah tersebut, Perseroan telah melakukan pemasangan Gardu Tol Otomatis (GTO) di seluruh gerbang tol.

COMMITMENT TO OPERATIONAL EFFICIENCY

PT Jakarta Lingkar Baratsatu is highly committed to improve efficiency in toll road development, operation, and management in order to provide sustainable and high quality services.

Efficiency improvement is mainly focused on system improvement, traffic volume and special event verification, electronic money transaction service, and maintaining the quality of the Company's toll road.

In order to achieve a high level of efficiency, the Company is committed to creating a favorable work environment to ensure optimal, friendly, and quick services. With advanced toll road transaction services, it is expected that the toll road operation would run more effectively and efficiently.

System improvement has provided several benefits:

- Smooth transaction system data verification for recording process resulted from the development of the e-toll transaction reconciliation system*
- Routine evaluation of the effectiveness of the Company's Standard Operating Procedure which followed by the improvement of operational forms and instructions*
- Routine control and inspections on operational daily activities at each toll gate to ensure standardized management*
- Split payment transaction. With the integrated operation of the Jakarta Outer Ring Road (JORR-1) toll road network (from the Penjarangan Interchange to the Tanjung Priok access), the Company's toll revenue would not only coming from its own toll road but also the JORR-1 integrated toll revenue. In accordance with Minister of Public Works and Public Housing's Decree No. 710/KPTS/M/2018 on JORR Integration, PT JLB is entitled to receive 15.32% from the whole JORR integrated toll revenue. The portion would be settled through a split payment system from the escrow account of each toll road operators with the Minister's Decree as the reference.*

Electronic money transaction service

The Government is actively promoting the use of electronic money for toll road transactions in order to reduce congestion at toll gates. In order to support the Government's initiative, the Company has installed Automatic Toll Booths (GTO) at all toll gates.

Menjaga kualitas jalan tol

Untuk meningkatkan kualitas pelayanan kepada pengguna jalan tol, Perseroan terus memantau kondisi jalan tol dan melakukan perawatan jalan tol secara rutin agar kondisi jalan tol tetap prima dan memenuhi persyaratan standard pelayanan minimum (SPM) jalan tol.

Beautifikasi Jalan Tol. Merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari SPM. PT Jakarta Lingkar Baratsatu telah melaksanakan beautifikasi antara lain:

- Pengecatan Jembatan Penyeberangan Orang (JPO)
- Pengecatan Parapet
- Pemeliharaan Tanaman
- Kebersihan Lajur
- Melengkapi kelengkapan perambuan lalu lintas

TEKNOLOGI INFORMASI

Peran Teknologi Informasi (TI) saat ini tidak dapat dipisahkan dari segala jenis kegiatan usaha karena praktis dan efisien. Setiap perusahaan seolah wajib menerapkan TI agar mampu menghasilkan produktivitas yang lebih baik sehingga dapat mempertahankan posisi di tengah persaingan industri yang semakin kompetitif.

Sebagai perusahaan pengelola jalan tol, Perseroan sangat bergantung kepada peran TI dalam menunjang kegiatan operasionalnya. Untuk itu Perseroan telah membentuk Divisi TI, yang dilengkapi dengan teknologi mutakhir dan Sumber Daya Manusia (SDM) yang ahli dalam mengembangkan, mengawasi dan mengendalikan sistem TI tersebut. Hal itu sebagai upaya untuk mendukung kelancaran dan kemudahan proses bisnis yang secara otomatis akan meningkatkan produktivitas.

Teknologi informasi yang dipakai Perseroan adalah sistem dan peralatan transaksi tol yang dipasang untuk mendukung operasional jalan tol Perseroan yang berfungsi untuk mengolah data transaksi lalu lintas menjadi laporan yang digunakan sebagai dasar *settlement Bank Issuer* maupun sebagai dasar rekonsiliasi dengan badan usaha jalan tol (BUJT) lainnya dalam jaringan JORR-1.

Pengembangan sistem TI yang dilakukan pada tahun 2019 meliputi:

- Penyesuaian sistem TI dengan sistem integrasi JORR-1.
- Berfungsi sebagai sistem sinkronisasi data di server integrasi masing-masing BUJT integrasi JORR-1.
- Pesiapan pengoperasian dengan sistem Lajur Tunggal Berbayar Bebas Hambatan atau *Single Lane Free Flow (SLFF)* dan juga Sistem Multi Lajur Berbayar Bebas Hambatan atau *Multi Lane Free Flow (MLFF)*.

Toll road quality maintenance

To improve the quality of services to toll road users, the Company always monitors the condition of toll roads and carry out routine maintenance to ensure that minimum service standard requirements are met.

Toll Road Beautification is an integral part of minimum service standard requirements. PT Jakarta Lingkar Baratsatu beautification effort includes:

- Painting pedestrian bridges
- Painting parapets
- Vegetation preservation
- Cleanliness of lanes
- Ensuring the quality of the traffic signate

INFORMATION TECHNOLOGY

The role of information technology (IT) could not be separated from all types of business activities due to its practicality and efficiency. Every company is required to implement IT in order to generate better productivity and maintain its position amid the increasingly competitive industry.

As a toll road operator, the Company relies heavily on information technology to support its operational activities. For that purpose, the Company has established an Information Technology Division equipped with the updated technology and competent human resources. This aims to support and facilitate all business process within the Company which automatically will improve productivity.

The information technology operated by the Company is a toll transaction system and equipment which are installed to support the operational activities and to produce traffic transaction reports which would be used as the basis of bank issuer settlement and reconciliation with other toll operators within JORR-1 network.

IT system development during 2019 are as follow:

- Adjustment of the Company's IT system to the JORR-1 integrated system.
- Enhancing the data synchronization system with other toll road operators within JORR-1's integrated server.
- Preparing the operation of the Single-Lane Free Flow (SLFF) and Multi-Lane Free Flow (MLFF) systems.

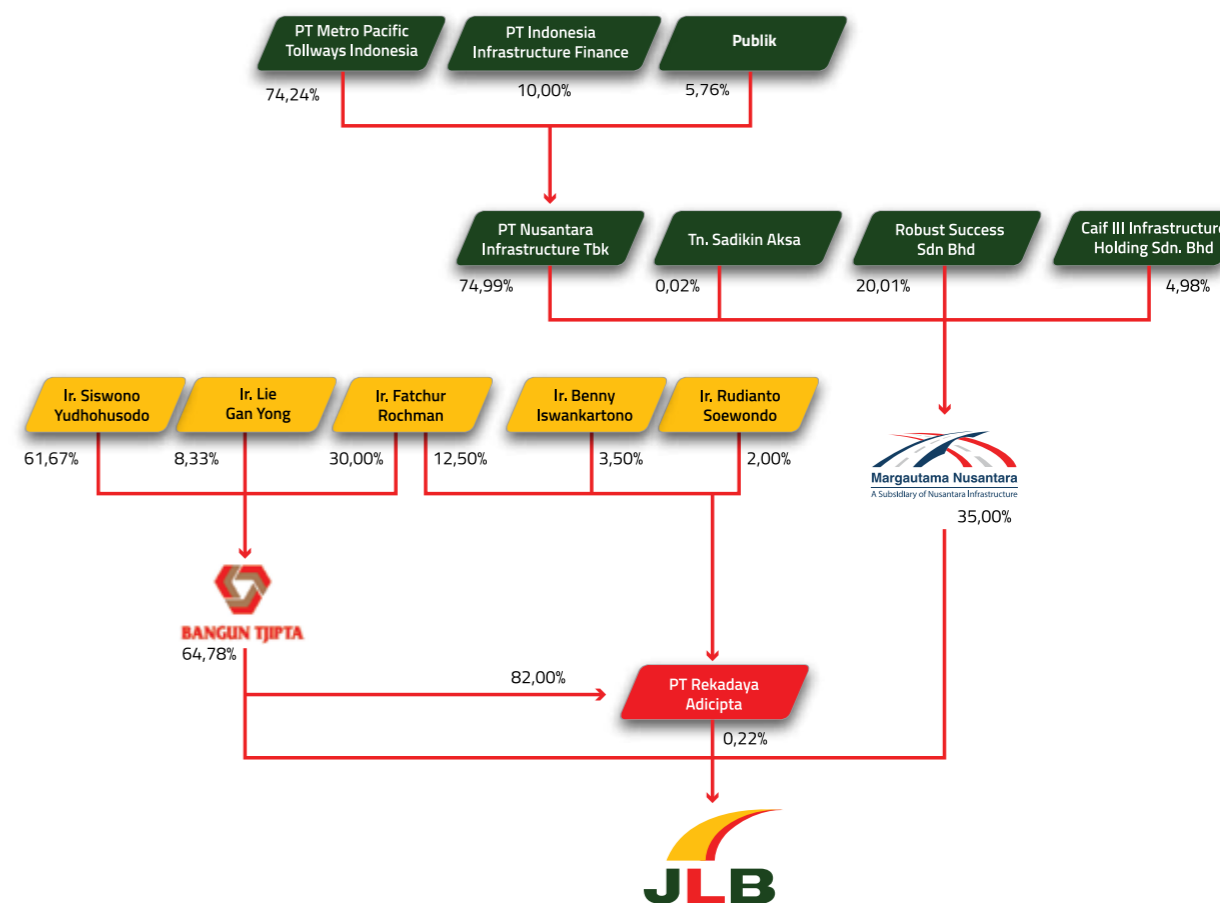
Sistem *Single Lane Free Flow* sudah dilakukan uji coba di Gerbang Tol Kembangan Selatan untuk tipe *Dedicated Short Range Communications (DSRC)* dan *Radio Frequency Identification (RFID)* dengan hasil cukup akurat. Namun sampai saat ini belum dapat di uji coba untuk pengguna jalan secara umum karena masih menunggu kebijakan Pemerintah terkait pemilihan tipe teknologi yang akan dipakai untuk seluruh jalan tol di Indonesia.

BPJT telah melakukan kajian terhadap Sistem *Multi Lane Free Flow (MLFF)* telah dilakukan pengkajian dalam skala nasional. Saat ini BUJT menunggu keputusan Pemerintah terhadap sistem dan teknologi yang akan dipilih. Selain hal tersebut penerapan sistem *MLFF* juga menunggu RAPERMEN (Rancangan Peraturan Menteri PUPR) tentang transaksi non tunai yang mengatur dasar persiapan pelaksanaan transaksi sistem *MLFF*.

The *Single-Lane Free Flow* system has been tested at the South Kembangan toll gate for *DSRC (Dedicated Short Range Communications)* and *RFID (Radio Frequency Identification)* systems with relatively accurate results. However, those systems has yet to be tested to all toll users, since the Company is still waiting the Government's policy regarding the type of technology that will be adopted on all toll roads in Indonesia.

The *MLFF (Multi-Lane Free Flow)* system has been reviewed by BPJT (the Toll Road Regulatory Agency), and toll road operators are still waiting the Government's decision on which system and technology to be implemented. Not to mention that, the implementation of *MLFF* is also waiting a Minister of Public Works and Public Housing's Regulation on non cash transaction which would be the base for the preparation and implementation of *MLFF* system transactions.

STRUKTUR KEPEMILIKAN SAHAM SHARE OWNERSHIP STRUCTURE



04

ANALISA DAN PEMBAHASAN MANAJEMEN

Management Discussion and Analysis

47

Analisa dan Pembahasan
Manajemen

Management Discussion and Analysis

Analisa dan Pembahasan **Manajemen** Management Discussion and Analysis



TINJAUAN UMUM

TINJAUAN EKONOMI MAKRO DAN INDUSTRI

Sepanjang Tahun 2019, perekonomian global dihadapkan dengan kondisi ketidakpastian akibat perang dagang antara Amerika Serikat dengan China yang masih berlanjut. Dampak negatif dari perang dagang tersebut adalah menurunnya volume perdagangan dan melambatnya laju pertumbuhan ekonomi dunia. Kondisi tersebut membuat *International Monetary Fund (IMF)* menurunkan proyeksi pertumbuhan ekonomi global untuk tahun 2019 sebesar 0,2% dari 3,2% menjadi hanya 3%. Tingkat pertumbuhan ekonomi ini merupakan pertumbuhan terendah sejak krisis tahun 2008.

Sebagai bagian dari perekonomian global, perekonomian nasional juga merasakan dampak perang dagang tersebut. Di tengah tekanan melemahnya pertumbuhan ekonomi global, fundamental perekonomian Indonesia masih mencatatkan pertumbuhan yang cukup baik. Bank Indonesia mencatat, pertumbuhan ekonomi nasional di tahun 2019 masih terjaga di kisaran 5,02%, meskipun angka tersebut masih lebih rendah jika dibandingkan dengan pencapaian tahun 2018 yaitu sebesar 5,17%. Pertumbuhan ekonomi nasional di tahun 2019 terutama didukung oleh permintaan domestik yang tetap baik di tengah kinerja ekspor yang cenderung menurun.

GENERAL OVERVIEW

MACROECONOMIC AND INDUSTRY OVERVIEW

Throughout 2019, global economy encountered with uncertainties due to the continuing trade war between the United States and China. Detrimental impacts of the trade war were declining trade volume and a global economic slowdown. As a result, the *International Monetary Fund (IMF)* reduced global economic growth projection for 2019 by 0.2% from 3.2% to 3.0%, the lowest growth rate since the 2008 global financial crisis.

As part of the global economy, Indonesia was also heavily affected by the trade war. Amid weakening global economic growth, Indonesia's economic fundamentals managed to record good performance. According to Bank Indonesia, national economic growth in 2019 was around 5.02%, slightly lower compared to 2018 figure of 5.17%. In 2019, the growth was primarily supported by domestic demand, which remained high despite low export performance.

Indonesia memiliki 17.000 pulau, mempunyai potensi yang besar untuk mencatat pertumbuhan ekonomi yang besar jika tersedia infrastruktur jalan yang memadai. Infrastruktur jalan membuat konektivitas antar daerah semakin berkembang yang akan mendorong pertumbuhan permintaan barang dan jasa, yang pada akhirnya akan memacu pertumbuhan ekonomi. Konektivitas yang baik memudahkan mobilitas manusia dan barang, serta membuat biaya logistik menjadi lebih murah.

Dalam kondisi perekonomian yang tidak terlalu kondusif, Pemerintah tetap berkomitmen untuk mempercepat pembangunan infrastruktur. Hal ini dibuktikan dengan banyaknya proyek infrastruktur yang dapat diselesaikan dan dioperasikan selama tahun 2019, dengan nilai investasi sekitar Rp 165 triliun. Sementara di industri jalan tol, panjang jalan tol yang telah terbangun sampai dengan akhir 2019 tercatat sepanjang 964 km.

TINJAUAN OPERASI

Standar Pelayanan Minimal (SPM) Jalan Tol

Standar Pelayanan Minimal (SPM) Jalan Tol adalah ukuran yang harus dicapai dalam pelaksanaan penyelenggaraan jalan tol. SPM jalan tol mencakup kondisi jalan tol, kecepatan tempuh rata-rata, aksesibilitas, mobilitas, keselamatan serta unit pertolongan atau penyelamatan dan bantuan pelayanan. Besaran ukuran yang harus dicapai untuk masing-masing aspek dievaluasi secara berkala.

Berdasarkan hasil pemeriksaan SPM semester I tahun 2019, Perseroan telah memenuhi seluruh aspek yang disyaratkan dengan diterbitkannya Berita Acara Nomor :13/TL/SPM/X/2019 dengan hasil sebagai berikut:

No	Indikator / Indicator	Keterangan / Result
1.	Perkerasan Jalur Utama / Main Road Pavement	Memenuhi / Passed
2.	Kecepatan Tempuh Rata-rata / Average Travel Speed	Memenuhi / Passed
3.	Aksesibilitas / Accessibility	Memenuhi / Passed
4.	Mobilitas / Mobility	Memenuhi / Passed
5.	Keselamatan / Safety	Memenuhi / Passed
6.	Unit Pertolongan dan Bantuan Pelayanan / Rescue and Service Assistance Unit	Memenuhi / Passed
7.	Lingkungan / Environment	Memenuhi / Passed

PENGUMPULAN TOL

Dalam hal pengumpulan tol, Perseroan melakukan survei untuk memaksimalkan penerapan SPM. Perseroan juga mengimplementasikan beberapa inisiatif dalam hal layanan pengumpulan biaya tol, yaitu:

1. Peningkatan sistem

- Memudahkan pelaksanaan verifikasi data sistem transaksi terhadap pencatatan administrasi Penanggung jawab Pengumpulan Tol (PPT)

Being an archipelago country with 17,000 islands, Indonesia has a huge potential to achieve a more favorable economic growth provided that adequate road infrastructures are available. Road infrastructures generate an expanding connectivity within regions which drive more demands on goods and services and eventually produce higher national economic growth. Better Connectivity resulted higher mobility for both people and goods, and ultimately create lower logistic costs.

Despite of less favorable economic conditions, the Indonesian Government maintained its commitments to accelerate infrastructure development. The Government had successfully completed Rp 165 trillion infrastructure projects in 2019. Meanwhile within the toll industry, there are 964km of roads had been constructed until the end of 2019.

OPERATIONAL OVERVIEW

Toll Road Minimum Service Standards

Toll Road Minimum Service Standards are the standards which have to be fulfilled by all toll operators in Indonesia. The standards to be accomplished include toll road conditions, average travel speed, accessibility, mobility, safety, and rescue and service assistance unit. Those assessments are evaluated periodically.

Based on the SPM evaluation in the first semester of 2019, the Company managed to successfully fulfill all of those requirements, as mentioned in "Berita Acara" No. 13/TL/SPM/X/2019 with the following results:

TOLL COLLECTION

In terms of toll collection, the Company has conducted a survey to ensure the fulfillment of the Standards. The Company also implemented several initiatives related to toll collection, such as:

1. System improvement

- Facilitating verification of transaction system for toll collection administration which is related to the development of the e-payment transaction*

terkait dengan pengembangan sistem rekonsiliasi transaksi e-payment.

- Evaluasi efektivitas *Standard Operating Procedure (SOP)* secara rutin dengan tindak lanjut berupa penyempurnaan formulir dan instruksi kerja operasional.

2. Verifikasi Volume traffic dan Kejadian Khusus

Pemasangan kamera *Closed-Circuit Television (CCTV)* oleh Perseroan dapat memudahkan petugas patroli untuk menjalankan kewajibannya. Dengan jumlah 56 CCTV di jalur 94 CCTV di gerbang tol dan kantor, petugas patroli dapat memantau segala aktivitas di jalan tol dengan lebih cepat.

Selain itu, pemasangan CCTV juga membantu meningkatkan efisiensi biaya operasional dan pengendalian internal seperti pemantauan aktivitas pengumpulan biaya tol di gerbang.

3. E-Toll

Perseroan telah memasang Gardu Tol Otomatis (GTO) di seluruh gerbang tol. Pemasangan GTO merupakan salah satu bentuk dukungan Perseroan terhadap program pemerintah yang mewajibkan penggunaan e-toll atau Uang Elektronik (UNIK) untuk transaksi jalan tol.

PELAYANAN PEMAKAI JALAN TOL

Armada Pelayanan Lalu Lintas

Guna menunjang pelayanan yang maksimal untuk pengguna jalan tol, Perseroan menyusun satuan armada yang bertugas untuk memantau serta menangani kendala yang muncul di jalan tol.

Armada bantuan dan keselamatan ini selalu siap sedia selama 24 jam/hari, diantaranya kendaraan patrol internal, kendaraan Polisi Jalan Raya (PJR), kendaraan *Rescue*, kendaraan derek gratis, ambulans serta tenaga medis yang berpengalaman dan terlatih, dilengkapi dengan peralatan pertolongan pertama.

Layanan Informasi Digital atau Virtual Message Sign (VMS)

Virtual Message Sign (VMS) adalah merupakan perangkat pengendalian (*control*) lalu lintas yang dapat menampilkan satu atau lebih pesan kepada pengguna jalan. Fungsi VMS secara umum adalah sarana untuk menyampaikan informasi peringatan, larangan, perintah dan petunjuk. Selain itu VMS juga diaplikasikan untuk kebutuhan manajemen lalu lintas.

Perseroan telah memasang 19 VMS sesuai dengan PERMEN No.16/PRT/M/2014 dimana 6 buah VMS dipasang pada on ramp dan 3 buah VMS pada jalan utama (*main road*) dan sebanyak 10 di gerbang, yang berfungsi untuk memberikan informasi lalu lintas kepada pengguna jalan yang akan masuk ke jalan tol Perseroan dan kondisi lalu lintas pada ruas jalan tol terdekat.

reconciliation system.

- Continuous evaluation of the effectiveness of the Company's Standard Operating Procedure followed by improvement of operational work forms and instructions.*

2. Verification of traffic volume and special case

Closed-Circuit Television Cameras (CCTVs) which have been installed by the Company have supported patrol officers to perform their duties efficiently. With 56 CCTVs being installed on the main road and 94 at toll gates and offices, patrol officers are able to monitor all activities in toll road in timely manner.

In addition, CCTVs also improved the efficiency of operational costs and internal control such as toll collection monitoring at each toll gate.

3. E-Toll

The Company has installed Automatic Toll Booths (GTO) at all toll gates as part of its support to the Government's programme of mandatory e-toll or electronic money use for toll road transactions.

TOLL USER SERVICES

Traffic Service Fleet

In order to support optimal services for toll road users, the Company has established a special fleet to monitor and handle problems that could arise on the toll road.

The rescue and safety fleet is available 24 hours per day and includes patrol vehicles, highway patrol vehicles from Police, rescue vehicles, free tow trucks, and ambulances with experienced and trained medical personnel as well as first aid equipment.

Digital Information Service/Virtual Message Signs (VMS)

Virtual Message Signs are control devices that broadcast one or more messages to toll road users. In general, Virtual Message Sign functions as a tool to deliver information such as warnings, bans, orders, and directions. It is also used for traffic management purposes.

The Company has installed 19 VMSs in accordance with Minister's Regulation No. 16/PRT/M/2014 which states that 6 VMS must be installed on ramps, 3 VMSs on main roads, and 10 VMSs at toll gates to deliver traffic information to road users about to enter the Company's toll road, and traffic conditions to the nearest toll road sections.

Untuk keperluan operasional jalan tol telah dipasang CCTV di gerbang-gerbang transaksi dan di sepanjang jalur jalan tol yang digunakan untuk memantau kondisi lalu lintas di sepanjang jalan tol JORRW1. Pantauan ini dapat dimonitor dalam video wall di sentral komunikasi.

TINJAUAN KEUANGAN

Tinjauan mengenai kinerja keuangan Perusahaan berikut ini disusun berdasarkan Laporan Keuangan Perseroan yang disajikan sesuai dengan Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan (PSAK) yang berlaku umum di Indonesia untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2019.

Laporan keuangan Perseroan tahun buku 2019 yang telah diaudit oleh Kantor Akuntan Publik Purwantono, Sungkoro & Surja (firma anggota Ernst & Young Global Limited) dengan opini Wajar dalam semua hal yang material, posisi keuangan PT Jakarta Lingkar Baratsatu tanggal 31 Desember 2019, serta kinerja keuangan dan arus kasnya untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

Bahasan mengenai tinjauan keuangan Perseroan akan disampaikan dengan memperhatikan penjelasan pada catatan Laporan Keuangan sebagai bagian yang tidak terpisahkan dari Laporan Tahunan Perseroan tahun buku 2019.

For operational purposes, CCTVs have been installed at all toll gates on the Company's toll road and along the road itself in order to monitor traffic conditions. CCTV surveillance videos can be seen on video walls at the Company's communication centres.

FINANCIAL REVIEW

This review of the Company's financial performance is based on the Company's Financial Report which is presented in accordance to the Financial Accounting Standards applicable in Indonesia for the year ending on 31 December 2019.

The Company's financial report for the 2019 was audited by the Purwantono, Sungkoro & Surja Public Accounting Firm (a member firm of Ernst & Young Global Limited) with please see Audited Report, the financial position of PT Jakarta Lingkar Baratsatu as of December 31, 2019, and its financial performance and cash flows for the year then ended, in accordance with Indonesian financial Accounting Standards.

Discussions on the Company's financial review will be presented with consideration to the explanation provided in the Financial Report as an integral part of the Company's 2019 Annual Report.

Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain¹⁾ Statement of Profit and Loss and Other Comprehensive Income

dalam miliar Rupiah / in billions of Rupiah

	2019	2018	2017
Pendapatan tol / Toll revenue	499,24	469,08	432,93
Pendapatan konstruksi / Construction revenue	25,97	14,72	52,46
Jumlah pendapatan / Total revenue	525,22	483,80	485,39
Laba usaha / Operating profit	366,96	344,11	330,50
Laba sebelum bunga, pajak, depresiasi & amortisasi / Earning before interest, tax, depreciation & amortization (EBITDA)	426,93	391,61	378,95
Laba tahun berjalan / Profit for the year	191,62	165,23	147,73
Jumlah laba komprehensif tahun berjalan / Total comprehensive income for the year	191,68	165,71	147,64

Laporan Posisi Keuangan¹⁾ Statement of Financial Position

dalam miliar Rupiah / in billions of Rupiah

	2019	2018	2017
Jumlah aset lancar / Total current assets	674,51	573,96	307,14
Jumlah aset tidak lancar / Total non current assets	2.220,18	2.237,32	2.265,58
Jumlah aset / Total assets	2.894,69	2.811,28	2.572,72
Liabilitas jangka pendek / Total current liabilities	48,67	76,25	314,46
Liabilitas jangka panjang / Total non current liabilities	1.431,69	1.412,38	1.071,31
Jumlah liabilitas / Total liabilities	1.480,36	1.488,63	1.385,77
Jumlah ekuitas / Total equity	1.414,33	1.322,65	1.186,95

Laporan Arus Kas¹⁾ Statement of Cash Flow

dalam miliar Rupiah / in billions of Rupiah

	2019	2018	2017
Kas bersih diperoleh dari (digunakan untuk) aktivitas operasi / Net cash provided by operating activities	314,77	334,03	345,92
Kas bersih digunakan untuk aktivitas investasi / Net cash used in investing activities	(6,65)	(4,06)	(39,48)
Kas bersih diperoleh dari (digunakan untuk) aktivitas pendanaan / Net cash used in financing activities	(230,58)	(108,32)	(353,71)
Kenaikan (penurunan) bersih kas dan setara Kas / Net increase of cash & cash equivalents	77,55	221,66	(47,27)
Kas dan setara kas awal tahun / Cash & cash equivalents at beginning of year	468,11	246,45	293,73
Kas dan setara kas akhir tahun / Cash & cash equivalents at end of year	545,66	468,11	246,45

Rasio Keuangan Financial Ratios

	2019	2018	2017
Laba tahun berjalan terhadap aset / Return on assets	6,62%	5,88%	5,74%
Laba tahun berjalan terhadap ekuitas / Return on equity	13,55%	12,49%	12,45%
Marjin EBITDA / EBITDA margin	81,29%	80,95%	78,07%
Marjin laba usaha / Operating margin	69,87%	71,13%	68,09%
Marjin laba tahun berjalan / Net margin	36,48%	34,15%	30,44%
Rasio lancar / Current ratio (X)	13,86	7,53	0,98
Rasio kas / Cash ratio (X)	11,21	6,14	0,78
Utang ¹⁾ terhadap ekuitas / Debt ¹⁾ to equity (X)	0,91	0,98	1,05
Utang ¹⁾ terhadap aset / Debt ¹⁾ to assets (X)	0,45	0,46	0,48

¹⁾ Utang yang mengandung bunga
Interest bearing liabilities

Jumlah Pendapatan dan Pendapatan Tol

Perseroan membukukan jumlah pendapatan selama tahun 2019 sejumlah Rp 525,22 miliar atau meningkat sebesar 8,56% jika dibandingkan dengan jumlah pendapatan di tahun sebelumnya. Kenaikan ini lebih disebabkan oleh kenaikan pendapatan konstruksi sebesar 76,42% dari Rp 14,72 miliar di tahun 2018 menjadi Rp 25,97 miliar di tahun 2019.

Sementara, dengan adanya penyesuaian tarif di akhir kuartal 3 tahun 2018 sebagai konsekuensi dari integrasi pengoperasian jaringan jalan tol di Jakarta Outer Ring Road (JORR-1), membuat pendapatan tol dengan tarif baru dicatat secara penuh selama 12 bulan di tahun 2019. Hal ini membuat pendapatan tol Perseroan meningkat sebesar 6,43% jika dibandingkan dengan pendapatan tol di tahun sebelumnya. Selama tahun 2019 Perseroan mencatat pendapatan tol sebesar Rp 499,24 miliar, sementara di tahun 2018 sebesar Rp 469,08 miliar.

Total Revenue and Toll Revenue

The Company recorded total revenue amounting Rp 525.22 or grew by 8.56% compared to the same period last year. The increase was mainly due to higher construction revenue by 76.42% from Rp 14.72 billion in 2018 to Rp 25.97 billion in 2019.

Meanwhile tariff adjustment at the end of 3rd quarter 2018 which was occurred due to operational integration of toll roads within Jakarta Outer Ring Road (JORR-1) toll roads network, resulted a full 12 months of toll revenue with new tariff. This produced a 6.43% increase in toll revenue from Rp 469.08 billion in 2018 to Rp 499.24 billion in 2019.

Jumlah Beban Usaha Bersih

Sepanjang tahun 2019, Perseroan mencatat kenaikan jumlah beban usaha bersih sebesar 13,38% yaitu dari Rp 139,64 miliar di tahun 2018 menjadi Rp 158,25 miliar di tahun 2019. Kenaikan tersebut terutama disebabkan oleh kenaikan beban konstruksi dan kenaikan beban pemeliharaan jalan tol masing-masing sebesar 76,42% dan 25,30% dari Rp 14,72 miliar dan Rp 18,18 miliar di tahun 2018 menjadi Rp 25,97 miliar dan Rp 22,78 miliar di tahun 2019.

Laba Usaha

Walaupun dalam prosentase, kenaikan jumlah beban usaha lebih besar jika dibandingkan dengan kenaikan jumlah pendapatan, besaran kenaikan jumlah pendapatan dalam rupiah selama tahun 2019 lebih tinggi jika dibandingkan dengan kenaikan jumlah beban usaha. Dalam rupiah, jumlah pendapatan meningkat sebanyak Rp 41,42 miliar atau lebih besar jika dibandingkan dengan kenaikan jumlah beban usaha sebanyak Rp 18,57 miliar. Hal ini mengakibatkan Perseroan masih dapat mencatat kenaikan laba usaha sebesar 6,64% yaitu dari Rp 344,11 miliar di tahun 2018 menjadi Rp 366,96 miliar di tahun 2019.

Laba Sebelum Bunga, Pajak, serta Penyusutan dan Amortisasi

Dengan tidak adanya perubahan yang berarti dalam beban depresiasi dan amortisasi selama tahun berjalan, laba sebelum bunga, pajak, serta penyusutan dan amortisasi *Earning Before Interest, Tax, Depreciation, and Amortization (EBITDA)* yang dicatat Perseroan di tahun 2019 mengalami kenaikan sejalan dengan kenaikan laba usaha. *EBITDA* meningkat sebesar 5,95% dari Rp 387,05 miliar di tahun 2018 menjadi Rp 410,08 miliar di tahun 2019.

Pendapatan lain-lain

Emisi obligasi yang dilakukan pada akhir September 2018 dengan tingkat bunga (kupon) yang kompetitif jika dibandingkan dengan tingkat bunga pinjaman bank, memberikan kontribusi positif terhadap arus kas Perseroan selama tahun 2019. Hal ini menyebabkan pendapatan bunga deposito berjangka mengalami kenaikan sebesar 87,55% dari Rp 10,36 miliar di tahun 2018 menjadi Rp 19,43 miliar di tahun 2019.

Beban Lain-lain

Tingkat bunga (kupon) obligasi yang kompetitif membuat beban bunga yang dicatat Perseroan pada tahun 2019 menurun sebesar 2,33% menjadi 134,32 miliar dari Rp 137,52 miliar di tahun sebelumnya.

Laba Tahun Berjalan

Kenaikan laba operasi yang diikuti oleh kenaikan pendapatan lain-lain bersih membuat laba bersih yang dicatat oleh Perseroan meningkat sebesar 15,97% dari Rp 165,71 miliar di tahun 2018 menjadi Rp 191,62 miliar di tahun 2019.

Total Net Operating Expenses

In 2019, total net operating expenses rose by 13,38% from 139.64 billion in 2018 to Rp 158.25 billion in 2019. This was mainly due to increase in construction expenses and maintenance expenses by 76,42% and 25,30% from Rp 14.72 billion and Rp 18.18 billion in 2018 to Rp 25.97 billion and Rp 22.78 billion in 2019 respectively.

Operating Profit

Although during 2019 in terms of percentage, the increase in total operating expenses was bigger than the increment in total revenue, in terms of rupiah, total revenue grew in higher magnitude compared to total operating expenses. Total revenue grew by Rp 41.42 billion while total operating expenses rose by Rp 18.57 billion. As a result, the Company managed to record 6.64% increase in operating profit from Rp 344.11 billion in 2018 to Rp 366.96 billion in 2019.

Earning Before Interest, Taxes, Depreciation, and Amortization (EBITDA)

With no significant change in depreciation and amortization expense during the period, earning before interest, tax, depreciation and amortization (EBITDA) grew in line with the increase in operating profit. EBITDA rose by 5.95% from Rp 387.05 billion in 2018 to Rp 410.08 billion in 2019.

Other Income

Bond issuance at the end of September 2018 with quite competitive interest (coupon) compared to that of bank loan interest, provided positive impact to the Company's cash flow during 2019. As a result, interest income from time deposit grew by 87,55% from Rp 10.36 billion in 2018 to Rp 19.43 billion in 2019.

Other Expenses

Competitive interest (coupon), led to lower interest charges recorded by the Company by 2.33% to Rp 134.32 billion, compared to Rp 137.52 billion in previous period.

Profit for the Year

Higher operating income which was accompanied by higher other income (net) resulted higher net profit by 15,97% from Rp 165.71 billion in 2018 to Rp 191.62 billion in 2019.

Jumlah Aset

Tingkat bunga (kupon) obligasi yang kompetitif jika dibandingkan dengan bunga pinjaman bank sebagaimana dibahas sebelumnya, membuat arus kas Perseroan meningkat secara signifikan. Hal ini juga didukung oleh kenaikan pendapatan bunga dari deposito berjangka. Kenaikan saldo kas sebesar Rp 77,55 miliar dari Rp 468,11 miliar di tahun 2018 menjadi Rp 545,66 miliar di tahun 2019 merupakan penyumbang terbesar dari kenaikan jumlah aset Perseroan selama tahun berjalan. Jumlah aset per 31 Desember 2019 adalah sebesar Rp 2,89 triliun, meningkat sebesar 2,85% dari Rp 2,81 triliun di 31 Desember 2018.

Jumlah Liabilitas

Seri A dari obligasi yang diterbitkan Perseroan pada akhir September 2018 baru akan jatuh tempo pada tahun 2021, sementara Seri B jatuh tempo pada tahun 2023, sehingga jumlah liabilitas pada tahun berjalan tidak banyak berbeda dengan jumlah liabilitas di tahun sebelumnya. Per 31 Desember 2019 jumlah liabilitas tercatat sebesar Rp 1,48 triliun sementara per 31 Desember 2018 sebesar Rp 1,49 triliun.

Jumlah Ekuitas

Kenaikan laba bersih seperti dibahas di muka, membuat jumlah ekuitas meningkat sebesar 6,82% dari Rp 1,32 triliun per 31 Desember 2019 dari Rp 1,41 triliun per 31 Desember 2018.

RASIO KEUANGAN

Perseroan senantiasa berusaha untuk meningkatkan pertumbuhan pendapatan dan laba serta menjaga kemampuannya dalam memenuhi kewajiban-kewajibannya. Kemampuan Perseroan tersebut dapat dihitung dengan menggunakan beberapa rasio keuangan, seperti rasio likuiditas, rasio solvabilitas, dan rasio profitabilitas.

Rasio Likuiditas

Rasio likuiditas didefinisikan sebagai kemampuan Perseroan untuk melunasi semua kewajiban yang harus segera dipenuhi dalam waktu kurang dari 1 (satu) tahun. Rasio likuiditas yang biasa digunakan adalah Rasio lancar dan rasio kas.

Rasio likuiditas Perseroan menunjukkan adanya peningkatan, dimana rasio lancar meningkat dari 7,53X di tahun 2018 menjadi 13,86X di tahun 2019, sementara rasio kas juga meningkat dari 6,14X menjadi 11,21X.

Rasio Solvabilitas

Rasio solvabilitas menggambarkan kemampuan Perseroan dalam memenuhi segala kewajibannya baik dalam jangka pendek maupun jangka Panjang.

Total Assets

Competitive bond's interest (coupon) as discussed earlier produced significant increment in the Company's cash flows. This was also accompanied by higher interest revenue from time deposit. Cash balance jumped by Rp 77.55 billion from Rp 468.11 billion in 2018 to Rp 545.66 billion in 2019. Higher cash balance was the main contributor to higher total assets for the period. Total assets stood at Rp 2.89 trillion as of 31 December 2019 or rose by 2,85% from Rp 2.81 trillion in 2018.

Total Liabilities

Serie A as part of bond which was issued by the Company at the end of September 2018 would be due on 2021, while Serie B on 2023, and as a result total liabilities in current period was not much different with the previous year's balance. As of 31 December 2019 total liabilities stood at Rp 1.48 trillion while as of 31 December 2018 stood at Rp 1.49 trillion.

Total Equity

Higher net income as discussed earlier led to higher total equities by 6,82% from Rp 1.32 trillion as of 31 December 2019 from Rp 1.41 trillion as of 31 December 2018.

FINANCIAL RATIOS

The Company continuously puts its efforts to accelerate its revenue and income growth and maintain the ability in fulfill its obligations. Those are reflected by several financial ratios such as liquidity ratio, solvability ratio, and profitability ratio.

Liquidity Ratio

Liquidity ratio defined as the Company's ability to pay all of its obligations that due within 1 (one) year. Current ratio and cash Ratio are most commonly used to analyze the Company's ability to repay debts.

The Company's liquidity Ratio showed an increasing trend, whereby current ratio rose from 7.53X in 2018 to 13.86X in 2019, while cash ratio grew from 6.14X to 11,21X.

Solvability Ratio

Solvability ratio reflects the Company's ability to meet its short-term and long-term obligations.

Rasio yang digunakan adalah rasio perbandingan utang terhadap aset dan rasio perbandingan utang terhadap ekuitas. Dengan catatan, utang yang dimaksud adalah utang yang mengandung bunga (*interest bearing debt*).

Pada tahun 2019, Perseroan mampu menjaga rasio solvabilitas dengan baik seperti ditunjukkan oleh rasio utang baik terhadap aset maupun terhadap ekuitas, yang masing-masing berada di tingkat 0,45X dan 0,91X.

Profitability Ratio

Rasio profitabilitas menggambarkan kemampuan Perseroan dalam mencatat keuntungan, jika dibandingkan dengan pendapatan yang dihasilkan dan juga jika dibandingkan dengan aset dan ekuitas yang dimilikinya.

Rasio yang biasa digunakan adalah marjin laba usaha, marjin *EBITDA*, marjin bersih, serta laba tahun berjalan terhadap aset dan laba tahun berjalan terhadap ekuitas.

Sebagaimana ditunjukkan dalam tabel di atas, Perseroan selama tahun 2019 menunjukkan kinerja yang baik dalam hal kemampuan dalam menghasilkan keuntungan.

KEBIJAKAN MANAJEMEN ATAS STRUKTUR MODAL

Perseroan pada tahun 2018 memutuskan untuk menerbitkan Obligasi yang sebagian besar dananya digunakan untuk melunasi utang bank dari Bank Mandiri. Kebijakan ini diambil untuk mendapatkan biaya keuangan yang lebih kompetitif yang pada akhirnya memberikan pertumbuhan laba serta arus kas.

BAHASAN MENGENAI IKATAN YANG MATERIAL UNTUK INVESTASI BARANG MODAL (BUKAN IKATAN PENDANAAN) PADA TAHUN BUKU TERAKHIR.

Tidak ada ikatan yang bersifat material untuk investasi barang modal pada tahun buku terakhir (2019).

INVESTASI BARANG MODAL PERSEROAN YANG DIREALISASIKAN PADA TAHUN 2019.

Investasi barang modal yang dilakukan Perseroan selama tahun 2019 terutama berupa penambahan aset konsesi (jalan tol dan sarana pendukung lainnya) dengan jumlah sebesar Rp 25,97 miliar dengan rincian sebagai berikut:

- Konstruksi Rp 24,47 miliar
- Pemeliharaan periodik Rp 882,15 juta
- Supervisi Rp 573,55 juta
- Desain Rp 53,00 juta

INFORMASI DAN FAKTA MATERIAL YANG TERJADI SETELAH TANGGAL LAPORAN AKUNTAN.

Tidak ada informasi dan fakta material yang terjadi setelah tanggal Laporan Akuntan.

The ratios used are the debt on asset ratio and debt on equity ratio. The debts are defined as interest-bearing debts.

In 2019, the Company managed to maintain its sound solvability ratio, as shown by DER and DAR which stood at 0.45X and 0.91X.

Profitability Ratio

Profitability ratio defined as the ability of the Company to generate the profits relative to its revenue and also to its assets and equity.

The ratios used are operating margin, EBITDA margin, net margin, and return on both assets and equity.

As depicted in earlier table, the Company in 2019 recorded good performance in generating income.

MANAGEMENT POLICY ON CAPITAL STRUCTURE

In 2018, the Company decided to issue a bond with most of the proceeds used to repay a loan facility from Bank Mandiri. The policy was aimed to obtain more competitive financial costs which would contribute to profit growth and favorable cash flow.

DISCUSSION ON MATERIAL COMMITMENTS FOR CAPITAL GOODS INVESTMENT (NOT FUNDING COMMITMENTS) IN THE LAST FINANCIAL YEAR

There is no material commitment for capital goods investment in 2019.

CAPITAL GOODS INVESTMENT REALIZED IN 2019

Capital expenditure which had been accomplished during 2019 was mainly on the addition of assets concession (toll road and other supporting facilities) amounting Rp 25.97 billion which details are as follows:

- Constructions Rp 24.47 billion
- Periodic maintenance Rp 882.15 million
- Supervision Rp 573.55 billion
- Design Rp 53.00 million

MATERIAL INFORMATION AND FACTS SUBSEQUENT TO THE RELEASE OF THE ACCOUNTANT'S REPORT

There is no material information and facts subsequent to the release of the Accountants' Report.

PROSPEK USAHA PERSEROAN

Beberapa faktor di bawah ini mendukung pertumbuhan berkelanjutan, baik pendapatan dan laba Perseroan di masa depan:

1. Jalan tol Perseroan berada di lokasi yang sangat strategis di Jakarta yang merupakan pusat pertumbuhan ekonomi Indonesia, dengan tingkat kepemilikan kendaraan terbesar.
2. Bagian pendapatan jalan tol Perseroan dari jumlah pendapatan tol *Jakarta Outer Ring Road (JORR-1)* sangat menjanjikan yaitu 15,32% yang merupakan salah satu porsi terbesar dibandingkan dengan jalan tol lainnya dalam jaringan JORR-1
3. Kenaikan tarif setiap 2 (dua) tahun yang dijamin oleh Pemerintah.

KEBIJAKAN DIVIDEN

Berdasarkan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan untuk tahun buku 2018 pada tanggal 22 Mei 2019, yang telah diaktakan dengan Akta Notaris No. 42 dari Aliya S. Azhar, SH pada tanggal 22 Mei 2019, para pemegang saham menyetujui pembagian dividen tunai untuk tahun 2018 sebesar Rp100.000.000.000 yang telah dibagikan kepada masing-masing pemegang saham pada bulan September dan Oktober 2019.

THE COMPANY'S BUSINESS PROSPECTS

Belows are variables which provide sustainable growth in both the Company's revenue and profitability:

1. *Toll road is located at a very strategic location in Jakarta, a central of Indonesia's economic growth with the highest car ownership.*
2. *A very attractive revenue sharing from total revenue of Jakarta Outer Ring Road (JORR-1) toll network, amounting 15.32%, which is one of the biggest portion compared to its peers.*
3. *Guaranteed bi-annual tariff adjustment by the Government.*

DIVIDEND POLICY

Based on Shareholders' Annual General Meeting for the financial year 2018, which has been legalized by Notarial Deed No.42 of Aliya S. Azhar,S.H., dated May 22, 2019, the shareholders approved the cash dividend distribution for 2018 amounting to Rp100,000,000,000 which has been distributed to each shareholder on September and October 2019.



05

TATA KELOLA PERUSAHAAN

Corporate Governance

57 | Prinsip dan Penerapan Tata Kelola Perusahaan

Corporate Governance Principles and Implementation

Tata Kelola Perusahaan

Corporate Governance



PRINSIP DAN PENERAPAN TATA KELOLA PERUSAHAAN

CORPORATE GOVERNANCE PRINCIPLES AND IMPLEMENTATION

Kunci utama untuk mencapai pertumbuhan berkelanjutan bagi Perseroan adalah diterapkannya Tata Kelola Perseroan yang baik atau *Good Corporate Governance (GCG)*. Untuk itu Perseroan akan melaksanakan penerapan GCG secara sistematis, menyeluruh dan senantiasa diawasi untuk mendorong meningkatnya kinerja dan kegiatan usaha yang transparan dan bertanggungjawab, yang pada akhirnya akan memberikan nilai tambah bagi pemegang saham dan pemangku kepentingan.

Good Corporate Governance (GCG) is the primary key to achieve sustainable growth for the Company. For that purpose, the Company always ensures a systematic, thorough, and well-supervised implementation of GCG in order to encourage performance improvement as well as transparent and responsible business practices, which in turn will provide added values for all shareholders and stakeholders.

Untuk memastikan penerapan GCG dilaksanakan secara efektif, Perseroan menetapkan organ GCG yang memiliki fungsi dan wewenang masing-masing. Dalam menjalankan bisnis di bidang infrastruktur, Perseroan juga senantiasa menekankan aspek kepatuhan terhadap peraturan perundang-undangan yang berlaku, dan mengedepankan keunggulan demi tercapainya persaingan usaha yang sehat.

To ensure an effective implementation of GCG, the Company has established GCG elements with their respective functions and authorities. In engaging in the infrastructure business, the Company always stresses the importance of compliance with applicable laws and regulations with an emphasis of excellence in order to achieve fair business competition.

Penerapan GCG di Perseroan bertujuan untuk:

The implementation of GCG in the Company aims to:

1. Mendorong pemberdayaan yang mandiri, mengedepankan profesionalisme dan objektivitas organ Perseroan dalam membuat keputusan. GCG juga senantiasa menekankan kegiatan operasional yang selalu dilandasi oleh transparansi, akuntabilitas, tanggung jawab, independensi, kesetaraan dan kewajaran, serta prinsip kehati-hatian dan patuh terhadap peraturan perundang-undangan yang berlaku.

1. *Encourage independent empowerment and emphasize professionalism and objectivity of Company elements in every decision-making process. GCG also stresses operational activities based on transparency, accountability, responsibility, independence, and fairness as well as prudential principles and compliance to laws and regulations.*

- Meningkatkan kinerja dan daya saing Perseroan dalam industri infrastruktur nasional maupun internasional.
- Mendorong terciptanya hubungan dan lingkungan kerja yang baik, kondusif dan profesional di antara organ Perseroan, karyawan dan masyarakat lingkungan.
- Menghindari praktik yang melanggar etika bisnis dengan mencegah adanya benturan kepentingan, penyelewengan, pernyataan palsu, pemberian suap dan diskriminasi.
- Mendorong pertumbuhan ekonomi nasional melalui peningkatan investasi atau penanaman modal asing langsung (*Foreign Direct Investment*) dalam industri infrastruktur.

Pedoman Tata Kelola Perseroan Terbuka yang ditetapkan oleh regulator adalah bagian yang tidak terpisahkan dari implementasi GCG di Perseroan dan merupakan bukti nyata upaya Perseroan dalam menjalankan prinsip kepatuhan. Perseroan juga memastikan bahwa seluruh pelaksanaan GCG dilakukan dengan berlandaskan pada 5 (lima) asas Pedoman Umum GCG dari Komite Nasional Kebijakan Governance (KNKKG).

Kelima asas tersebut adalah transparansi (*Transparency*), akuntabilitas (*Accountability*), tanggung jawab (*Responsibility*), kemandirian (*Independence*) dan kesetaraan dan kewajaran (*Fairness*).

1. Transparansi

Dengan menerapkan prinsip transparansi, Perseroan senantiasa mengungkapkan informasi dan kebijakan yang material serta relevan agar kegiatan usaha Perseroan dapat berjalan secara obyektif. Pengungkapan informasi dilakukan tepat waktu, disajikan dengan jelas dan melalui medium yang mudah diakses. Perseroan tetap menyimpan rahasia Perseroan, rahasia jabatan dan hak-hak pribadi sesuai peraturan yang berlaku tanpa mengurangi transparansi informasi.

2. Akuntabilitas

Perseroan senantiasa mengelola kegiatan usahanya dengan benar, terukur dan sesuai dengan kepentingan, maksud dan tujuan Perseroan. Keputusan yang diambil Perseroan selalu memperhitungkan posisi pemegang saham dan para pemangku kepentingan lainnya. Dalam upaya menciptakan akuntabilitas Perseroan, Perseroan senantiasa menggalakkan Kode Etik (*Code of Conduct*) yang diterapkan kepada seluruh organ Perseroan dan karyawan.

3. Tanggung jawab

Perseroan mematuhi peraturan perundang-undangan yang berlaku dan menjalankan kegiatan usaha dengan penuh tanggung jawab. Selain itu, Perseroan juga senantiasa menerapkan prinsip kehati-hatian untuk melindungi kepentingan pemegang saham dan pemangku kepentingan. Hal itu dilakukan dalam upaya menjadi *Good Corporate Citizen*.

- Improve the Company's performance and competitiveness in the infrastructure industry at both national and international levels.
- Encourage a good, conducive, and professional work relationship and environment among Company elements, employees, and the community.
- Avoid practices that violate business ethics by preventing conflicts of interest, misappropriation, false statements, bribery, and discrimination.
- Encourage national economic growth by increasing foreign direct investment in the infrastructure industry.

The Public Company Corporate Governance Guidelines set by the regulator is an integral part of GCG implementation in the Company and is a concrete proof of the Company's effort in maintaining compliance. The Company also ensures that all GCG implementation is carried out in accordance with 5 (five) principles of GCG General Guidelines from the National Committee for Governance Policies (KNKKG).

The five principles are Transparency, Accountability, Responsibility, Independence, and Fairness.

1. Transparency

With transparency, the Company always discloses material and relevant information and policies in order to ensure that the Company's business activities are run objectively. Information disclosure is done in a timely manner, with clarity, and through easily accessible media. At the same time, the Company maintains confidential information including trade secrets and private rights in accordance with applicable regulations without compromising transparency.

2. Accountability

The Company manages all of its business activities properly with adequate measurement in accordance with its interest, purposes, and objectives. All decisions made by the Company always take into account the position of shareholders and other stakeholders. In order to ensure accountability, the Company always puts an emphasis on a Code of Conduct complied with by all of the Company's elements and employees.

3. Responsibility

The Company complies with applicable laws and regulations and does business responsibly. In addition, the Company always implements prudent principles to protect the interest of all shareholders and stakeholders in order to serve as a Good Corporate Citizen.

4. Kemandirian

Perseroan senantiasa mengelola usaha secara independen dan memastikan tidak ada benturan kepentingan, tidak ada pihak yang mendominasi, dan atau tidak ada tekanan dari pihak mana pun. Dengan demikian Perseroan dapat memelihara obyektivitas dan independensi dalam proses pengambilan keputusan.

5. Kesetaraan dan Kewajaran

Dalam melaksanakan kegiatan usaha, Perseroan selalu memperhatikan seluruh pemegang saham dan pemangku kepentingan serta mitra bisnis dengan tingkat kesetaraan dan kewajaran yang sama. Untuk itu, Perseroan terus berupaya memberi kesempatan yang sama kepada seluruh karyawan, sejak rekrutmen hingga pengembangan karier jangka panjang tanpa membedakan latar belakang suku, agama, ras, golongan serta gender.

Dalam penerapan GCG, Perseroan telah memiliki panduan tersendiri dan tidak lagi mengacu kepada penerapan GCG dari induk Perseroan.

Manual tersebut memuat dimensi GCG dan penerapannya melalui pokok-pokok bahasan sebagai berikut:

- Visi dan Misi Perseroan
- Nilai-nilai Perseroan
- Kode Etik (*Code of Conduct*)
- Dewan Komisaris
- Direksi
- Auditor Eksternal

4. Independence

The Company manages all of its business activities independently and ensures no conflict of interest, dominant party, nor pressure from any party. Thus, the Company is able to maintain its objectivity and independence in all decision-making processes.

5. Fairness

The Company treats all shareholders, stakeholders, and business partners fairly in all activities. For that purpose, the Company always tries to provide equal opportunities to all employees from their recruitment to long-term career progression without ethnic, religious, racial, group, or gender discrimination.

In terms of GCG implementation, the Company has its own manual and no longer refers to GCG implementation from its parent company.

The manual contains GCG dimensions and its implementation through the following aspects:

- Vision and Mission Statement
- Company Values
- Code of Conduct
- Board of Commissioners
- Board of Directors
- External Auditor

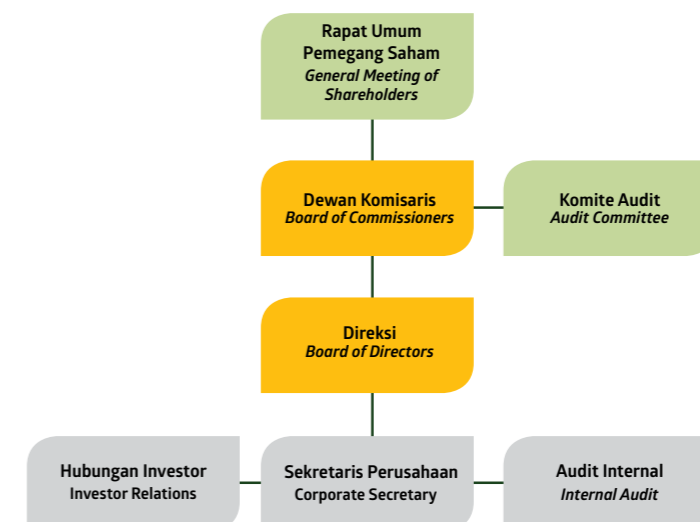
STRUKTUR ORGANISASI TATA KELOLA PERSEROAN

CORPORATE GOVERNANCE ORGANIZATIONAL STRUCTURE

Dalam upaya menciptakan penerapan GCG yang sistematis dan terkendali, Perseroan memiliki struktur organisasi Tata Kelola Perseroan, yang terdiri dari Rapat Umum Pemegang Saham, Direksi, dan Dewan Komisaris. Dalam penyusunan organ Tata kelola, Perseroan mengacu pada Ketentuan Umum Pasal 1 Undang-Undang No. 40 tahun 2007.

In order to establish a systematic and control GCG implementation, the Company has a Corporate Governance Organizational Structure consisting of the General Meeting of Shareholders, Board of Directors, and Board of Commissioners, which was formulated in accordance with general requirements in Article 1 of Law No. 40/2007.

STRUKTUR TATA KELOLA PERSEROAN CORPORATE GOVERNANCE STRUCTURE



RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM

Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) adalah pengambil keputusan tertinggi dalam suatu Perseroan, yang memiliki kekuasaan dan kewenangan yang tidak dimiliki Direksi atau Dewan Komisaris. RUPS di Perseroan terdiri dari Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (RUPST) dan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa (RUPSLB). RUPST diselenggarakan setiap tahun selambat-lambatnya 6 (enam) bulan setelah tahun buku Perseroan ditutup, sedangkan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa (RUPSLB) dapat diadakan setiap waktu berdasarkan kebutuhan untuk kepentingan Perseroan.

Setiap pengambilan keputusan dalam RUPS dilakukan secara transparan dengan memperhatikan kepentingan Perseroan. Melalui RUPS, para pemegang saham dapat melakukan pengendalian terhadap Perseroan dan entitas anak usaha dalam batas yang ditentukan oleh undang-undang atau Anggaran Dasar.

Penyelenggaraan RUPS dilakukan berdasarkan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan (POJK) No. 32/POJK.04/2014 tentang Rencana dan Penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham Perseroan Terbuka.

RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM TAHUN 2019

Selama tahun 2019, Perseroan hanya menyelenggarakan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (RUPST) sebanyak 1 (satu) kali pada tanggal 22 Mei 2019, dan tidak terdapat Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa (RUPSLB).

GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS

The General Meeting of Shareholders (GMS) is the highest decision maker in a company with power and authorities neither the Board of Directors nor the Board of Commissioners is entitled to. GMS in the Company consist of an Annual General Meeting of Shareholders (AGMS) and an Extraordinary General Meeting of Shareholders (EGMS). The AGMS takes place annually no later than 6 (six) months after the end of the Company's fiscal year, while the EGMS can take place at any time depending on the Company's needs and interest.

The decision-making in a GMS is always based in a transparent manner with consideration to the Company's interest. Through a GMS can exercise control of the Company and its subsidiaries within the limits established by law or the Company's Articles of Association.

GMS are held in accordance with the Financial Services Authority's Regulation (POJK) No. 32/POJK.04/2014 on the Plan and Implementation of General Meetings of Shareholders in Public Companies.

GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS IN 2019

In 2019, the Company only had 1 (one) Annual General Meeting of Shareholders (AGMS) on 22 May 2019 with no Extraordinary General Meeting of Shareholders (EGMS) held.

Rincian agenda, keputusan dan realisasinya dapat dilihat di tabel berikut ini:
Agendas, decisions, and realization of the 2019 AGM are stated in the following table:

Agenda Rapat Meeting Agendas	Keputusan Decisions	Realisasi Realization
Laporan Direksi tentang Jalannya dan kinerja Perseroan. <i>Report from the Board of Directors on the Company's operation and performance.</i>	Menyetujui dan menerima dengan baik laporan Direksi tentang jalannya dan kinerja Perseroan. <i>The AGM approves the Board of Directors' report on the Company's operation and performance.</i>	Sudah Direalisasikan <i>Realized</i>
Laporan Pengawasan oleh Dewan Komisaris Perseroan <i>Report of Supervision from the Board of Commissioners.</i>	Menyetujui laporan Pengawasan yang dilakukan oleh Dewan Komisaris Perseroan. <i>The AGM approves the report of supervision provided by the Board of Commissioners.</i>	Sudah Direalisasikan <i>Realized</i>
Persetujuan laporan tahunan Perseroan untuk tahun buku 2018 dan pengesahan Neraca dan perhitungan laba rugi Perseroan untuk tahun buku 2018. <i>Approval for the Company's Annual Report for the 2018 fiscal year and ratification of the Company's balance sheet and profit and loss calculation for the 2018 fiscal year.</i>	Menerima dan Mengesahkan Laporan Tahunan Perseroan untuk tahun buku 2018 dan mengesahkan neraca dan perhitungan laba rugi Perseroan untuk tahun buku 2018 serta memberikan pembebasan dan pelepasan kepada Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan. <i>The AGM approves the Company's Annual Report for the 2018 fiscal year and ratifies the Company's balance sheet and profit and loss calculation for the 2018 fiscal year as well as releasing the Company's Board of Directors and Board of Commissioners.</i>	

Rincian agenda, keputusan dan realisasinya dapat dilihat di tabel berikut ini:
Agendas, decisions, and realization of the 2019 AGM are stated in the following table:

Agenda Rapat Meeting Agendas	Keputusan Decisions	Realisasi Realization
Pembagian Dividen atas sebagian laba Perseroan <i>Distribution of dividend on part of the Company's profit.</i>	Menyetujui Pembagian dividen atau profit Perseroan dari tahun 2018 sebesar Rp. 100.000.000.000,-. <i>The AGM approves the distribution of dividend on the Company's 2018 profit amounting to Rp 100,000,000,000.</i>	Dividen telah dibagi kepada pemegang saham. <i>Dividend paid to all shareholders</i>
Pemberian wewenang direksi Perseroan untuk menunjuk kantor akuntan publik untuk mengaudit laporan keuangan tahun 2019. <i>Handover of authority to the Board of Directors to appoint a public accountant firm to audit the Company's 2019 financial report.</i>	Memberi persetujuan kepada Direksi untuk menunjuk Kantor Akuntan Publik untuk mengaudit laporan keuangan tahun 2019 dengan persetujuan dari Dewan Komisaris. <i>The AGM permits the Board of Directors to appoint a public account firm to audit the Company's 2019 financial report with approval from the Board of Commissioners.</i>	Sudah Direalisasikan <i>Realized</i>

DEWAN KOMISARIS

Perseroan memiliki Dewan Komisaris yang wajib melaksanakan tugas menjalankan fungsi pengawasan atas pengelolaan jalannya kegiatan usaha yang dilakukan Direksi, sesuai dengan prinsip *two board*. Dewan Komisaris juga bertugas memberikan nasihat kepada Direksi, jika diperlukan dan memastikan penerapan asas-asas GCG secara menyeluruh di Perseroan.

Ketentuan mengenai Dewan Komisaris di Perseroan ditetapkan sesuai dengan Undang-Undang No. 40 tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas, POJK No. 33/POJK.04/2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perseroan Publik dan Anggaran Dasar Perseroan.

PEDOMAN KERJA DEWAN KOMISARIS

Dewan Komisaris telah menyusun pedoman kerja, yang berfungsi sebagai panduan atau pedoman dalam pelaksanaan tugas dan kewajibannya. Pedoman tersebut diatur dalam Anggaran Dasar dan *GCG Manual* Perseroan, dan berisi antara lain tentang komposisi, pengangkatan dan pemberhentian, persyaratan, tanggung jawab, tugas, wewenang, dan rapat.

PERSYARATAN DEWAN KOMISARIS

Dalam pemilihan atau pengangkatan anggota Dewan Komisaris, Perseroan menetapkan persyaratan bahwa calon anggota tersebut harus:

- Mempunyai akhlak dan moral yang baik.
- Mampu melaksanakan perbuatan hukum.
- Tidak pernah dinyatakan pailit atau menjadi anggota Direksi atau Dewan Komisaris yang dinyatakan bersalah menyebabkan suatu Perseroan dinyatakan pailit dalam waktu 5 (lima) tahun sebelum pengangkatan.

BOARD OF COMMISSIONERS

The Company has a Board of Commissioners obliged to execute a monitoring function on the Company's business activities as run by the Board of Directors in accordance with the two-board business. The Board of Commissioners also provides advice to the Board of Directors if necessary and ensures thorough implementation of GCG principles in the Company.

Provisions concerning the Company's Board of Commissioners are set in accordance with Law No. 40/2007 on Public Companies and POJK No. 33/POJK.04/2014 on the Board of Directors and Board of Commissioners of Public Companies and the Company's Articles of Association.

BOARD OF COMMISSIONERS' GUIDELINES

The Board of Commissioners has established a set of guidelines which the Board refers to in executing its tasks and duties. The guidelines are set in the Company's Articles of Association and GCG Manual, and include, among others, the Board of Commissioners' composition, appointment and dismissal, requirements, responsibilities, tasks, duties, and meetings.

REQUIREMENTS FOR THE BOARD OF COMMISSIONERS

In appointing members of the Board of Commissioners, the Company requires each candidate to:

- *Have good behaviour and moral standing.*
- *Be capable of performing legal actions.*
- *Have never been declared bankrupt or been a member of a Board of Directors or Board of Commissioners found guilty of causing bankruptcy in 5 (five) years prior to appointment.*

- Tidak pernah dihukum karena melakukan tindak pidana di bidang keuangan dalam waktu 5 (lima) tahun sebelum pengangkatan.
- Have never been sentenced for financial crimes in five years prior to appointment.

KOMPOSISI DEWAN KOMISARIS

Selama tahun 2019, susunan Dewan Komisaris PT Jakarta Lingkar Baratsatu memiliki 3 (tiga) anggota yang terdiri dari 1 (satu) Komisaris Utama, 1 (satu) Komisaris dan 1 (satu) Komisaris Independen.

COMPOSITION OF THE BOARD OF COMMISSIONERS

As of 2019, the Board of Commissioners of PT Jakarta Lingkar Baratsatu consists of three members: 1 (one) President Commissioner, one Board of Commissioners, and one Independent Commissioner.

KOMPOSISI DEWAN KOMISARIS DAPAT DILIHAT DI TABEL BERIKUT:

COMPOSITION OF THE COMPANY'S BOARD OF COMMISSIONERS IS STATED IN THE FOLLOWING TABLE:

Nama Name	Jabatan Position	Dasar Pengangkatan Basis of Appointment	Periode Jabatan Tenure
Ir. Siswono Yudohusodo	Komisaris Utama President Commissioner	Akta RUPSLB No. 18 tanggal 15 Mei 2017 Deed of EGM No. 18 on 15 May 2017	2017-2022
Drs. Ahwil Loetan	Komisaris Commissioner	Akta RUPSLB No. 18 Tanggal 15 Mei 2017 Deed of EGM No. 18 on 15 May 2017	2017-2022
Chandra Adhi Oktovianto, ST	Komisaris Independen Independent Commissioner	Akta RUPSLB No. 79 tanggal 8 Agustus 2018 Deed of EGM No. 79 on 8 August 2018	2018-2023

TUGAS, TANGGUNG JAWAB DAN WEWENANG DEWAN KOMISARIS

Dewan Komisaris bertanggung jawab atas pengawasan terhadap kebijakan penerapan GCG, pelaksanaan pengelolaan dan kegiatan usaha Perseroan oleh Direksi, dan pemberian nasihat atau arahan kepada Direksi terkait rencana bisnis Perseroan.

Dewan Komisaris memiliki tugas utama untuk:

- Melakukan pengawasan terhadap kebijakan pengelolaan kegiatan usaha Perseroan yang dilakukan Direksi.
- Memberi nasihat kepada Direksi dalam melaksanakan pengelolaan Perseroan.
- Memonitor efektivitas dari kegiatan GCG, pengelolaan Manajemen Risiko dan Pengendalian Internal (Internal Control) yang diimplementasikan oleh Perseroan.

DUTIES, RESPONSIBILITIES, AND AUTHORITIES OF THE BOARD OF COMMISSIONERS

The Board of Commissioners is responsible for the supervision of the Company's GCG implementation, management of business activities carried out by the Board of Directors, and providing advice or direction to the Board of Directors in regards to the Company's Business plans.

The Board of Commissioners' main duties are:

- Supervising the Company's management policies as carried out by the Board of Directors.
- Providing advice to the Board of Directors in managing the Company.
- Monitoring the effectiveness of activities related to GCG, Risk Management, and Internal Control implemented by the Company.

KEHADIRAN ANGGOTA DEWAN KOMISARIS DALAM RAPAT INTERNAL DEWAN KOMISARIS

ATTENDANCE RECORDS OF THE BOARD OF COMMISSIONERS IN INTERNAL MEETINGS

TANGGAL DATE	Ir. SISWONO YUDO HUSODO	Drs. AHWIL LOETAN	CHANDRA ADHI OKTOVIANTO, S.T.
07 Januari 2019 7 January 2019	✓	✓	✓
20 Maret 2019 20 March 2019	✓	✓	✓
19 Juni 2019 19 June 2019	✓	✓	✓
18 September 2019 18 September 2019	✓	✓	✓
20 November 2019 20 November 2019	✓	✓	✓
18 Desember 2019 18 December 2019	✓	✓	✓

**REKAPITULASI KEHADIRAN ANGGOTA DEWAN KOMISARIS
DALAM RAPAT INTERNAL DEWAN KOMISARIS DAN RAPAT GABUNGAN DENGAN DIREKSI
ATTENDANCE RECORDS OF THE BOARD OF COMMISSIONERS
IN INTERNAL MEETINGS AND JOINT MEETINGS WITH THE BOARD OF DIRECTORS**

Nomor Number	Nama Name	Jumlah Rapat Number of Meetings	Jumlah Kehadiran Number of Attendance	Persentase Kehadiran Attendance Percentage
1	Ir. SISWONO YUDO HUSODO	12	12	100%
2	Drs. AHWIL LOETAN	12	12	100%
3	CHANDRA ADHI OKTOVIANTO,ST	12	12	100%

**KEHADIRAN ANGGOTA DEWAN KOMISARIS DALAM RAPAT GABUNGAN DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI
ATTENDANCE RECORDS OF THE BOARD OF COMMISSIONERS IN JOINT MEETINGS WITH THE BOARD OF DIRECTORS**

Tanggal>Nama Date/Name	Ir Siswono Yudhohusodo	Drs Ahwil Loetan	Chandra Oktovianto, ST	Ir Fatchur Rochman	Ir Triadi Karnanto Msi	Danni Hasan	Anton Sujarwo
25 Februari 2019 25 February 2019	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
24 April 2019 24 April 2019	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
26 Juni 2019 26 June 2019	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
25 September 2019 25 September 2019	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
25 November 2019 25 November 2019	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓

**AGENDA RAPAT DEWAN KOMISARIS
BOARD OF COMMISSIONERS' MEETING AGENDAS**

Tanggal Date	Agenda Agendas
07 Januari 2019 7 January 2019	Pembahasan tentang : Discussion on:
	1. Pendapatan Tol PT Jakarta Lingkar Baratsatu periode Oktober 2018 - 15 Desember 2019 PT Jakarta Lingkar Baratsatu toll revenue from October 2018 to 15 December 2019
	2. Rincian Pendapatan Tol PT Jakarta Lingkar Baratsatu periode Oktober 2018 - 15 Desember 2019 Details of PT Jakarta Lingkar Baratsatu toll revenue from October 2018 to 15 December 2019
	3. Kemampuan Perseroan membayar Obligasi dan Bunganya pada periode Oktober 18 - 15 Desember 2019 The Company's ability to repay its Bond and Interest from October 18 to 15 December 2019
	4. Kegiatan Proyek berjalan oleh Direksi pada periode Oktober 2018 - 15 Desember 2019 Current projects by the Board of Directors from October 2018 to 15 December 2019
	5. Kegiatan Proyek Rutin berjalan oleh Direksi pada periode Oktober 2018 -15 Desember 2019 Current routine projects by the Board of Directors from October 2018 to 15 December 2019

AGENDA RAPAT DEWAN KOMISARIS
BOARD OF COMMISSIONERS' MEETING AGENDAS

Tanggal Date	Agenda Agendas
20 Maret 2019 20 March 2019	<p>Pembahasan tentang : <i>Discussion on:</i></p> <ol style="list-style-type: none"> Pendapatan Tol PT Jakarta Lingkar Baratsatu periode 15 Desember 2018 - 15 Maret 2019 <i>PT Jakarta Lingkar Baratsatu toll revenue from 15 December 2018 to 15 March 2019</i> Rincian Pendapatan Tol PT Jakarta Lingkar Baratsatu periode 15 Desember 2018 - 15 Maret 2019 <i>Details of PT Jakarta Lingkar Baratsatu toll revenue from 15 December 2018 to 15 March 2019</i> Kemampuan Perseroan membayar Obligasi & Bunganya pada periode 15 Desember 2018 - 15 Maret 2019 <i>The Company's ability to repay its Bond and Interest from 15 December 2018 to 15 March 2019</i> Kegiatan Proyek berjalan oleh Dewan Direksi pada periode 15 Desember 2018 - 15 Maret 2019 <i>Current projects by the Board of Directors from 15 December 2018 to 15 March 2019</i> Kegiatan Proyek Rutin berjalan oleh Dewan Direksi pada periode 15 Desember 18 - 15 Maret 2019 <i>Current routine projects by the Board of Directors from 15 December 2018 to 15 March 2019</i>
19 Juni 2019 19 June 2019	<p>Pembahasan tentang : <i>Discussion on:</i></p> <ol style="list-style-type: none"> Pendapatan Tol PT Jakarta Lingkar Baratsatu periode 16 Maret 2019 - 15 Juni 2019 <i>PT Jakarta Lingkar Baratsatu toll revenue from 16 March 2019 to 15 June 2019</i> Rincian Pendapatan Tol PT Jakarta Lingkar Baratsatu periode 16 Maret 2019 - 15 Juni 2019 <i>Details of PT Jakarta Lingkar Baratsatu toll revenue from 16 March 2019 to 15 June 2019</i> Kemampuan Perseroan membayar Obligasi & Bunganya pada periode 16 Maret 2019 - 15 Juni 2019 <i>The Company's ability to repay its Bond and Interest from 16 March 2019 to 15 June 2019</i> Kegiatan Proyek berjalan oleh Direksi pada periode 16 Maret 2019 - 15 Juni 2019 <i>Current projects by the Board of Directors from 16 March 2019 to 15 June 2019</i> Kegiatan Proyek Rutin berjalan oleh Dewan Direksi pada periode 16 Maret 2019 - 15 Juni 2019 <i>Current routine projects by the Board of Directors from 16 March 2019 to 15 June 2019</i>
18 September 2019 18 September 2019	<p>Pembahasan tentang : <i>Discussion on:</i></p> <ol style="list-style-type: none"> Pendapatan Tol PT Jakarta Lingkar Baratsatu periode 16 Juni 2019 - 15 September 2019 <i>PT Jakarta Lingkar Baratsatu toll revenue from 16 June 2019 to 15 September 2019</i> Rincian Pendapatan Tol PT Jakarta Lingkar Baratsatu periode 16 Juni 2019 - 15 September 2019 <i>Details of PT Jakarta Lingkar Baratsatu toll revenue from 16 June 2019 to 15 September 2019</i> Kemampuan Perseroan membayar Obligasi & Bunganya pada periode 16 Juni 2019 - 15 September 2019 <i>The Company's ability to repay its Bond and Interest from 16 June 2019 to 15 September 2019</i> Kegiatan Proyek berjalan oleh Dewan Direksi pada periode 16 Juni 2019 - 15 September 2019 <i>Current projects by the Board of Directors from 16 June 2019 to 15 September 2019</i> Kegiatan Proyek Rutin berjalan oleh Dewan Direksi pada periode 16 Juni 2019 - 15 September 2019 <i>Current routine projects by the Board of Directors from 16 June 2019 to 15 September 2019</i>

AGENDA RAPAT DEWAN KOMISARIS
BOARD OF COMMISSIONERS' MEETING AGENDAS

Tanggal Date	Agenda Agendas
20 November 2019 20 November 2019	<p>Pembahasan tentang : <i>Discussion on:</i></p> <ol style="list-style-type: none"> Pendapatan Tol PT Jakarta Lingkar Baratsatu periode 16 September 2019 - 15 November 2019 <i>PT Jakarta Lingkar Baratsatu toll revenue from 16 September 2019 to 15 November 2019</i> Rincian Pendapatan Tol PT Jakarta Lingkar Baratsatu periode 16 September 2019 - 15 November 2019 <i>Details of PT Jakarta Lingkar Baratsatu toll revenue from 16 September 2019 to 15 November 2019</i> Kemampuan Perseroan membayar Obligasi & Bunganya pada periode 16 September 2019 - 15 November 2019 <i>The Company's ability to repay its Bond and Interest from 16 September 2019 to 15 November 2019</i> Kegiatan Proyek berjalan oleh Dewan Direksi pada periode 16 September 2019 - 15 November 2019 <i>Current projects by the Board of Directors from 16 September 2019 to 15 November 2019</i> Kegiatan Proyek Rutin berjalan oleh Dewan Direksi pada periode 16 September 2019 - 15 November 2019 <i>Current routine projects by the Board of Directors from 16 September 2019 to 15 November 2019</i>
18 Desember 2019 18 December 2019	<p>Pembahasan tentang : <i>Discussion on:</i></p> <ol style="list-style-type: none"> Pendapatan Tol PT Jakarta Lingkar Baratsatu periode 16 September 2019 - 15 Desember 2019 <i>PT Jakarta Lingkar Baratsatu toll revenue from 16 September 2019 to 15 December 2019</i> Rincian Pendapatan Tol PT Jakarta Lingkar Baratsatu periode 16 September 2019 - 15 Desember 2019 <i>Details of PT Jakarta Lingkar Baratsatu toll revenue from 16 September 2019 to 15 December 2019</i> Kemampuan Perseroan membayar Obligasi & Bunganya pada periode 16 September 2019 - 15 Desember 2019 <i>The Company's ability to repay its Bond and Interest from 16 September 2019 to 15 December 2019</i> Kegiatan Proyek berjalan oleh Dewan Direksi pada periode 16 September 2019 - 15 Desember 2019 <i>Current projects by the Board of Directors from 16 September 2019 to 15 December 2019</i> Kegiatan Proyek Rutin berjalan oleh Dewan Direksi pada periode 16 September 2019 - 15 Desember 2019 <i>Current routine projects by the Board of Directors from 16 September 2019 to 15 December 2019</i>

PELAKSANAAN TUGAS DAN TANGGUNG JAWAB DEWAN KOMISARIS TAHUN 2019

Dewan Komisaris telah melakukan upaya optimal dalam melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya. Pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Dewan Komisaris di tahun 2019 mencakup pengawasan terhadap kinerja Direksi dan Perseroan secara keseluruhan, memberikan rekomendasi pada Direksi serta melakukan monitoring efektivitas kegiatan GCG, pengelolaan Manajemen Risiko dan Pengendalian Internal yang diimplementasikan oleh Perseroan.

DIREKSI

Direksi adalah salah satu organ tata kelola yang memiliki tanggungjawab utama pada operasional usaha dan pengelolaan organisasi di Perseroan. Direksi juga bertindak untuk mewakili Perseroan. Ketentuan mengenai Direksi di Perseroan berdasarkan Undang- Undang No. 40 tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas, POJK No. 33/POJK.04/2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perseroan Publik dan Anggaran Dasar Perseroan.

EXECUTION OF THE BOARD OF COMMISSIONERS' TASKS AND DUTIES IN 2019

The Board of Commissioners did the utmost effort in executing its duties and responsibilities in 2019. The execution of the Board of Commissioners' duties and responsibilities in the year included supervising the Board of Directors' and the Company's overall performance as well as providing recommendations to the Board of Directors and monitoring the effectiveness of GCG, Risk Management, and Internal Control as implemented by the Company.

BOARD OF DIRECTORS

The Board of Directors is an element of corporate governance which holds the primary responsibility of business operation and organizational management in the Company. The Board of Directors also acts on behalf of the Company. The provisions regarding the Company's Board of Directors are based on Law No. 40/2007 on Public Companies and POJK No. 33/POJK.04/2014 on Public Company Board of Directors and Board of Commissioners and Articles of Association.

Dalam memutuskan pengangkatan dan pemberhentian Direksi, Perseroan mengacu pada dasar-dasar di bawah ini:

- Jumlah anggota Direksi harus disesuaikan dengan kompleksitas Perseroan dengan tetap memperhatikan efektivitas dalam pengambilan keputusan.
- Anggota Direksi dipilih dan diberhentikan oleh Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) melalui proses transparan. Bagi Perseroan yang sahamnya tercatat di Bursa Efek Indonesia, proses penilaian calon anggota Direksi dilakukan sebelum pelaksanaan RUPS melalui Komite Nominasi dan Remunerasi.
- Pemberhentian anggota Direksi dilakukan oleh RUPS berdasarkan alasan yang wajar dan setelah kepada yang bersangkutan diberi kesempatan untuk membela diri.
- Seluruh anggota Direksi harus berdomisili di Indonesia, di tempat yang memungkinkan pelaksanaan tugas pengelolaan Perseroan sehari-hari.

PEDOMAN KERJA DIREKSI

Untuk memenuhi ketentuan Pasal 35 POJK No. 33 tahun 2014, Direksi telah menyusun dan menandatangani pedoman kerja yang tercantum dalam *GCG Manual* Perseroan. Pedoman kerja ini bersifat mengikat bagi seluruh anggota Direksi dan berfungsi sebagai panduan dalam menjalankan tugas.

Isi pedoman kerja Direksi antara lain komposisi, pengangkatan dan pemberhentian, persyaratan, tanggung jawab, tugas, wewenang, dan rapat.

PERSYARATAN DIREKSI

Setiap anggota Direksi Perseroan wajib memenuhi persyaratan berikut:

- Warga Negara Indonesia atau Asing yang memenuhi persyaratan sebagaimana diatur dalam peraturan dan perundang-undangan;
- Memiliki akhlak dan moral yang baik;
- Mampu melaksanakan perbuatan hukum;
- Tidak pernah dinyatakan pailit atau menjadi anggota Direksi atau Dewan Komisaris yang dinyatakan bersalah, yang menyebabkan suatu Perseroan dinyatakan pailit dalam waktu 5 (lima) tahun sebelum pengangkatan; dan
- Tidak pernah dihukum karena melakukan tindak pidana di bidang keuangan dalam waktu 5 (lima) tahun sebelum pengangkatan.

KOMPOSISI DIREKSI

Anggota Direksi di tahun 2019 berjumlah 4 (empat) orang, yaitu 1 (satu) Direktur Utama, 2 (dua) Direktur dan 1 (satu) Direktur Independen.

The appointment and dismissal of the Company's Board of Directors is based on the following:

- *The number of Directors must be adjusted to the Company's complexity with consideration to effectiveness in decision-making.*
- *Members of the Board of Directors are appointed and dismissed by a General Meeting of Shareholders (GMS) in a transparent manner. For companies whose shares are publicly listed on the Indonesia Stock Exchange, assessment of candidates to the companies' boards of directors takes place prior to the GMS through a Nomination and Remuneration Committee.*
- *The dismissal of a member of the Board of Directors shall be done in a GMS on a reasonable ground with an opportunity for the member in question to defend themselves.*
- *All members of the Board of Directors must be based in Indonesia where it is possible to carry out daily management duties.*

BOARD OF DIRECTORS' GUIDELINES

In accordance with Article 35 POJK No. 33/2014, the Board of Directors has established and signed a set of guidelines included in the Company's GCG Manual. The guidelines are binding by nature for all members of the Board of Directors and functions as a guide for the execution of the Board's duties.

The Board of Directors' guidelines cover its composition, appointment and dismissal, requirements, responsibilities, duties, authorities, and meetings.

REQUIREMENTS FOR THE BOARD OF DIRECTORS

Each member of the Company's Board of Directors must:

- *Be an Indonesian or foreign citizen that meets all requirements as prescribed by law and in regulations;*
- *Have good behaviour and moral standing;*
- *Be capable of performing legal actions;*
- *Have never been declared bankrupt or been a member of a Board of Directors or Commissioners found guilty of causing bankruptcy in 5 (five) years prior to appointment; and*
- *Have never been sentenced for financial crimes in 5 (five) years prior to appointment.*

COMPOSITION OF THE BOARD OF DIRECTORS

As of 2019, the Company's Board of Directors consists of four members: 1 (one) President Director, 2 (two) Directors, and 1 (one) Independent Director.

KOMPOSISI ANGGOTA DIREKSI DAPAT DILIHAT SEBAGAI BERIKUT: COMPOSITION OF THE BOARD OF DIRECTORS IS STATED IN THE FOLLOWING TABLE

NAMA NAME	JABATAN POSITION	DASAR PENGANGKATAN BASIS OF APPOINTMENT	PERIODE JABATAN TENURE
Ir. Fatchur Rochman	Direktur Utama President Director	Akte RUPSLB No 18 Tanggal 15 Mei 2017 Deed of EGM No. 18 on 15 May 2017	2017-2022
Ir. Triadi Karnanto, M.Si.	Direktur Director	Akte RUPSLB No 18 Tanggal 15 Mei 2017 Deed of EGM No. 18 on 15 May 2017	2017-2022
Danni Hasan	Direktur Director	Akte RUPSLB No 18 Tanggal 15 Mei 2017 Deed of EGM No. 18 on 15 May 2017	2017-2022
Anton Sujarwo	Direktur Independen Independent Director	Akte RUPSLB No 72 Tanggal 6 Juni 2018 Deed of EGM No. 72 on 6 June 2018	2018-2023

TUGAS, TANGGUNG JAWAB DAN WEWENANG DIREKSI

Sebagaimana tercantum dalam Pedoman Kerja Direksi, wewenang, tanggung jawab dan tugas Direksi adalah sebagai berikut:

WEWENANG DIREKSI

- Direktur Utama berhak dan berwenang untuk bertindak dan mengatasnamakan Direksi untuk mewakili Perseroan.
- Direksi berwenang memberikan kuasa kepada komite yang dibentuk untuk mendukung pelaksanaan tugasnya atau kepada karyawan Perseroan untuk melaksanakan tugas tertentu, akan tetapi tanggung jawab penuh tetap berada pada Direksi.
- Apabila Direktur Utama tidak hadir atau berhalangan hadir atau berhalangan karena sebab apa pun, 2 (dua) orang anggota Direksi berhak dan berwenang bertindak dan mengatasnamakan Direksi serta mewakili atau melakukan penyertaan modal ke dalam Perseroan lain. Tindakan anggota Direksi tersebut harus memperoleh persetujuan secara tertulis dari Direktur Utama.
- Tanpa mengurangi tanggung jawabnya, Direksi berwenang untuk mengangkat seorang kuasa atau lebih untuk bertindak atas nama Direksi dan untuk maksud itu Direksi harus memberikan surat kuasa kepada pemegang kuasa.

TANGGUNG JAWAB DIREKSI

- Menyusun pertanggungjawaban pengelolaan Perseroan dalam bentuk Laporan Tahunan yang memuat antara lain Laporan Keuangan, laporan kegiatan Perseroan, dan laporan pelaksanaan GCG.

DUTIES, RESPONSIBILITIES, AND AUTHORITIES OF THE BOARD OF DIRECTORS

As stated in the Board of Directors' guidelines, the authorities, responsibilities, and duties of the Board of Directors are as follows:

AUTHORITIES OF THE BOARD OF DIRECTORS

- *The President Director has the right and authority to act on behalf of the Board of Directors to represent the Company.*
- *The Board of Directors has the authority to grant power to a committee formed to support the execution of its duties or to Company employees to execute certain assignments, although full responsibility lies on the Board of Directors.*
- *In the absence of the President Director for any reason, 2 (two) members of the Board of Directors has the right and authority to act on behalf of the Board of Directors and represent or carry out capital participation in other companies. The action of the Board of Directors member must receive written approval from the President Director.*
- *Without compromising its responsibilities, the Board of Director has the power to assign a proxy to act on behalf of the Board of Directors and for that purpose the Board of Directors must present a power of attorney to the proxy.*

RESPONSIBILITIES OF BOARD OF DIRECTORS

- *Write an accountability report on the Company's management in the form of an Annual Report which includes a Financial Report, a report on the Company's activities, and a report on GCG implementation.*

- Meminta persetujuan Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) atas Laporan Tahunan dan meminta pengesahan Rapat Umum Pemegang Saham atas Laporan Keuangan.
- Memastikan tersedianya Laporan Tahunan sebelum RUPS diselenggarakan, sesuai dengan ketentuan yang berlaku sehingga memungkinkan pemegang saham melakukan penilaian.
- Melaksanakan tugas untuk kepentingan Perseroan dalam mencapai maksud dan tujuan, dengan mematuhi peraturan perundangan yang berlaku dan Anggaran Dasar Perseroan.
- Menyusun dan melaksanakan sistem pengendalian internal Perseroan yang andal dalam rangka menjaga kinerja Perseroan serta memenuhi peraturan perundang-undangan.
- *Seek approval from the General Meeting of Shareholders (GMS) on the Company's Annual Report and seek the General Meeting's ratification on the Financial Report.*
- *Ensure the availability of the Annual Report prior to the GMS in accordance with applicable regulations to allow shareholders to conduct assessment.*
- *Executive duties for the Company's interests in achieving its purposes and objectives with compliance to laws and regulations and the Company's Articles of Association.*
- *Formulate and execute a reliable internal control system in order to maintain the Company's performance and meet the requirements prescribed by law.*

TUGAS DIREKSI

Secara kolektif, Direksi bertugas untuk:

- Menyusun visi, misi, dan nilai-nilai Perseroan serta membuat program jangka pendek dan jangka panjang yang harus disetujui oleh Dewan Komisaris atau Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) sesuai dengan ketentuan Anggaran Dasar.
- Mengendalikan sumber daya yang dimiliki oleh Perseroan secara efektif dan efisien. Dengan memperhatikan kepentingan yang wajar dari pemangku kepentingan.
- Menyusun dan melaksanakan sistem manajemen risiko Perseroan yang mencakup seluruh aspek kegiatan Perseroan.
- Memastikan kelancaran komunikasi antara Perseroan dengan pemangku kepentingan dengan memberdayakan fungsi Sekretaris Perseroan.
- Membuat perencanaan tertulis yang jelas dan fokus dalam melaksanakan tanggung jawab sosial Perusahaan.

PEMBAGIAN LINGKUP KERJA DIREKSI

Secara khusus, masing-masing anggota Direksi memiliki tugas sebagai berikut:

Direktur Utama

- Melakukan koordinasi dengan anggota Direksi agar seluruh kegiatan berjalan sesuai visi, misi, sasaran usaha, strategi, kebijakan dan program kerja yang ditetapkan.
- Mengarahkan, menetapkan dan mengembangkan strategi pengelolaan Perseroan secara menyeluruh sejalan dengan visi dan misi Perseroan.
- Mengarahkan dan mengatur Direksi dalam melaksanakan fungsi dan tugas, terutama dalam hal pengambilan keputusan yang bersifat strategis.

DUTIES OF THE BOARD OF DIRECTORS

Collectively, the Board of Directors' duties are to:

- *Formulate the Company's vision, mission statement, and values as well as establishing short-term and long-term programmes that are subject to the approval of the Board of Commissioners or the General Meeting of Shareholders in accordance with the Articles of Association.*
- *Control resources owned by the Company effectively and efficiently with consideration to reasonable interests of stakeholders.*
- *Formulate and execute the Company's risk management system which covers all of its activities.*
- *Ensure smooth communications between the Company and stakeholders through the Corporate Secretary.*
- *Establish clear and focused written plans in executing the Company's corporate social responsibility.*

SCOPE OF WORK OF THE BOARD OF DIRECTORS

In particular, each member of the Board of Directors has a duty to:

President Director

- *Coordinate with members of the Board of Directors to ensure that all activities run in accordance with the Company's established vision, mission statement, business targets, strategies, policies, and work programmes.*
- *Direct, establish, and develop the Company's management strategies thoroughly in accordance with the Company's vision and mission statement.*
- *Direct and oversee the Board of Directors in executing its functions and duties, particularly in strategic decision-making.*

- Mengarahkan dan menetapkan pengembangan organisasi dalam hal struktur, *governance*, serta berbagai kebijakan umum dan khusus guna pengembangan organisasi ke depan.
- Bertanggung jawab penuh terhadap seluruh hasil pencapaian bisnis dan pengembangan bisnis yang berlanjut.
- Bertanggung jawab terhadap pengembangan sumber daya manusia yang merupakan aset Perseroan dalam mengelola dan menjalankan seluruh visi dan misi Perseroan, terutama pengembangan kapabilitas para pemimpin di tiap bagian dalam struktur organisasi.
- Bertanggung jawab penuh sebagai perwakilan Perseroan kepada para pemegang saham baik yang mayoritas maupun minoritas.
- *Direct and establish organizational development in terms of structure, governance, and various general and specified policies for future organizational development.*
- *Take full responsibility for all business achievements and sustainable business development.*
- *Take full responsibility for human resource development as the Company's primary asset in managing and executing its vision and mission statement, especially the development of the capabilities of leaders in each division in the Company's organizational structure.*
- *Take full responsibility as the Company's representative to all majority and minority shareholders.*

Direktur

- Bertanggung jawab mengkoordinasikan, mengendalikan dan mengevaluasi pelaksanaan operasional bisnis sejalan dengan strategi bisnis.
- Memberikan arahan terhadap pelaksanaan strategi bisnis di level operasional di seluruh aspek industri yang dijalankan dan dikembangkan di Perseroan.
- Bertanggung jawab mengkoordinasikan, mengendalikan dan mengevaluasi tugas operasional di bidang keuangan, sekaligus memastikan penyediaan pendanaan bagi pengembangan Perseroan.
- Bertanggung jawab dalam meningkatkan nilai Perseroan (*corporate value*) melalui pengelolaan dana dan manajemen risiko.
- Ikut bertanggung jawab dalam berbagai keputusan strategis dan operasional bisnis Perseroan.
- Memastikan bahwa semua kegiatan pengembangan bisnis, baik yang baru dan sedang dijalankan, mengatur operasi bisnis yang telah berjalan secara komersial, baik dari sisi finansial dan legal serta aspek teknis, dengan tetap menjaga manajemen risiko yang terkait dan mampu memperbesar profitabilitas secara berkelanjutan.
- Bertanggung jawab atas bidang penjualan, serta pengembangan pemasaran, pertumbuhan pendapatan yang berkelanjutan, serta transaksi pembelian aset yang optimal bagi Perseroan.
- Bertanggung jawab atas pertumbuhan dan perkembangan usaha Perseroan secara berkelanjutan serta peningkatan daya saing untuk jangka Panjang.
- Mengkaji dan merealisasikan rencana pengembangan usaha dengan dukungan inovasi Sumber Daya Manusia, memanfaatkan teknologi tepat guna, ekonomis dan akuntabel baik untuk jangka pendek dan jangka panjang.
- Bertanggung jawab untuk mengembangkan potensi pemanfaatan sumber daya alam yang berada di Kawasan area yang dikelola Perseroan secara finansial dan mumpuni dari sisi teknis.
- Melakukan kajian dan upaya pemberian nilai tambah sumber daya alam di area kelolaan Perseroan.

Director

- *Take responsibility for the coordination, control, and evaluation of business operations in accordance with the Company's business strategy.*
- *Provide direction to the implementation of the Company's business strategy at the operational level in all industrial aspects operated and developed in the Company.*
- *Take responsibility for the coordination, control, and evaluation of operational duties in finance as well as ensuring the provision of funding for the Company's development.*
- *Take responsibility for the increase the Company's corporate value through fund management and risk management.*
- *Be involved in taking responsibility for the Company's strategic decisions and business operations.*
- *Ensure that all of the Company's business development activities (both new and current) and oversee commercially run business operations from financial, legal, and technical aspects by maintaining risk management with the ability to sustainably increase profitability.*
- *Take responsibility for the Company's sales, marketing development, sustainable revenue growth, and optimal asset purchase transactions.*
- *Take responsibility for the Company's sustainable growth and business development as well as its long-term competitiveness.*
- *Review and realise the Company's business development plans with support from human resource innovation and appropriate use of technology economically and accountably for the short and long-terms.*
- *Take responsibility for the development of utilization of natural resources in areas managed by the Company with financial and technical qualifications.*
- *Review the effort to provide added values from natural resources in areas managed by the Company.*

DASAR PENGANGKATAN DAN MASA JABATAN

Anggota Direksi diangkat melalui Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa (RUPSLB) untuk masa jabatan yang berlaku efektif sejak penutupan RUPSLB di mana anggota tersebut diangkat, atau tanggal lainnya yang disetujui oleh RUPS, dan berakhir pada tanggal penutupan RUPSLB kelima setelah tanggal pengangkatan. Namun, tanpa mengurangi wewenang RUPS, anggota Direksi bisa diberhentikan kapan pun dan untuk alasan apa pun dengan memperhatikan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Masa jabatan anggota Direksi akan berakhir apabila anggota tersebut:

- Mengundurkan diri dari jabatannya;
- Gagal memenuhi persyaratan yang ditetapkan oleh Undang-Undang yang berlaku;
- Meninggal; dan
- Diberhentikan dari jabatannya berdasarkan keputusan yang dibuat oleh RUPS.

RAPAT DIREKSI

Rapat Direksi dapat diselenggarakan setiap waktu bilamana dianggap perlu oleh seorang atau lebih anggota Direksi, atau permintaan dari Dewan Komisaris atau atas permintaan tertulis 1 (satu) pemegang saham atau lebih yang bersama-sama mewakili 1/10 (satu per sepuluh) bagian dari jumlah seluruh saham yang telah ditempatkan oleh Perseroan, yang memiliki hak suara. Rapat Direksi dipimpin oleh Direktur Utama.

Dalam hal Direktur Utama tidak hadir atau berhalangan untuk menghadiri Rapat Direksi, hal di mana tidak perlu dibuktikan kepada pihak ketiga, maka Rapat Direksi dipimpin oleh salah seorang anggota Direksi yang dipilih oleh dan dari anggota Direksi yang hadir dalam Rapat tersebut.

Rapat Direksi dinyatakan sah dan berhak mengambil keputusan yang mengikat apabila dihadiri lebih dari ½ (satu per dua) bagian dari jumlah anggota Direksi atau diwakili dalam Rapat. Keputusan Rapat Direksi harus diambil atas dasar musyawarah untuk mufakat. Apabila keputusan musyawarah untuk mufakat tidak tercapai, maka keputusan diambil dengan pemungutan suara berdasarkan suara setuju lebih dari ½ (satu per dua) bagian dari jumlah suara yang dikeluarkan dengan sah dalam Rapat. Apabila suara yang tidak setuju dan suara yang setuju sama berimbang maka pimpinan Rapat yang akan memutuskan.

Setiap anggota Direksi yang secara tidak langsung mempunyai kepentingan dalam suatu transaksi- dimana Perusahaan menjadi salah satu pihaknya-harus menyatakan sifat kepentingan dalam suatu Rapat Direksi dan tidak berhak ikut dalam pengambilan suara mengenai hal-hal yang berhubungan dengan transaksi atau kontrak tersebut, kecuali jika Rapat Direksi menentukan lain.

BASIS OF APPOINTMENT AND TENURE

Members of the Board of Directors are appointed in an Extraordinary General Meeting of Shareholders (EGMS), with each member's tenure becoming effective from the end of the EGM in which they are appointed or another date approved by the EGM, and ending at the closing of the fifth EGM after the appointment date. However, without compromising the General Meeting's authorities, a member of the Board of Directors can be dismissed at any time for any reason by taking into account applicable laws and regulations.

A member of the Board of Directors' tenure ends when they:

- *Resign their position;*
- *Fail to meet the requirements prescribed by law;*
- *Pass away, or;*
- *Are dismissed from their position based on a decision made by the General Meeting of Shareholders.*

BOARD OF DIRECTORS' MEETING

A Board of Directors' Meeting can be held at any time whenever deemed necessary by one or more members of the Board of Directors, upon request of the Board of Commissioners, or upon the written request of 1 (one) shareholder or more which represent 1/10 (one-tenth) of the Company's issued capital with voting rights. A Board of Directors' Meeting is chaired by the President Director.

In the absence of the President Director, which does not require evidence to a third party, the meeting may be chaired by a member of the Board of Directors elected by and among members present in the meeting.

The Board of Directors' Meeting has the right to make binding decisions if 1/2 (half) of the Board of Directors is present or represented in the meeting. Any decision in the Board of Directors must be made through deliberation for consensus. If the meeting fails to achieve a consensus, the final decision is made by voting based on affirmative votes of more than 1/2 (half) of the valid votes issued in the meeting. If affirmative and negative votes amount equally, the chair of the meeting has the final say of the decision.

A member of the Board of Directors with indirect interest in a transaction or contract that involves the Company must disclose their interest in a Board of Directors' Meeting and is not entitled to vote on matters related to the transaction or contract, unless determined otherwise by the Board of Directors' Meeting.

Seluruh keputusan yang diambil dalam Rapat Direksi harus dibuat Berita Acara Rapat Direksi sesuai ketentuan, sebagai bukti yang syah untuk kepentingan anggota Direksi maupun pihak ketiga. Direksi dapat juga mengambil keputusan yang sah dan mengikat tanpa mengadakan Rapat Direksi, dengan ketentuan bahwa semua anggota Direksi telah diberitahukan secara tertulis tentang asal usul yang bersangkutan. Direksi menyetujui atas usul yang diajukan secara tertulis serta menandatangani persetujuan tersebut.

PELAKSANAAN

Sepanjang tahun 2019, Direksi telah mengadakan 12 (dua belas) kali Rapat Internal Direksi dan menghadiri Rapat Gabungan dengan Dewan Komisaris sebanyak 6 (enam) kali Rapat.

All decisions made in a Board of Directors' Meeting must be summarized in Board of Directors' Meeting Minutes as a valid evidence for the interest of the Board of Directors or a third party. The Board of Directors can also make a valid and binding decision without holding a Board of Directors' Meeting as long as all members of the Board of Directors have received a written notice on the matter. The Board of Directors must approve the written notice and sign their approval.

IMPLEMENTATION

In 2018, the Board of Directors held 12 (twelve) Board of Directors' Internal Meetings and attended 6 (six) Joint Meetings with the Board of Commissioners.

**KEHADIRAN ANGGOTA DIREKSI PADA RAPAT INTERNAL DIREKSI
ATTENDANCE RECORDS OF THE BOARD OF DIRECTORS IN INTERNAL MEETINGS**

Nama / Tanggal Name /Date	Ir. FATCHUR ROCHMAN	Ir. TRIHADI KARNANTO, M.Si.	DANNI HASAN	ANTON SUJARWO
30 Januari 2019 30 January 2019	√	√	√	√
27 Februari 2019 27 February 2019	√	√	√	√
29 Maret 2019 29 March 2019	√	√	√	√
30 April 2019 30 April 2019	√	√	√	√
29 Mei 2019 29 May 2019	√	√	√	√
27 Juni 2019 27 June 2019	√	√	√	√
30 Juli 2019 30 July 2019	√	√	√	√
29 Agustus 2019 29 August 2019	√	√	√	√
30 September 2019 30 September 2019	√	√	√	√
30 Oktober 2019 30 October 2019	√	√	√	√
28 November 2019 28 November 2019	√	√	√	√
18 Desember 2019 18 December 2019	√	√	√	√

TINGKAT KEHADIRAN ANGGOTA DIREKSI DALAM RAPAT INTERNAL DIREKSI
ATTENDANCE PERCENTAGE OF THE BOARD OF DIRECTORS IN INTERNAL MEETINGS

Nomor Number	Nama Name	Jumlah Rapat Number Of Meetings	Jumlah Kehadiran Number of Attendances	Persentase Kehadiran Attendance Percentage
1	Ir. FATCHUR ROCHMAN	12	12	100%
2	Ir. TRIHADI KARNANTO, M.Si.	12	12	100%
3	DANNI HASAN	12	12	100%
4	ANTON SUJARWO	12	12	100%

AGENDA RAPAT DIREKSI
BOARD OF DIRECTORS' MEETING AGENDAS

Tanggal Date	Agenda Agendas
30 Januari 2019 30 January 2019	<p>Pembahasan tentang : Discussion on:</p> <ol style="list-style-type: none"> Evaluasi Pendapatan Tol <i>Jakarta Outer Ring Road (JORR W1)</i> periode Januari 2019 dan kewajiban Obligasi dan Bunganya <i>Evaluation of Jakarta Outer Ring Road (JORR W1) revenue in January 2019 and the Company's Bond and Interest</i> Evaluasi Pendapatan <i>Jakarta Outer Ring Road (JORR W1)</i> akibat dari pengoperasian Integrasi JORR dan Tata Cara Bagi Hasil <i>Evaluation of Jakarta Outer Ring Road (JORR W1) toll revenue due to the operation of Integrated JORR and profit sharing procedure</i> Kemacetan Lalin masuk di Gerbang Tol Kembangan Selatan <i>Traffic congestion at the entrance of the South Kembangan Toll Gate</i> Kejadian Penting pada periode Januari 2019 <i>Significant events in January 2019</i>
27 Februari 2019 27 February 2019	<p>Pembahasan tentang : Discussion on:</p> <ol style="list-style-type: none"> Evaluasi Pendapatan Tol <i>Jakarta Outer Ring Road (JORR W1)</i> periode Februari 2019 dan kewajiban Obligasi dan Bunganya <i>Evaluation of Jakarta Outer Ring Road (JORR W1) toll revenue in February 2019 and the Company's Bond and Interest</i> Evaluasi Pendapatan Tol <i>Jakarta Outer Ring Road (JORR W1)</i> akibat dari pengoperasian Integrasi JORR dan Tata Cara Bagi Hasil <i>Evaluation of Jakarta Outer Ring Road (JORR W1) toll revenue due to the operation of Integrated JORR and profit sharing procedure</i> Kemacetan Lalin masuk di Gerbang Tol Kembangan Selatan <i>Traffic congestion at the entrance of the South Kembangan Toll Gate</i> Kejadian Penting pada periode Februari 2019 <i>Significant events in February 2019</i>
29 Maret 2019 29 March 2019	<p>Pembahasan tentang : Discussion on:</p> <ol style="list-style-type: none"> Evaluasi Pendapatan Tol JORR W1 periode Maret 2019 dan kewajiban Obligasi dan Bunganya <i>Evaluation of JORR W1 toll revenue in March 2019 and the Company's Bond and Interest</i> Evaluasi Pendapatan Tol JORR W1 akibat dari pengoperasian Integrasi JORR dan Tata Cara Bagi Hasil <i>Evaluation of JORR W1 toll revenue due to the operation of Integrated JORR and profit sharing procedure</i> Kemacetan Lalin masuk di Gerbang Tol Kembangan Selatan <i>Traffic congestion at the entrance of the South Kembangan Toll Gate</i> Kejadian Penting pada periode Maret 2019 <i>Significant events in March 2019</i>

30 April 2019 30 April 2019	<p>Pembahasan tentang : Discussion on:</p> <ol style="list-style-type: none"> Evaluasi Pendapatan Tol <i>Jakarta Outer Ring Road Jakarta Outer Ring Road (JORR W1)</i> periode April 2019 dan kewajiban Obligasi dan Bunganya <i>Evaluation of Jakarta Outer Ring Road Jakarta Outer Ring Road (JORR W1) toll revenue in April 2019 and the Company's Bond and Interest</i> Evaluasi Pendapatan Tol <i>Jakarta Outer Ring Road Jakarta Outer Ring Road (JORR W1)</i> akibat dari pengoperasian Integrasi JORR dan Tata Cara Bagi Hasil <i>Evaluation of Jakarta Outer Ring Road Jakarta Outer Ring Road (JORR W1) toll revenue due to the operation of Integrated JORR and profit sharing procedure</i> Kemacetan Lalin masuk di Gerbang Tol Kembangan Selatan <i>Traffic congestion at the entrance of the South Kembangan Toll Gate</i> Kejadian Penting pada periode April 2019 <i>Significant events in April 2019</i>
29 Mei 2019 29 May 2019	<p>Pembahasan tentang : Discussion on:</p> <ol style="list-style-type: none"> Evaluasi Pendapatan Tol <i>Jakarta Outer Ring Road Jakarta Outer Ring Road (JORR W1)</i> periode Mei 2019 dan kewajiban Obligasi dan Bunganya <i>Evaluation of Jakarta Outer Ring Road Jakarta Outer Ring Road (JORR W1) toll revenue in May 2019 and the Company's Bond and Interest</i> Evaluasi Pendapatan Tol <i>Jakarta Outer Ring Road Jakarta Outer Ring Road (JORR W1)</i> akibat dari pengoperasian Integrasi JORR dan Tata Cara Bagi Hasil <i>Evaluation of Jakarta Outer Ring Road Jakarta Outer Ring Road (JORR W1) toll revenue due to the operation of Integrated JORR and profit sharing procedure</i> Perkembangan persiapan penambahan Gardu di Gerbang Tol Kembangan Selatan <i>Preparation of additional booths at the South Kembangan Toll Gate</i> Kejadian Penting pada periode Mei 2019 <i>Significant events in May 2019</i>
27 Juni 2019 27 June 2019	<p>Pembahasan tentang : Discussion on:</p> <ol style="list-style-type: none"> Evaluasi Pendapatan Tol <i>Jakarta Outer Ring Road (JORR W1)</i> periode Juni 2019 dan kewajiban Obligasi dan Bunganya <i>Evaluation of Jakarta Outer Ring Road (JORR W1) toll revenue in June 2019 and the Company's Bond and Interest</i> Evaluasi Pendapatan Tol <i>Jakarta Outer Ring Road (JORR W1)</i> akibat dari pengoperasian Integrasi JORR dan Tata Cara Bagi Hasil <i>Evaluation of Jakarta Outer Ring Road (JORR W1) toll revenue due to the operation of Integrated JORR and profit sharing procedure</i> Perkembangan persiapan penambahan Gardu di Gerbang Tol Kembangan Selatan <i>Preparation of additional booths at the South Kembangan Toll Gate</i> Kejadian Penting pada periode Juni 2019 <i>Significant events in June 2019</i>
30 Juli 2019 30 July 2019	<p>Pembahasan tentang : Discussion on:</p> <ol style="list-style-type: none"> Evaluasi Pendapatan Tol <i>Jakarta Outer Ring Road (JORR W1)</i> periode Juli 2019 dan kewajiban Obligasi dan Bunganya <i>Evaluation of Jakarta Outer Ring Road (JORR W1) toll revenue in July 2019 and the Company's Bond and Interest</i> Evaluasi Pendapatan Tol <i>Jakarta Outer Ring Road (JORR W1)</i> akibat dari pengoperasian Integrasi JORR dan Tata Cara Bagi Hasil <i>Evaluation of Jakarta Outer Ring Road Jakarta Outer Ring Road (JORR W1) toll revenue due to the operation of Integrated JORR and profit sharing procedure</i> Perkembangan persiapan penambahan Gardu di Gerbang Tol Kembangan Selatan <i>Preparation of additional booths at the South Kembangan Toll Gate</i> Kejadian Penting pada periode Juli 2019 <i>Significant events in July 2019</i>

29 Agustus 2019 29 August 2019	Pembahasan tentang : Discussion on:
	<ol style="list-style-type: none"> 1. Evaluasi Pendapatan Tol Jakarta Outer Ring Road (JORR W1) periode Agustus 2019 dan kewajiban Obligasi dan Bunganya <i>Evaluation of Jakarta Outer Ring Road (JORR W1) toll revenue in August 2019 and the Company's Bond and Interest</i> 2. Evaluasi Pendapatan Tol Jakarta Outer Ring Road (JORR W1) akibat dari pengoperasian Integrasi JORR dan Tata Cara Bagi Hasil <i>Evaluation of Jakarta Outer Ring Road (JORR W1) revenue due to the operation of Integrated JORR and profit sharing procedure</i> 3. Perkembangan persiapan penambahan Gardu di Gerbang Tol Kembangan Selatan <i>Preparation of additional booths at the South Kembangan Toll Gate</i> 4. Kejadian Penting pada periode Agustus 2019 <i>Significant events in August 2019</i>
30 September 2019 30 September 2019	Pembahasan tentang : Discussion on:
	<ol style="list-style-type: none"> 1. Evaluasi Pendapatan Tol Jakarta Outer Ring Road (JORR W1) periode September 2019 dan kewajiban Obligasi dan Bunganya <i>Evaluation of Jakarta Outer Ring Road (JORR W1) toll revenue in September 2019 and the Company's Bond and Interest</i> 2. Evaluasi Pendapatan Tol Jakarta Outer Ring Road (JORR W1) akibat dari pengoperasian Integrasi JORR dan Tata Cara Bagi Hasil secara Harian <i>Evaluation of Jakarta Outer Ring Road (JORR W1) toll revenue due to the operation of Integrated JORR and daily profit sharing procedure</i> 3. Pembangunan penambahan Gardu di Gerbang Tol Kembangan Selatan <i>Development of additional booths at the South Kembangan Toll Gate</i> 4. Kejadian Penting pada periode September 2019 <i>Significant events in September 2019</i>
30 Oktober 2019 30 October 2019	Pembahasan tentang : Discussion on:
	<ol style="list-style-type: none"> 1. Evaluasi Pendapatan Tol Jakarta Outer Ring Road (JORR W1) periode Oktober 2019 dan kewajiban Obligasi dan Bunganya <i>Evaluation of Jakarta Outer Ring Road (JORR W1) toll revenue in October 2019 and the Company's Bond and Interest</i> 2. Evaluasi Pendapatan Tol Jakarta Outer Ring Road (JORR W1) akibat dari pengoperasian Integrasi JORR dan Tata Cara Bagi Hasil secara Harian <i>Evaluation of Jakarta Outer Ring Road (JORR W1) toll revenue due to the operation of Integrated JORR and daily profit sharing procedure</i> 3. Pembangunan penambahan Gardu di Gerbang Tol Kembangan Selatan <i>Development of additional booths at the South Kembangan Toll Gate</i> 4. Kejadian Penting pada periode Oktober 2019 <i>Significant events in October 2019</i>
28 November 2019 28 November 2019	Pembahasan tentang : Discussion on:
	<ol style="list-style-type: none"> 1. Evaluasi Pendapatan Tol Jakarta Outer Ring Road (JORR W1) periode November 2019 dan kewajiban Obligasi dan Bunganya <i>Evaluation of Jakarta Outer Ring Road (JORR W1) toll revenue in November 2019 and the Company's Bond and Interest</i> 2. Evaluasi Pendapatan Tol Jakarta Outer Ring Road (JORR W1) akibat dari pengoperasian Integrasi JORR dan Tata Cara Bagi Hasil secara Harian <i>Evaluation of Jakarta Outer Ring Road (JORR W1) toll revenue due to the operation of Integrated JORR and daily profit sharing procedure</i> 3. Perkembangan Pembangunan penambahan Gardu di Gerbang Tol Kembangan Selatan <i>Progress of the development of additional booths at the South Kembangan Toll Gate</i> 4. Kejadian Penting pada periode November 2019 <i>Significant events in November 2019</i>

18 Desember 2019 18 December 2019	Pembahasan tentang : Discussion on:
	<ol style="list-style-type: none"> 1. Evaluasi Pendapatan Tol Jakarta Outer Ring Road (JORR W1) periode Desember 2019 dan kewajiban Obligasi dan Bunganya <i>Evaluation of Jakarta Outer Ring Road (JORR W1) toll revenue in December 2019 and the Company's Bond and Interest</i> 2. Evaluasi Pendapatan Tol Jakarta Outer Ring Road (JORR W1) akibat dari pengoperasian Integrasi JORR dan Tata Cara Bagi Hasil secara Harian <i>Evaluation of Jakarta Outer Ring Road (JORR W1) toll revenue due to the operation of Integrated JORR and daily profit sharing procedure</i> 3. Perkembangan Pembangunan penambahan Gardu di Gerbang Tol Kembangan Selatan <i>Progress of the development of additional booths at the South Kembangan Toll Gate</i> 4. Kejadian Penting pada periode Desember 2019 <i>Significant events in December 2019</i>

PELAKSANAAN TUGAS DAN TANGGUNG JAWAB DIREKSI TAHUN 2019

Sepanjang Tahun 2019 Direksi telah melaksanakan tugas dan tanggungjawab secara optimal. Pelaksanaan tugas dan tanggungjawab tersebut meliputi pengelolaan sistem pengendalian internal yang baik, menyusun strategi Perseroan yang efektif dan mempersiapkan laporan Tahunan sebagai bentuk tanggungjawab Direksi.

PERUBAHAN SUSUNAN ANGGOTA DIREKSI DAN/ATAU DEWAN KOMISARIS

Sepanjang tahun 2019, tidak ada perubahan susunan anggota Direksi dan/atau Dewan Komisaris di dalam Perseroan.

SEKRETARIS PERSEROAN

Berdasarkan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 35/POJK.04/2014 Tentang Sekretaris Perseroan Emiten atau Perseroan Publik, Perseroan telah membentuk Sekretaris Perseroan yang berperan mengatur dan memelihara hubungan antara Perseroan dan pemangku kepentingan yang baik melalui dua arah.

Sekretaris Perseroan merupakan organ yang menjalankan fungsi kepaniteraan dan administrasi, serta bertanggung jawab menyampaikan informasi yang bersifat material kepada seluruh pemangku kepentingan, dengan mengedepankan prinsip keterbukaan.

Sekretaris Perseroan juga berperan menerbitkan informasi yang akurat, transparan, terbaru, dapat dipertanggungjawabkan, dan disajikan sesuai kebutuhan pihak yang berkepentingan.

Sebagaimana ketentuan POJK No. 35/ POJK.04/2014 tersebut, fungsi Sekretaris Perseroan mencakup:

- Memastikan bahwa Perseroan mematuhi peraturan tentang persyaratan keterbukaan sejalan dengan penerapan prinsip-prinsip GCG;
- Memberikan informasi yang dibutuhkan oleh Direksi dan Dewan Komisaris secara berkala dan/atau sewaktu-waktu apabila diminta;

IMPLEMENTATION OF THE BOARD OF DIRECTORS' DUTIES AND RESPONSIBILITIES IN 2019

The Board of Directors did its utmost effort to implement its duties and responsibilities in 2019. Throughout the year, the implementation of the Board's duties and responsibilities included adequate handling of the internal control system, formulating an effective Company strategy, and preparing an Annual Report as a form of accountability.

CHANGES TO THE COMPOSITION OF THE BOARD OF DIRECTORS AND/OR THE BOARD OF COMMISSIONERS

In 2019 there was no change of membership in the Board of Directors and/or Board of Commissioners.

CORPORATE SECRETARY

In accordance with Financial Services Authority's Regulation (POJK) No. 35/POJK.04/2014 on Corporate Secretaries of Public Companies, the Company has appointed a Corporate Secretary who organizes and maintains the relationship between the Company and all stakeholders through effective two-way communication.

The Corporate Secretary is an element that executes secretariat and administrative functions as well as taking responsibility for the delivery of material information to all stakeholders in a transparent manner.

The Corporate Secretary is also tasked with publishing accurate, transparent, and up-to-date information that can be accounted for and is presented in accordance with the need of the relevant parties.

As stated in POJK No. 35/POJK.04/2014, the roles of the Corporate Secretary include:

- Ensuring that the Company meets the requirements of transparency in accordance with the implementation of GCG principles;
- Providing information required by the Board of Directors and Board of Commissioners periodically and/or whenever requested;

- Sebagai penghubung (*liaison officer*) dengan berbagai pihak pemegang kepentingan di luar Perseroan seperti para pemegang saham, lembaga otoritas pasar modal dan keuangan, serta pihak-pihak lain yang berkepentingan.

TUGAS DAN TANGGUNG JAWAB SEKRETARIS PERSEROAN

Dalam menjalankan tugas, Sekretaris Perseroan bertanggung jawab untuk:

- Mengikuti perkembangan pasar modal khususnya peraturan-peraturan yang berlaku di bidang pasar modal;
- Memberikan pelayanan kepada masyarakat atas setiap informasi yang dibutuhkan pemodal yang berkaitan dengan kondisi Perseroan;
- Memberikan masukan kepada Direksi Perseroan untuk mematuhi ketentuan Undang Undang No. 8 tahun 1995 tentang Pasar Modal dan peraturan pelaksanaannya;
- Sebagai narahubung antara Perseroan dengan Otoritas Pasar Modal dan masyarakat;
- Menyiapkan Daftar Khusus yang berkaitan dengan Direksi, Dewan Komisaris dan keluarganya baik dalam Perseroan maupun afiliasinya yang antara lain mencakup kepemilikan saham, hubungan bisnis dan peranan lain yang menimbulkan benturan kepentingan dengan Perseroan;
- Bertanggung jawab dalam penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham.

DASAR PENUNJUKAN

Perseroan telah menunjuk dan menetapkan Anton Sujarwo sebagai Sekretaris Perseroan merangkap Direktur Independen. Penetapan itu terhitung mulai tanggal 26 Juni 2018 berdasarkan surat keputusan No. 76/JLB/VI/2018 tanggal 26 Juni 2018 tentang Penunjukan Sekretaris Perseroan. Penunjukan Sekretaris Perseroan tersebut telah sesuai dengan POJK No. 35/POJK.04/2014 PROGRAM KERJA 2019.

Sepanjang tahun 2019, Sekretaris Perseroan telah melaksanakan kegiatan berikut:

- Menyelenggarakan pelaksanaan Rapat Umum Pemegang Saham dan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa.
- Menyampaikan Laporan Keuangan yang telah diaudit (*audited*) kepada Otoritas Jasa Keuangan (OJK) dan PT Bursa Efek Indonesia.
- Menghadiri Rapat Dewan Komisaris dan Rapat Gabungan Direksi dan Dewan Komisaris.
- Menjadi kordinator untuk semua kegiatan Komite Audit.

- Acting as a liaison officer between the Company as various stakeholders outside the Company such as shareholders, the capital and financial market authority, and other relevant parties.*

DUTIES AND RESPONSIBILITIES OF THE CORPORATE SECRETARY

In carrying out their duties, the Corporate Secretary is responsible for:

- Following the development of the stock market, particularly regulations applicable in the stock market;*
- Providing services to the public in relation to all information needed by financiers in relation to the Company's condition*
- Providing recommendations to the Company's Board of Directors to meet the requirements in Law No. 8/1995 on the Capital Market and its implementing regulation;*
- Acting as a contact person between the Company and the capital market authority and the public;*
- Preparing a Special List related to the Board of Directors, Board of Commissioners, and their families within the Company and their affiliates which include share ownership, business relations, and other roles that could potentially cause conflicts of interest with the Company;*
- Taking charge of General Meetings of Shareholders.*

BASIS OF APPOINTMENT

The Company has appointed Anton Sujarwo as Corporate Secretary and Independent Director. The appointment became effective starting from 26 June 2018 based on Decree No. 76/JLB/VI/2018 on 26 June 2018 on the Appointment of the Company's Corporate Secretary. The appointment was done in accordance with POJK No. 35/POJK.04/2014 WORK PROGRAMME 2019.

In 2019, the Corporate Secretary was in charge of the following:

- Holding the Annual General Meeting (AGM) and Extraordinary General Meeting of Shareholders (EGMS).*
- Presenting the Company's audited Financial Report to the Financial Services Authority (OJK) and Indonesia Stock Exchange (IDX).*
- Attending Board of Commissioners' Meetings and Joint Directors-Commissioners' Meetings.*
- Coordinating all of the Audit Committee's activities.*

- Melakukan pelaporan kepatuhan kepada regulator.
- Menjalin komunikasi dengan OJK, *Self Regulatory Organization (SRO)* yaitu (Bursa Efek Indonesia (BEI), Kliring Sentral Efek Indonesia (KSEI), Kliring Penjaminan Efek Indonesia (KPEI) dan pihak terkait lainnya.

PROFIL SEKRETARIS PERSEROAN

Profil Anton Sujarwo dapat ditemukan pada bagian Direksi Perseroan dalam Laporan Tahunan ini.

PROGRAM PENGEMBANGAN SEKRETARIS PERSEROAN

Sekretaris Perseroan sesuai fungsinya perlu melakukan pengembangan kompetensi sesuai kebutuhan. Pada tahun 2019 ada/tidak ada program pelatihan khusus yang dilaksanakan, namun Sekretaris Perseroan senantiasa melakukan komunikasi dengan berbagai pihak untuk meningkatkan kompetensinya.

KOMITE AUDIT

Keberadaan Komite Audit mengacu kepada ketentuan POJK No.55/POJK.04/2015 Tentang Pembentukan dan Pedoman pelaksanaan Kerja Komite Audit. Komite Audit adalah komite yang dibentuk dan bertanggungjawab kepada Dewan Komisaris. Tujuan dibentuknya Komite Audit adalah untuk membantu Dewan Komisaris dalam mendukung efektivitas pelaksanaan tugas dan fungsi yang meliputi pengawasan, terkait dengan laporan keuangan sistem pengendalian internal, pelaksanaan fungsi audit internal dan eksternal, implementasi Tata Kelola Perseroan yang baik atau *Good Corporate Governance (GCG)* serta kepatuhan terhadap peraturan perundang-undangan yang berlaku

Agar selaras dengan ketentuan POJK No 55./POJK.04/2015, Komite Audit dalam melaksanakan tugas dan tanggung jawab pengawasan pengendalian internal, dilengkapi dengan pedoman kerja yang ditetapkan dalam Piagam Komite Audit. Piagam Komite Audit dan Kode Etik Komite Audit Perseroan telah disahkan berdasarkan Keputusan Dewan Komisaris No. 27/VIII/JLB/2018 tanggal 8 Agustus 2018 tentang Piagam Komite Audit.

Cakupan yang diatur dalam Piagam Komite Audit antara lain sebagai berikut:

- Melakukan penelaahan atas informasi keuangan Perseroan antara lain laporan keuangan, proyeksi dan laporan lainnya terkait dengan informasi keuangan;
- Melakukan penelaahan atas ketaatan terhadap peraturan perundang-undangan yang berhubungan dengan kegiatan Perseroan;
- Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai penunjukan Akuntan yang didasarkan pada independensi, ruang lingkup penugasan dan imbalan jasa;
- Memberikan pendapat yang independen dalam hal terjadi perbedaan pendapat antara manajemen dan Akuntan;

- Presenting compliance reports to the regulator.*
- Maintaining communication with OJK; Self-Regulatory Organizations (SRO) including the IDX, Indonesian Central Securities Depository (ICSD), and the Indonesian Clearing and Guarantee Corporation (ICGC); and other relevant parties.*

THE CORPORATE SECRETARY'S PROFILE

Mr Anton Sujarwo's profile can be found in the Board of Directors section of this Annual Report.

CORPORATE SECRETARY DEVELOPMENT PROGRAMME

As part of their functions, the Corporate Secretary is required to develop their competency as necessary. In 2019, there was no special training programme for the Corporate Secretary; however, the Corporate Secretary always maintained communication with various parties to improve his competency.

AUDIT COMMITTEE

The establishment of an Audit Committee refers to Financial Services Authority's Regulation (POJK) No. 55/POJK.04/2015 on the Establishment and Guidelines of an Audit Committee. The Audit Committee is formed as a committee responsible to the Board of Commissioners to assist the Board in supporting the effectiveness of its duties and functions which include supervision, internal control system related to the financial report, implementation of internal and external audit functions, implementation of Good Corporate Governance (GCG), and compliance with applicable laws and regulations.

In accordance with POJK No. 55/POJK.04/2015, in implementing its duties and functions related to supervision and internal control the Audit Committee is equipped with work guidelines established in the Audit Committee Charter. The Audit Committee Charter and Code of Conduct has been ratified based on Board of Commissioners' Decree No. 27/VIII/JLB/2018 on 8 August 2018 on the Audit Committee Charter.

The scope of work regulated in the Audit Committee Charter includes:

- Studying the Company's financial information including its financial report, projection, and other relevant reports;*
- Studying the Company's compliance with laws and regulations relevant to its activities;*
- Providing recommendations to the Board of Commissioners related to the appointment of a Certified Public Accountant based on independence, scope of assignment, and recompense;*
- Providing an independent opinion if a disagreement occurs between the Company's management and the Certified Public Accountant;*

- Melakukan penelaahan atas pelaksanaan pemeriksaan oleh auditor internal dan mengawasi pelaksanaan tindak lanjut oleh Direksi atas temuan auditor internal.

Susunan Komite Audit Perseroan sesuai dengan Keputusan Dewan Komisaris No. 28/JLB/VIII/2018 tanggal 8 Agustus 2018 adalah sebagai berikut:

SUSUNAN KOMITE AUDIT:

Ketua : Chandra Adhi Oktovianto, ST (merangkap Komisaris Independen)
Anggota : Teguh Iman Liestyato
Anggota : Yanti Oktaviani

Berikut ini riwayat hidup singkat dari anggota Komite Audit:

Chandra Adhi Oktovianto, ST.

Menjabat sebagai Ketua Komite Audit Perseroan sejak tanggal 25 Juni 2018.

Profil Chandra Adhi Oktovianto, ST dapat ditemukan pada bagian profil Dewan Komisaris Perseroan dalam Laporan Tahunan ini.

Teguh Iman Liestyato

Warga Negara Indonesia. Menjabat sebagai anggota Komite Audit Perseroan sejak tanggal 25 Juni 2018. Memulai karir sebagai staf keuangan di PT Marga Sarana Raya pada tahun 1992 hingga 2006. Selanjutnya, menjabat pelaksana hukum properti dan perijinan PT Arthaguna Sarana Pratama pada 1995 hingga saat ini dan menjabat sebagai kepala bagian hukum dan umum PT Arthaguna ciptasarana sejak 2006 hingga saat ini.

Yanti Oktaviani

Warga Negara Indonesia. Menjabat sebagai anggota Komite Audit Perseroan sejak tanggal 25 Juni 2019. Memulai karir sebagai staf keuangan di PT Marga Sarana Raya pada tahun 1987 dan menjabat sebagai kepala bagian keuangan di PT Marga Sarana Raya sejak 1989 hingga saat ini.

PELAKSANAAN

Sepanjang tahun 2019, Komite Audit telah menyelenggarakan rapat sebanyak 6 (enam) kali.

KEHADIRAN RAPAT KOMITE AUDIT

TANGGAL DATE	CHANDRA ADHI OKTOVIANTO,ST	TEGUH IMAN, SH	Ir. YANTI OKTAVIA	TEAM OPERASIONAL OPERATIONAL TEAM
04 Januari 2019 4 January 2019	✓	✓	✓	✓
18 Maret 2019 18 March 2019	✓	✓	✓	✓
17 Juni 2019 17 June 2019	✓	✓	✓	✓
16 September 2019 16 September 2019	✓	✓	✓	✓

- Studying any inspection carried out by the Internal Auditor and monitoring any follow-up by the Board of Directors in response to the Internal Auditor's findings.

The composition of the Company's Audit Committee in accordance with the Board of Commissioners' Decree No. 28/JLB/VIII/2018 is as follows:

COMPOSITION OF THE AUDIT COMMITTEE

Chair : Chandra Adhi Oktovianto, S.T. (concurrently serving as Independent Commissioner)
Member : Teguh Iman Liestyato
Member : Yanti Oktaviani

The following is a brief profile of each member of the Audit Committee:

Chandra Adhi Oktovianto, S.T.

Mr Oktovianto has been Chair of the Company's Audit Committee since 25 June 2018.

Mr Oktovianto's profile can be found in the Board of Commissioners section of this Annual Report.

Teguh Iman Liestyato

Citizen of Indonesia. Mr Liestyato has been a member of the Company's Audit Committee since 25 June 2018. He started his career as a financial staffer at PT Marga Sarana Raya from 1992 to 2006, and has served as a property and licensing law enforcer at PT Arthaguna Sarana since 1995 as well as Head of Legal and General Division in the same company since 2006.

Yanti Oktaviani

Citizen of Indonesia. Ms Oktaviani has been a member of the Company's Audit Committee since 25 June 2018. She started her career as a financial staffer at PT Marga Sarana Raya in 1987 and has served as Head of Financial Division in the same company since 1989.

IMPLEMENTATION

In 2019, the Audit Committee held 6 (six) meetings.

ATTENDANCE RECORDS OF THE AUDIT COMMITTEE

KEHADIRAN RAPAT KOMITE AUDIT

ATTENDANCE RECORDS OF THE AUDIT COMMITTEE

TANGGAL DATE	CHANDRA ADHI OKTOVIANTO,ST	TEGUH IMAN, SH	Ir. YANTI OKTAVIA	TEAM OPERASIONAL OPERATIONAL TEAM
18 November 2019 18 November 2019	✓	✓	✓	✓
16 Desember 2019 16 December 2019	✓	✓	✓	✓

PROSENTASE TINGKAT KEHADIRAN RAPAT KOMITE AUDIT

ATTENDANCE PERCENTAGE IN COMMITTEE AUDIT MEETINGS

Nomor Number	Nama Name	Jumlah Rapat Number of Meetings	Jumlah Kehadiran Number of Attendance	Persertasi Kehadiran Attendance Percentage
1	CHANDRA ADHI OKTOVIANTO, S.T.	6	6	100%
2	TEGUH IMAN, S.H.	6	6	100%
3	Ir. YANTI OKTAVIA	6	6	100%
4	TEAM OPERASIONAL OPERATIONAL TEAM	6	6	100%

**AGENDA RAPAT KOMITE AUDIT
AUDIT COMMITTEE MEETING AGENDAS**

Tanggal Date	Agenda Agendas
04 Januari 2019 4 January 2019	Pembahasan tentang : Discussion on: 1. Laporan Team Operasional Pendapatan Tol PT Jakarta Lingkar Baratsatu periode Oktober 2018 - 15 Desember 2019 Operational Team report on PT Jakarta Lingkar Baratsatu toll revenue from October 2018 to 15 December 2018 2. Laporan Team Operasional Rincian Pendapatan Tol PT Jakarta Lingkar Baratsatu periode Oktober 2018 - 15 Desember 2019 Operational Team report on PT Jakarta Lingkar Baratsatu revenue details from October 2018 to 15 December 2018 3. Kegiatan Proyek berjalan oleh Dewan Direksi pada periode Oktober 2018 - 15 Desember 2019 Current projects by the Board of Directors from October 2018 to 15 December 2018 4. Kegiatan Proyek Rutin berjalan oleh Dewan Direksi dalam rangka SPM pada periode Oktober 2018 - 15 Desember 2019 Current routine projects by the Board of Directors related to the Minimum Service Requirements from October 2018 to 15 December 2018
18 Maret 2019 18 March 2019	Pembahasan tentang : Discussion on: 1. Laporan Team Operasional Pendapatan Tol PT Jakarta Lingkar Baratsatu periode 15 Desember 2018 - 15 Maret 2019 Operational Team report on PT Jakarta Lingkar Baratsatu toll revenue from 15 December 2018 to 15 March 2019 2. Laporan Team Operasional Rincian Pendapatan Tol PT Jakarta Lingkar Baratsatu periode 15 Desember 2018 - 15 Maret 2019 Operational Team report on PT Jakarta Lingkar Baratsatu revenue details from 15 December 2018 to 15 March 2018

	<ol style="list-style-type: none"> Kegiatan Proyek berjalan oleh Dewan Direksi pada periode 15 Desember 2018 - 15 Maret 2019 <i>Current projects by the Board of Directors from 15 December 2018 to 15 March 2019</i> Kegiatan Proyek Rutin berjalan oleh Dewan Direksi dalam rangka SPM pada periode 15 Desember 2018 - 15 Maret 2019 <i>Current routine projects by the Board of Directors related to the Minimum Service Requirements from 15 December 2018 to 15 March 2019</i>
17 Juni 2019 17 June 2019	<p>Pembahasan tentang : <i>Discussion on:</i></p> <ol style="list-style-type: none"> Laporan Team Operasional Pendapatan Tol PT Jakarta Lingkar Baratsatu periode 16 Maret 2019 - 15 Juni 2019 <i>Operational Team report on PT Jakarta Lingkar Baratsatu toll revenue from 16 March 2019 to 15 June 2019</i> Laporan Team Operasional Rincian Pendapatan Tol PT Jakarta Lingkar Baratsatu periode 16 Maret 2019 - 15 Juni 2019 <i>Operational Team report on PT Jakarta Lingkar Baratsatu revenue details from 16 March 2019 to 15 June 2018</i> Kegiatan Proyek berjalan oleh Dewan Direksi pada periode 16 Maret 2019 - 15 Juni 2019 <i>Current projects by the Board of Directors from 16 March 2019 to 15 June 2019</i> Kegiatan Proyek Rutin berjalan oleh Dewan Direksi dalam rangka SPM periode 16 Maret 2019 - 15 Juni 2019 <i>Current routine projects by the Board of Directors related to the Minimum Service Standards from 16 March 2019 to 15 June 2019</i>
16 September 2019 16 September 2019	<p>Pembahasan tentang : <i>Discussion on:</i></p> <ol style="list-style-type: none"> Laporan Team Operasional Pendapatan Tol PT Jakarta Lingkar Baratsatu periode 16 Juni 2019 - 15 September 2019 <i>Operational Team report on PT Jakarta Lingkar Baratsatu toll revenue from 16 June 2019 to 15 September 2019</i> Laporan Team Operasional Rincian Pendapatan Tol PT Jakarta Lingkar Baratsatu periode 16 Juni 2019 - 15 September 2019 <i>Operational Team report on PT Jakarta Lingkar Baratsatu revenue details from 16 June 2019 to 15 September 2018</i> Kegiatan Proyek berjalan oleh Dewan Direksi pada periode 16 Juni 2019 - 15 September 2019 <i>Current projects by the Board of Directors from 16 June 2019 to 15 September 2019</i> Kegiatan Proyek Rutin berjalan oleh Dewan Direksi dalam rangka SPM pada periode 16 Juni 2019 - 15 September 2019 <i>Current routine projects by the Board of Directors related to the Minimum Service Standards from 16 June 2019 to 15 September 2019</i>
18 November 2019 18 November 2019	<p>Pembahasan tentang : <i>Discussion on:</i></p> <ol style="list-style-type: none"> Laporan Team Operasional Pendapatan Tol PT Jakarta Lingkar Baratsatu periode 16 September 2019 - 15 November 2019 <i>Operational Team report on PT Jakarta Lingkar Baratsatu toll revenue from 16 September 2019 to 15 November 2019</i> Laporan Team Operasional Rincian Pendapatan Tol PT Jakarta Lingkar Baratsatu periode 16 September 2019 - 15 November 2019 <i>Operational Team report on PT Jakarta Lingkar Baratsatu revenue details from 16 September 2019 to 15 November 2018</i> Kegiatan Proyek berjalan oleh Dewan Direksi pada periode 16 September 2019 - 15 November 2019 <i>Current projects by the Board of Directors from 16 September 2019 to 15 November 2019</i> Kegiatan Proyek Rutin berjalan oleh Dewan Direksi dalam rangka SPM pada periode 16 September 2019 - 15 November 2019 <i>Current routine projects by the Board of Directors related to the Minimum Service Standards from 16 September 2019 to 15 November 2019</i>

16 Desember 2019 16 December 2019	<p>Pembahasan tentang : <i>Discussion on:</i></p> <ol style="list-style-type: none"> Laporan Team Operasional Pendapatan Tol PT Jakarta Lingkar Baratsatu periode 16 September 2019 - 15 Desember 2019 <i>Operational Team report on PT Jakarta Lingkar Baratsatu toll revenue from 16 September 2019 to 15 December 2019</i> Laporan Team Operasional Rincian Pendapatan Tol PT Jakarta Lingkar Baratsatu periode 16 September 2019 - 15 Desember 19 <i>Operational Team report on PT Jakarta Lingkar Baratsatu revenue details from 16 September 2019 to 15 December 2018</i> Kegiatan Proyek berjalan oleh Dewan Direksi pada periode 16 September 2019 - 15 Desember 2019 <i>Current projects by the Board of Directors from 16 September 2019 to 15 December 2019</i> Kegiatan Proyek Rutin berjalan oleh Dewan Direksi dalam rangka SPM pada periode 16 September 2019 - 15 Desember 2019 <i>Current routine projects by the Board of Directors related to the Minimum Service Standards from 16 September 2019 to 15 December 2019</i>
--------------------------------------	---

UNIT AUDIT INTERNAL

Unit Audit Internal adalah organ yang dibentuk untuk membantu memberikan konsultasi dan penilaian yang bersifat independen serta objektif, dalam upaya meningkatkan nilai tambah dan mencapai tujuan strategis Perseroan. Unit audit internal juga akan mengevaluasi dan meningkatkan efektivitas manajemen risiko, pengendalian, dan proses tata kelola Perseroan.

Keberadaan Audit Internal diatur dalam POJK No. 56/POJK.04/2015 tentang Pembentukan dan Pedoman Penyusunan Piagam Unit Audit Internal. Perseroan telah memiliki divisi audit internal yang berpedoman pada Piagam Audit Internal (*Internal Audit Charter*) sebagaimana ditetapkan dalam Keputusan Direksi Perseroan No. 74/VI/JLB/2018 tanggal 25 Juni 2018.

Ruang Lingkup Penugasan Divisi Audit Internal Penilaian yang sistematis dan objektif yang dilakukan auditor internal terhadap operasi dan kontrol untuk menentukan apakah:

- Akurasi informasi keuangan dan operasi telah dapat diandalkan;
- Identifikasi risiko yang dihadapi Perseroan telah diminimalisasi;
- Peraturan eksternal serta kebijakan dan prosedur internal telah diikuti;
- Kinerja operasi yang memuaskan telah dipenuhi;
- Efisiensi sumber daya telah digunakan secara efisien dan ekonomis,

Direksi Perseroan telah mengangkat Emmy Fatmawati SE selaku Kepala Unit Audit Internal berdasarkan Surat Keputusan Direksi No. 79/JLB/VI/2018 tanggal 27 Juni 2018.

INTERNAL AUDIT UNIT

The Internal Audit Unit is formed to provide independent and objective consulting and assessment in order to improve the Company's added values and help it achieve its strategic objectives. The Internal Audit Unit also evaluates and improves the effectiveness of the Company's risk management, control, and governance.

Internal Audit is regulated in Financial Services Authority's Regulation (POJK) No. 56/POJK.04/2015 on the Formation and Guidelines of the Internal Audit Unit Charter as stated in Board of Directors' Decree No. 74/VI/JLB/2018 on 25 June 2018 on the Scope of Work of the Internal Audit Division.

The Internal Audit Unit's systematic and objective assessment on the Company's operation and control determines whether:

- The accuracy of financial and operational information is reliable;
- Potential risks faced by the Company have been minimized;
- External regulations as well as internal policies and procedures have been complied with;
- Satisfying operational performance has been achieved;
- Resources have been used efficiently and economically.

The Company's Board of Directors have appointed Emmy Fatmawati, S.E. as Head of the Internal Audit Unit based on Board of Directors' Decree No. 79/JLB/VI/2018 on 27 June 2018.

Profil Emmy Fatmawati SE

Warga Negara Indonesia, 30 tahun. Berdomisili di Indonesia. Diangkat sebagai Kepala Unit Audit Internal Perseroan sejak tanggal 27 Juni 2018. Menyelesaikan pendidikan Sarjana dari Asian Banking Finance and Informatics Institute Perbanas Jakarta Jurusan Akuntansi.

Sebelumnya, beliau pernah menjabat *Finance Staff* PT Jakarta Lingkar Baratsatu dari tahun 2014 – Mei 2018. Menjabat sebagai *finance and accounting staff* di Perseroan sejak 2013 hingga saat ini.

AUDIT EKSTERNAL

Perseroan menunjuk Audit Eksternal untuk memastikan bahwa setiap laporan keuangan baik secara bulanan, triwulanan maupun tahunan telah disusun secara akurat, benar dan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan (SAK) yang berlaku beserta perubahannya. Pelaksanaan Audit Eksternal pada umumnya dilakukan oleh Auditor Eksternal atau Akuntan Publik independen yang berasal dari luar Perseroan dan bekerja di sebuah Kantor Akuntan Publik. Hal itu untuk menjamin objektivitas hasil audit dan opini yang diberikan terkait laporan keuangan.

Perseroan memilih Auditor Eksternal berdasarkan kriteria-kriteria sebagai berikut:

- Memiliki reputasi dan rekam jejak yang baik.
- Telah memiliki pengalaman audit di bidang infrastruktur.
- Tidak memiliki hubungan baik langsung maupun tidak langsung dengan Dewan Komisaris, Direksi dan pihak lain yang dapat mengendalikan Perseroan serta pihak lain yang memiliki kepentingan dengan kegiatan usaha Perseroan.
- Terdaftar sebagai Kantor Akuntan Publik pada Otoritas Jasa Keuangan. Di tahun 2019, Perseroan telah mempercayakan Kantor Akuntan Publik (KAP) Purwantono, Sungkoro & Surja untuk mengaudit Laporan Keuangan Perseroan.

Berdasarkan hasil audit yang dilakukan, KAP memberikan opini wajar dalam semua hal yang material, atas posisi keuangan PT Jakarta Lingkar Baratsatu tanggal 31 Desember 2019, serta kinerja keuangan dan arus kasnya untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

Emmy Fatmawati, S.E.'s Profile

Citizen of Indonesia, age 30. Based in Indonesia. Ms Fatmawati was appointed as Head of the Company's Internal Audit Unit on 27 June 2018. She graduated with a bachelor's degree in Accounting from Perbanas Institute, Jakarta.

Previously, Ms Fatmawati served as a Finance Staffer at PT Jakarta Lingkar Baratsatu from 2014 to May 2018. She has served as a Finance and Accounting Staffer at PT JLB from 2013.

EXTERNAL AUDIT

The Company has appointed an External Auditor to ensure that its monthly, quarterly, and yearly financial reports are written accurately in accordance with the Financial Accounting Standards. External Audit is normally done by an External Auditor or independent Certified Public Accountant (CPA) from outside the Company and working for a public accounting firm. This aims to ensure the objectivity of the audit and opinions given on a financial report.

The External Auditor is selected based on the following criteria:

- *Has a good reputation and track records.*
- *Has auditing experience in the field of infrastructure.*
- *Has no close relations, directly or indirectly, with the Board of Commissioners, Board of Directors, or other parties with control of the Company and parties with interests in the Company's business activities.*
- *Is registered with a public accounting firm in the Financial Services Authority. In 2019, the Company appointed Purwantono, Sungkoro & Surja Public Accounting Firm to audit the Company's Financial Report.*

Based on the audit, the public accounting firm gave a Reasonable in All Material Respects opinion on PT Jakarta Lingkar Baratsatu financial position as on 31 December 2019 as well as its financial performance and cash flow for the year ending on the date in accordance with the Indonesian Financial Accounting Standards.

Untuk tahun buku 2017-2019, Akuntan dan Kantor Akuntan Publik (KAP) yang ditugaskan untuk melakukan audit Laporan Keuangan Perseroan adalah sebagai berikut:

The Certified Public Accountant and Public Accounting Firm appointed to audit the Company's Financial Reports from 2017 to 2019 are as follows:

TAHUN BUKU FISCAL YEAR	NAMA AKUNTAN NAME OF ACCOUNTANT	KANTOR AKUNTAN PUBLIK PUBLIC ACCOUNTING FIRM	JASA SERVICE	OPINI OPINION
2019	Agung Purwanto	Purwantono, Sungkoro & Surja	Audit Laporan Keuangan Financial Report Audit	Wajar Dalam Semua Hal yang Material Reasonable in All Material Respects
2018	Agung Purwanto	Purwantono, Sungkoro & Surja	Audit Laporan Keuangan Financial Report Audit	Wajar Dalam Semua Hal yang Material Reasonable in All Material Respects
2017	Agung Purwanto	Purwantono, Sungkoro & Surja	Audit Laporan Keuangan Financial Report Audit	Wajar Dalam Semua Hal yang Material Reasonable in All Material Respects

MANAJEMEN RISIKO

Pengelolaan risiko merupakan bagian tak terpisahkan dari kegiatan usaha Perseroan. Sebagai Perseroan berskala besar, Perseroan sangat rentan mengalami berbagai risiko, baik yang berasal dari dalam maupun dari luar Perseroan, yang berpotensi merugikan dan menghambat laju pertumbuhan Perseroan. Untuk itu, Perseroan menerapkan manajemen risiko yang sistematis, terintegrasi, optimal dan berkesinambungan untuk mengurangi atau bahkan mencegah dampak yang disebabkan oleh risiko. Identifikasi dan pengendalian risiko adalah kunci utama dalam penerapan manajemen risiko.

Seluruh divisi di Perseroan harus bertanggungjawab terhadap pemantauan risiko agar Perseroan selalu siaga mengantisipasi berbagai risiko yang ada.

JENIS DAN MITIGASI RISIKO**Risiko Penyesuaian Tarif**

Adanya potensi risiko tidak tercapainya tarif tol meskipun tarif setiap jalan tol yang dioperasikan Perseroan telah disesuaikan oleh Pemerintah. Badan Pengatur Jalan Tol (BPJT) sebagai regulator memiliki kewenangan untuk menunda dan/atau membatalkan kenaikan tarif setiap 2 (dua) tahun sekali, apabila Perseroan tidak dapat memenuhi Standar Pelayanan Minimum (SPM) yang ditetapkan.

Mitigasi Risiko

Perseroan selalu berupaya memenuhi Standar Pelayanan Minimum (SPM). Sebab dengan terpenuhinya SPM, risiko tidak tercapainya penyesuaian tarif tol bisa diminimalisasi.

Risiko Perubahan Kebijakan dan Peraturan Pemerintah

Terjadinya Perubahan Kebijakan dan Peraturan Pemerintah terkait tarif, seperti pengintegrasian tarif, dan kebijakan lain dari Pemerintah yang bersifat situasional, seperti

RISK MANAGEMENT

Risks management is an integral part of the Company's business activities. As a large-scale company, the Company is very prone to all types of external and internal risk which could potentially harm the Company and disrupt its growth. For that purpose, the Company implements systematic, integrated, optimal, and sustainable risk management to reduce and prevent the impact of any risk. Risk identification and control is the primary key in the implementation of risk management.

All divisions within the Company must be responsible for risk monitoring so that the Company can anticipate any potential risk.

TYPES OF RISK AND THEIR MITIGATION**Risk of Tariff Adjustment**

The potential risk of failure to achieve toll tariff adjustment despite the tariffs having been adjusted by the Government. The Toll Road Regulatory Agency has the authority to postpone and/or cancel a tariff increase every 2 (two) years if the Company fails to meet the established Minimum Service Standards.

Risk Mitigation

The Company always makes the utmost effort to meet the Minimum Service Standards in order to minimise the potential risk of failure to achieve toll tariff adjustment.

Risk of Changes in Government Policy and Regulation

Changes in Government Policy and Regulations regarding tariff such as tariff integration and other situational policies from the Government including tariff discounts

pemberian potongan tarif pada saat liburan Hari Raya. Dalam kondisi seperti ini, akan muncul risiko pendapatan tol aktual lebih rendah dari perkiraan awal.

Mitigasi Risiko

Perseroan melakukan koordinasi dengan pihak regulator, dalam hal ini Badan Pengatur Jalan Tol (BPJT) dan juga dengan pihak Asosiasi Tol Indonesia.

TINJAUAN EFEKTIVITAS SISTEM MANAJEMEN RISIKO

Penerapan sistem manajemen risiko di tahun 2019 menunjukkan hasil yang baik. Hasil tersebut dapat tercapai berkat kerjasama seluruh elemen Perseroan. Di masa mendatang, Perseroan akan memastikan bahwa sistem manajemen risiko terus mendukung kinerja yang baik melalui evaluasi yang berkelanjutan.

KODE ETIK

Moral dan etika merupakan kunci implementasi *Good Corporate Governance (GCG)* yang tidak bisa dipisahkan dari suatu Perseroan dalam menjalankan bisnis yang beretika dan bermoral. Perseroan mengimplementasi kode etik sebagai arahan berperilaku dan berkomunikasi yang baik diantara karyawan dan antara karyawan dengan pihak eksternal Perseroan. Perseroan menyusun Kode Etik berdasarkan prinsip-prinsip moral yang berlaku secara umum.

Perseroan mewajibkan karyawan di semua tingkatan untuk menerapkan kode etik karena dapat mempengaruhi citra Perseroan di mata publik. Implementasi kode etik yang baik juga akan menciptakan hubungan kerja yang profesional dan lingkungan kerja yang kondusif. Apabila terdapat indikasi penyimpangan di Perseroan, Kode etik akan menjadi acuan untuk menyikapi dan memutuskan dalam menangani penyimpangan tersebut.

POKOK- POKOK KODE ETIK

PT Jakarta Lingkar Baratsatu kini telah menerapkan kode etik yang berisi pokok-pokok etika yang harus dipatuhi karyawan di Perseroan.

Penyusunan kode etik telah dilakukan sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku Pokok-pokok tersebut meliputi:

- Kepatuhan terhadap hukum
- Melakukan adaptasi secara cepat dan unggul terhadap perubahan lingkungan
- Memelihara kerahasiaan informasi
- Menghindari Benturan kepentingan
- Membuat pernyataan palsu
- Perlindungan terhadap privasi individu
- Pengembangan masyarakat lingkungan
- Hubungan dengan pegawai dan pejabat pemerintah

on holidays. Under such conditions, there is a risk of lower actual toll revenue compared to the initial estimation.

Risk Mitigation

The Company regularly coordinates with the Toll Road Regulatory Agency and the Indonesian Toll Road Association.

REVIEW OF THE EFFECTIVENESS OF THE RISK MANAGEMENT SYSTEM

The implementation of the Company's risk management system in 2019 showed good results. The results were achieved thanks to cooperation between all elements in the Company. In the future, the Company will ensure that the risk management system always supports good performance through continuous evaluation.

CODE OF CONDUCT

Morals and ethics are an integral key in Good Corporate Governance (GCG) implementation in any company. The Company implements a Code of Conduct as a set of directions regarding good behavior and communication between employees and between employees and external parties. The Code of Conduct is written based on commonly applicable moral principles.

The Company mandates employees across all levels to implement the Code of Conduct in order to create a positive public image for the Company. Good implementation of the Code of Conduct also creates professional work relationships and a conducive work environment. If there is any indication of violation, the Code of Conduct shall serve as references to respond to and determine the handling of the situation.

CODE OF CONDUCT PRINCIPLES

PT Jakarta Lingkar Baratsatu implement a Code of Conduct containing principles of ethics that all employees must adhere to.

The Company's Code of Conduct is written in accordance with applicable laws and regulations. The principles address the following matters:

- Legal compliance
- Quick and excellent adaptation to changes in environment
- Ensuring confidentiality of information
- Avoiding conflicts of interest
- Making false statements
- Protection of individual privacy
- Community development
- Relationship with employees and government officials

- Hadiah
- Donasi
- Keterlibatan dalam kegiatan politik

SOSIALISASI KODE ETIK

Perseroan menerapkan kode etik sebagai budaya Perseroan. Perseroan melaksanakan sosialisasi dan internalisasi kode etik kepada para karyawan melalui acara kebersamaan, yang dilakukan secara rutin agar kinerja Perseroan lebih sehat.

PEMBERLAKUKAN KODE ETIK

Kode etik berlaku sama bagi seluruh karyawan di berbagai tingkat organ Perseroan tanpa terkecuali.

SISTEM PELAPORAN PELANGGARAN

Perseroan memiliki komitmen untuk menerapkan Tata Kelola Perusahaan yang baik dengan mengembangkan kebijakan *Whistle-Blowing System* yang akan mendeteksi dini suatu pelanggaran. Dengan system tersebut, suatu pelanggaran tidak berpotensi menimbulkan kerugian finansial ataupun nonfinansial yang berdampak terhadap citra Perseroan. Sistem ini akan memberikan rasa aman bagi semua pihak yang terkait dengan Perseroan karena dapat mencegah terjadinya pelanggaran melalui pola pengawasan yang menyeluruh dan melibatkan seluruh karyawan.

Informasi yang dapat dilaporkan melalui *Whistle-Blowing System* antara lain tindakan *fraud* (kecurangan, penipuan atau penggelapan), kelalaian, kekerasan terhadap karyawan atau pimpinan, pemerasan, penggunaan narkoba, pelecehan, perbuatan kriminal, pelanggaran peraturan dan kode etik serta perbuatan yang membahayakan keselamatan kerja atau keamanan Perseroan serta merugikan Perseroan. Divisi Audit Internal dan Kepatuhan bertugas mengelola dan mengembangkan *Whistle-Blowing System*.

Mekanisme *Whistle Blowing-System* adalah karyawan menginformasikan suatu pelanggaran atau potensi pelanggaran yang terjadi di Perseroan kepada unit Audit Internal dan Kepatuhan melalui telepon, surat email, atau media komunikasi lainnya. Audit Internal selanjutnya akan menindaklanjuti laporan tersebut dengan melakukan penyelidikan dan menyajikan hasil penyelidikan kepada Direksi untuk memutuskan tindakan atas hasil investigasi.

Unit Audit Internal harus memastikan perlindungan yang memadai kepada pelapor agar pelapor tidak dirugikan setelah mengirimkan laporannya.

KETERBUKAAN INFORMASI

Perseroan mengimplementasikan konsep keterbukaan kepada seluruh pemangku kepentingan dan masyarakat luas dalam bentuk akses informasi. Hal itu merupakan

- Gifts
- Donations
- Involvement in political activities

CODE OF CONDUCT SOCIALIZATION

The Company implements its Code of Conduct as part of its culture. The socialization and internalization of the Company's Code of Conduct to all employees take place through gatherings. Socialization is carried out routinely in order to ensure that the Company's performance remains adequate.

CODE OF CONDUCT IMPLEMENTATION

The Company's Code of Conduct applies equally to all employees across all levels with no exception.

WHISTLE-BLOWING SYSTEM

The Company is committed to implement Good Corporate Governance by developing a Whistle-Blowing System policy to detect a violation early. With the system, a violation will not potentially cause financial or non-financial losses that affect the Company's image. This system aims to provide a sense of security to all parties because of its role in preventing violations through thorough monitoring patterns that involve all employees.

Information that can be reported through the Whistle-Blowing System include fraud (foul play, corruption, or misappropriation), negligence, abuse against employees or officials, blackmailing, drug use, sexual assault, criminal act, violation of regulations and the Code of Conduct, and any act that can cause harm to occupational safety and security as well as the Company in general. The Internal Audit and Compliance Division is tasked with managing and developing the Company's Whistle-Blowing System.

The Company's Whistle-Blowing System allows employees to report any violation or potential violation in the Company to the Internal Audit and Compliance Unit via telephone, e-mail, or other means of communication. The Internal Audit Unit will then follow up to the report by conducting an investigation and present the results of the investigation to the Board of Directors, who in turn will determine an action based on the results.

The Internal Audit Unit must ensure adequate protection to the informant so that the informant will not be harmed after submitting their report.

INFORMATION DISCLOSURE

The Company implements a concept of transparency to all stakeholders and the public in the form of accessible information. This is part of the Company's responsibility as

bentuk tanggung jawab perseroan sebagai perusahaan publik. Penyampaian informasi tersebut terutama terkait dengan perkembangan usaha Perseroan melalui berbagai akses penyebaran informasi.

PT Jakarta Lingkar Baratsatu memiliki situs www.jlbsatu.com, yang dapat diakses berbagai informasi mengenai Perseroan termasuk profil Perseroan, laporan keuangan, siaran pers serta jenis layanan dan produk.

Informasi Perseroan juga dapat diakses melalui situs Bursa Efek Indonesia (www.idx.co.id) dimana Perseroan selalu menyampaikan informasi secara berkala dan terbaru. Publikasi laporan keuangan telah dilakukan setiap tiga bulan melalui situs Perseroan dan Bursa Efek Indonesia, serta setiap enam bulan melalui surat kabar. Perseroan secara rutin melakukan publikasi di media masa guna meningkatkan pemahaman publik mengenai berbagai produk dan prestasi Perseroan. Informasi lebih lanjut mengenai perkembangan usaha dapat diperoleh melalui Sekretaris Perseroan.

KORESPONDENSI DAN LAPORAN BERKALA

Perseroan senantiasa menyusun laporan tentang informasi keuangan dan nonkeuangan secara berkala yang selanjutnya disampaikan kepada pemegang saham, pemangku kepentingan dan lembaga lain yang terkait secara transparan. Penyusunan laporan dilakukan sesuai dengan tata cara penulisan laporan yang baik dan mencakup hal-hal lain yang disyaratkan untuk dicantumkan

AKSES PUBLIK, HUBUNGAN INVESTOR DAN LAYANAN KONSUMEN

Perseroan telah menyediakan akses komunikasi langsung secara dua arah bagi publik untuk keperluan hubungan investor maupun layanan konsumen untuk pengaduan produk dan layanan yang dimiliki Perseroan.

Hubungan Investor

Jl. Gatot Subroto No. 54, Jakarta 10260, Indonesia
Tel: +62 21 570 9091
Faks: +62 21 570 9120
Situs Web: www.jlbsatu.com
Email: jorrw1@jlbsatu.com

Sekretaris Perseroan

Anton Sujarwo
Tel: +62 21 570 9091
Faks: +62 21 570 9120
Email: antonsujarwo@jlbsatu.com

MEDIA KOMUNIKASI KEPADA PEMEGANG OBLIGASI DAN PEMANGKU KEPENTINGAN

Penyampaian data dan informasi material terkait kinerja, operasional dan pencapaian Perseroan dilakukan melalui sarana komunikasi yang berbeda, tergantung kepada siapa data dan informasi tersebut akan disampaikan. Hal ini dilakukan untuk menjaga kerahasiaan dan kepentingan pihak tertentu dengan tetap menerapkan asas transparansi.

a public company. Information published by the Company is mainly related to its business development and is presented through several channels.

PT Jakarta Lingkar Baratsatu has a website (www.jlbsatu.com), which can be accessed for information about the Company including company profile, financial reports, press releases, and its services and products.

Information on the Company can also be accessed on the Indonesia Stock Exchanges website (www.idx.co.id), where the Company regularly publishes up-to-date information. Financial reports are published every three months on the Company's website as well as the Indonesia Stock Exchange's, and every six months in newspapers. The Company routinely publishes in mass media in order to increase public awareness about the Company's products and achievements. Further information on the Company's business development can be obtained through the Corporate Secretary.

ROUTINE CORRESPONDENCES AND REPORTS

The Company routinely writes reports on financial and non-financial information, which are then presented to shareholders, stakeholders, and other relevant parties in a transparent manner. Reports must be prepared in accordance with good report writing procedures and contain specific matters as required.

PUBLIC ACCESS, INVESTOR RELATIONS AND CUSTOMER SERVICE

The Company provides direct two-way communication access for the public for investor relations needs and public services for complaint regarding the Company's products and services.

Investor Relations

Jl. Gatot Subroto No. 54, Jakarta 10260, Indonesia
Telephone: +62 21 570 9091
Facsimile: +62 21 570 9120
Website: www.jlbsatu.com
Email: jorrw1@jlbsatu.com

Corporate Secretary

Anton Sujarwo
Telephone: +62 21 570 9091
Facsimile: +62 21 570 9120
Email: antonsujarwo@jlbsatu.com

MEDIA OF COMMUNICATION TO BONDHOLDERS AND STAKEHOLDERS

Data and material information regarding the Company's performance, operation, and achievements are presented through different channels, depending on whom the data and information will be presented to. This aims to maintain the confidentiality and interests of certain parties while maintaining transparency.

SASARAN MEDIA KOMUNIKASI

- Pemegang Obligasi Laporan Tahunan, Hubungan Investor, Situs Web
- Lembaga Publik: Situs Web
- Karyawan Internal memo, email, Situs Web, pelatihan
- Konsumen Profil Perseroan, email, Situs Web
- Mitra Kerja dan Rekanan Profil Perseroan, Situs Web
- Publik Pasar Modal Laporan Tahunan, Laporan Keuangan berkala, Laporan Keterbukaan Informasi, situs web Perseroan, Situs Web Otoritas Jasa Keuangan (OJK) dan Situs Web Bursa Efek Indonesia (BEI)
- Masyarakat: Situs Web

TARGET AND MEDIA STAKEHOLDERS

- *Bondholders: Annual Report, Investor Relations, website*
- *Public Institutions: Website*
- *Employees: Internal memo, website, internal training*
- *Customers: Company profile, email, website*
- *Work Partners: Company profile, website*
- *Capital Market Public: Annual Report, Periodical Financial Report, Information Disclosure Report, company website, the Financial Services Authority's (OJK) website, the Indonesia Stock Exchange's (IDX) website*
- *General Public: Website*

06

TANGGUNG JAWAB SOSIAL PERUSAHAAN

Corporate Social Responsibility

89

Tanggung Jawab Sosial Perusahaan

Corporate Social Responsibility

Tanggung Jawab Sosial Perusahaan Corporate Social Responsibility



TANGGUNG JAWAB SOSIAL PERUSAHAAN

Sebagai perusahaan infrastruktur yang langsung berhubungan dengan masyarakat, konsumen, karyawan, pemegang saham, komunitas dan lingkungan, Perseroan melaksanakan tanggung jawab sosial perusahaan atau Corporate Social Responsibility (CSR) dalam segala aspek operasional perusahaan yang mencakup ekonomi, sosial dan lingkungan.

LANDASAN HUKUM

Perseroan dalam menerapkan dan melaksanakan Tanggung Jawab Sosial Perusahaan berlandaskan pada beberapa peraturan perundang-undangan yang berlaku di Indonesia, antara lain:

- Undang-Undang No. 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas.
- Undang-Undang No. 25 Tahun 2007 tentang Penanaman Modal (pasal 15 (b)).
- Peraturan Pemerintah No. 47 Tahun 2012 tentang Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan Perseroan Terbatas.
- Undang-Undang No. 32 Tahun 2009 tentang Perlindungan dan Pengelolaan Lingkungan Hidup.
- Peraturan Pemerintah No. 27 Tahun 2012 tentang Izin Lingkungan.
- Undang-Undang No. 13 Tahun 2003 tentang Ketenagakerjaan.

CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY

As an infrastructure company that directly engages with the public, customers, employees, shareholders, the community, and the environment, the company is committed to conduct Corporate Social Responsibility (CSR) in all of its operational aspects that include economic, social, and environmental aspects.

LEGAL BASIS

In implementing Corporate Social Responsibility, the Company refers to laws and regulations applicable in Indonesia, including:

- Law No. 40/2007 on Limited Liability Companies.
- Law No. 25/2007 on Investment [article 15 (b)].
- Government Regulation No. 47/2012 on the Social and Environmental Responsibilities of Limited Liability Companies.
- Law No. 32/2009 on Environmental Protection and Management.
- Government Regulation No. 27/2012 on Environmental Permit.
- Law No. 13/2003 on Employment.

- Undang-Undang No. 23 Tahun 1992 tentang Kesehatan.
- Undang-Undang No. 1 Tahun 1970 tentang Keselamatan Kerja.
- Undang-Undang No. 24 Tahun 2011 tentang Badan Penyelenggara Jaminan Sosial.
- Peraturan Pemerintah No. 50 Tahun 2012 tentang Penerapan Sistem Manajemen Keselamatan dan Kesehatan Kerja.
- Peraturan Menteri Pekerjaan Umum No. 16/PRT/M/2014 tentang Standar Pelayanan Minimal Jalan tol.
- Law No. 23/1992 on Health.
- Law No. 1/1970 on Occupational Safety.
- Law No. 24/2011 on the Social Security Administration Agency.
- Government Regulation No. 50/2012 on the Implementation of Occupational Health and Safety Management.
- Minister of Public Works' Decree No. 16/PRT/M/2014 on the Toll Road Minimum Service Standards.

TANGGUNG JAWAB TERHADAP LINGKUNGAN HIDUP

PT Jakarta Lingkar Baratsatu senantiasa menguatkan komitmen dalam menjaga pelestarian lingkungan, baik di sekitar Kantor Pusat maupun area operasional. Hal itu dilakukan atas kesadaran bahwa kegiatan usaha Perseroan bisa berpotensi menimbulkan dampak lingkungan.

Untuk itu Perseroan melakukan upaya mendasar dengan memenuhi peraturan perundang-undangan yang berlaku terkait lingkungan hidup dan penerapan praktik lingkungan yang baik.

Agar komitmen tersebut terlaksana dengan baik, maka tanggung jawab terhadap lingkungan hidup terus disosialisasikan dan diinternalisasikan secara berkala kepada seluruh karyawan sebagai bagian dari budaya Perseroan.

KEGIATAN YANG DILAKUKAN DI BIDANG LINGKUNGAN

Penanaman Pohon

PT Jakarta Lingkar Baratsatu juga melakukan kegiatan penanaman pohon di area kantor Perseroan di Simpang Susun (Interchange) Kebon Jeruk. Penanaman pohon tersebut sebagai bagian dari tanggung jawab sosial perusahaan bidang lingkungan. Perseroan menanam sebanyak 200 pohon mahoni.

Penanaman 200 pohon Mahoni, di area kantor JORR W1 bulan Desember 2019



Peletakan pohon Mahoni / Mahoni tree planting

ENVIRONMENTAL RESPONSIBILITY

PT Jakarta Lingkar Baratsatu is committed to environmental conservation around the Company's headquarters and operational areas. This is based on the awareness that the Company's business activities can potentially impact on the environment.

For that purpose, the Company ensures that its fundamental effort meets applicable laws and regulations related to the environment and good environmental practices.

In order to ensure the implementation of the aforementioned commitment, responsibilities to the environment are regularly socialized and internalized to all employees as part of the Company's culture.

ENVIRONMENTAL ACTIVITIES

Tree Planting

PT Jakarta Lingkar Baratsatu carried out tree planting around the Company's office near the Kebon Jeruk Interchange as part of the Company's environmental responsibility. In total, the Company managed to plant 200 mahogany trees.

Planting 200 Mahoni trees at the JORR W1 headquarters in December 2019



Peletakan pohon Mahoni / Mahoni tree planting



ANALISA MENGENAI DAMPAK LINGKUNGAN HIDUP (AMDAL)

Perseroan senantiasa melakukan analisis mengenai dampak lingkungan (AMDAL) secara berkala. Analisis dilakukan secara komprehensif untuk mengkaji dampak yang berpotensi timbul dari pelaksanaan kegiatan usaha. Perseroan melakukan hal tersebut berlandaskan kesadaran bahwa suatu kegiatan usaha industri bisa memberikan dampak negatif terhadap lingkungan baik secara langsung atau tidak langsung.

AMDAL membantu Perseroan mengidentifikasi dampak yang dinilai merugikan sehingga Perseroan dapat mengantisipasi dampak tersebut dan menetapkan langkah mitigasi yang tepat. Aspek yang dikaji meliputi fisika, kimia, sosial ekonomi, biologi dan sosial budaya. Pelaksanaan AMDAL memberikan manfaat bagi banyak pihak, termasuk Perseroan, masyarakat dan pemerintah.

Bagi Perseroan, AMDAL akan memberi nilai tambah bagi kelangsungan usaha serta menjamin bahwa Perseroan menjalankan kegiatan usaha yang patuh pada hukum dan peduli terhadap lingkungan. Bagi masyarakat, AMDAL memastikan bahwa kegiatan usaha yang terjadi di lingkungan tidak merugikan kelangsungan hidup sehari-hari. Bagi pemerintah, AMDAL mendukung pelaksanaan program pelestarian lingkungan serta mendukung fungsi pemerintah dalam mengelola lingkungan hidup.

ENVIRONMENTAL IMPACT ANALYSIS

The Company is committed to conducting regular environmental impact analysis. Such analysis is done comprehensively to study the potential impact of the Company's business activities. This is based on the Company's awareness that an industrial activity can negatively affect the environment either directly or indirectly.

Environmental impact analysis helps the Company identify any potentially harmful impact so that the Company can anticipate the impact and implement an appropriate mitigation measure. Aspects studied include physical, chemical, socio-economical, biological, and socio-cultural aspects. In addition, environmental impact analysis provides benefits to various parties including the Company, the public, and the government.

For the Company, environmental impact analysis will provide added values for operational sustainability and ensures that the Company's business activities comply with the law and are environmentally-oriented. For the public, environmental impact analysis ensures that the Company's business activities does not harm or disrupt their daily lives. For the government, environmental impact analysis supports conservation efforts as well as the government's function in managing the environment.

TANGGUNG JAWAB TERHADAP KETENAGAKERJAAN, KESEHATAN DAN KESELAMATAN KERJA MANAJEMEN KARYAWAN

Karyawan memiliki posisi penting dalam proses kelancaran, pengembangan, dan kelangsungan usaha. Sehingga Perseroan harus menciptakan hubungan yang seimbang demi tercapainya lingkungan kerja yang kondusif dan harmonis. Dalam sistem kerja Perseroan, karyawan juga ditempatkan dalam posisi yang tidak hanya sebagai mitra, tetapi juga menjadi bagian dari pemangku kepentingan bagi Perseroan.

Perseroan menyadari bahwa karyawan membutuhkan pengembangan kompetensi dirinya. Sehingga Perseroan mendukung dan menyediakan sarana pengembangan diri melalui pelatihan, pendidikan dan penghargaan kinerja yang dinilai dari pencapaian dan indikator lain. Perseroan juga memberlakukan sanksi bagi karyawan yang tidak patuh pada peraturan yang berlaku. Seluruh upaya pengembangan diri karyawan tersebut akan menunjang kinerja Perseroan.

Seluruh kebijakan tersebut berlaku sama untuk seluruh karyawan di Perseroan tanpa terkecuali. Sesuai prinsip kesetaraan dan persamaan kesempatan, Perseroan tidak melihat latar belakang suku, agama, maupun ras, dalam melakukan penilaian, pemberian kesempatan pengembangan, penghargaan, dan sanksi.

Perseroan juga menyatakan diri bebas dari kepentingan politik dan golongan tertentu. Prinsip kesetaraan tersebut berlaku sejak tahap rekrutmen hingga sepanjang karier karyawan di Perseroan.

KESEJAHTERAAN DAN JAMINAN KESEHATAN BAGI KARYAWAN

Dalam upaya menciptakan kesejahteraan karyawan, Perseroan menyediakan berbagai fasilitas untuk memenuhi kebutuhan karyawan.

Perseroan memberikan jaminan kesejahteraan karyawan melalui remunerasi dan tunjangan serta fasilitas lainnya yang dapat memenuhi kebutuhan karyawan. Remunerasi karyawan terdiri dari gaji, tunjangan, dan imbalan pasca kerja.

Perseroan juga memberikan jaminan kesehatan dalam bentuk program kesehatan wajib yaitu Badan Penyelenggara Jaminan Sosial (BPJS) Kesehatan dan program kesehatan lainnya, yang dapat diklaim jika membutuhkan rawat jalan, rawat inap, ataupun *Medical Check Up (MCU)*. Selain itu, Perseroan juga menyediakan fasilitas untuk memenuhi kebutuhan kesehatan seperti kacamata dan fasilitas olahraga.

Remunerasi dan fasilitas kesehatan diberikan kepada seluruh karyawan untuk memenuhi hak-hak karyawan. Pemberian remunerasi, penghargaan dan tunjangan karyawan berdasarkan hasil kerja dan kompetensi dari masing-masing karyawan.

RESPONSIBILITY TOWARDS MANPOWER AND OCCUPATIONAL HEALTH AND SAFETY EMPLOYMENT MANAGEMENT

Employees play an important role in the Company's operational continuity, development, and sustainability. As such, the Company is obliged to create a balanced relationship in order to achieve a conducive and harmonious work environment. Within the Company's work system, employees are positioned not only as partners but also integral part of the Company's stakeholders.

The Company is fully aware that employees need to develop their competency. As a result, the Company supports and facilitates self-development programmes which include training, education, and awards which take into account employees' performance achievement and other indicators. In addition, the Company imposes sanctions to employees who do not comply with applicable regulations. All forms of self-development effort for employees will support the Company's performance.

All of the aforementioned policies apply to all employees equally with no exception. In accordance with the principle of fairness, the Company pays no regard to ethnic, religious, or racial background in conducting assessment, providing development opportunities, giving awards, and imposing sanctions.

The Company also declares itself to be free of any political or factional affiliation. The principle of fairness applies from an employee's recruitment all the way through their career in the Company.

EMPLOYEE WELFARE AND HEALTH INSURANCE

In order to ensure employees' welfare, the Company provides numerous facilities to meet employees' needs.

The Company guarantees employees' welfare by providing remuneration, benefits, and other facilities that meet employees' needs. Remuneration consists of salary, benefits, and post-employment rewards.

The Company also provides health insurance through the mandatory Social Security Administration Agency for Health (BPJS Kesehatan) and other health facilities that can be claimed for inpatient and outpatient treatments and medical check-ups. In addition, the Company provides other health-related facilities such as eyeglasses and sporting facilities.

Remuneration and health facilities are provided to all employees to ensure their rights. Remuneration, awards, and benefits are given in accordance with each employee's performance and competency.

KEBIJAKAN KESELAMATAN DAN KESEHATAN KERJA

Peraturan perundang-undangan mensyaratkan bahwa suatu perusahaan harus memiliki kebijakan Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3). Perseroan telah melaksanakan kebijakan K3 tersebut berdasarkan Undang-Undang No. 13 Tahun 2003 tentang Ketenagakerjaan, Undang-Undang No. 1 Tahun 1970 tentang Keselamatan Kerja, Undang-Undang No. 24 Tahun 2011 tentang Badan Penyelenggara Jaminan Sosial dan Peraturan Pemerintah No. 50 Tahun 2012 tentang Penerapan Sistem Manajemen Keselamatan dan Kesehatan Kerja.

TANGGUNG JAWAB SOSIAL BIDANG SOSIAL KEMASYARAKATAN

Perseroan menyadari bahwa kelancaran pelaksanaan kegiatan usaha tidak lepas dari dukungan masyarakat. Oleh karena itu, Perseroan berkomitmen untuk membalas dukungan mereka melalui berbagai kegiatan sosial kemasyarakatan.

Sepanjang 2019, Perseroan telah melaksanakan tanggung jawab sosial (*corporate social responsibility*) di bidang sosial kemasyarakatan, dengan fokus utama :

1. Donor Darah | Blood Donation

Di tahun 2019, Perseroan melaksanakan kegiatan Donor Darah yang di laksanakan di Gedung Jakarta Design Center. Kegiatan diikuti oleh 120 peserta. Tujuannya untuk meningkatkan rasa kepedulian terhadap sesama.

In 2019, the Company held a blood donation event at the Jakarta Design Center Building. The event, which attracted 120 participants, aimed to raise awareness and care in the community.

**2. Sunatan Massal**

Pada tanggal 21 Desember 2019, PT Jakarta Lingkar Baratsatu bersama induk perusahaan yaitu PT Bangun Tjipta Sarana (BTS) menyelenggarakan sunatan masal yang diikuti oleh 1.300 anak.

PT Jakarta Lingkar Baratsatu setiap tahun rutin menyelenggarakan kegiatan sunatan masal, sebagai bagian dari kegiatan Tanggung Jawab Sosial Perusahaan atau *Corporate Social Responsibility (CSR)*. Sunatan masal diselenggarakan di lapangan parkir Gedung Bangun Tjipta Group.

OCCUPATIONAL HEALTH AND SAFETY POLICY

The law requires companies to enact Occupational Health and Safety policies. The Company implements such policies in accordance with Law No. 13/2003 on Employment, Law No. 1/1970 on Occupational Safety, Law No. 24/2011 on the Social Security Administration Agency, and Government Regulation No. 50/2012 on the Implementation of Occupational Health and Safety Management System.

SOCIAL AND COMMUNITY RESPONSIBILITY

The Company is aware that the continuity of its operational activities is inseparable from community support. Therefore the company is committed to contribute various CSR programs and activities to enhance the welfare of the communities.

In 2019, the Company's social and community responsibility primarily focused on:

2. Mass Circumcision

On 21 December 2019, PT Jakarta Lingkar Baratsatu together with its parent company PT Bangun Tjipta Sarana (BTS) hosted a mass circumcision event for 1,300 children.

PT Jakarta Lingkar Baratsatu routinely hosts a mass circumcision event every year as part of its Corporate Social Responsibility programme. The event is usually hosted on the occasion of the Company's Anniversary at the Bangun Tjipta Group Building's parking lot.

Di tengah perkembangan teknologi saat ini, sistem digital tidak bisa dipisahkan dari kehidupan masyarakat. Untuk mendorong masyarakat 'melek' teknologi, Perseroan mulai tahun ini memanfaatkan sistem digital untuk melakukan proses pendaftaran kepada peserta sunatan masal.

With rapidly growing technological development, digitalization is becoming a key part of everyday life. In order to encourage technological literacy, starting from 2019 the Company utilized a digital system in the registration process for mass circumcision participants.

Dalam upaya mensyukuri dan berterima kasih kepada seluruh *stakeholders*, Perseroan memberikan bingkisan kepada peserta sunatan masal berupa paket yang terdiri dari tas sekolah, buku, alat tulis, sarung, kaos dan uang saku.

As a way to thank all stakeholders, the Company provided hampers to mass circumcision participants which consisted of school bags, books, stationery, sarongs, t-shirts, and allowance.

Ke depan, Perseroan akan berupaya meningkatkan peserta agar lebih banyak masyarakat yang menerima manfaat dari program CSR PT Jakarta Lingkar Baratsatu.

Going forward, the Company will increase the number of participants to ensure that more people benefit from PT Jakarta Lingkar Baratsatu CSR programmes.



3. Kunjungan Panti Jompo Tresna Werdha Kalideres, Cengkareng, Jakarta Barat.

Visit to Tresna Werdha Nursing Home in Kalideres, Cengkareng, West Jakarta



TANGGUNG JAWAB TERHADAP LAYANAN DAN PELANGGAN **RESPONSIBILITIES FOR SERVICES AND CUSTOMERS**

PT Jakarta Lingkar Baratsatu adalah perusahaan pengelola jalan tol swasta yang berbasis di Indonesia, dengan pengalaman bertahun-tahun dalam mengoperasikan jalan tol. Sebagai perusahaan yang telah menyelesaikan proyek untuk fasilitas umum, Perseroan menyadari pentingnya memenuhi standar kualitas proyek dengan standar mutu terbaik. Perseroan harus memperhatikan setiap detail dari produk yang dihasilkan demi menjaga keselamatan banyak orang.

PT Jakarta Lingkar Baratsatu is a private toll road operator based in Indonesia with years of experience in toll road operation. As a company that has completed public facility projects, the Company is aware of the importance of meeting the highest project quality standards. The Company must pay attention to details of each product in order to ensure public safety.

Dalam upaya menciptakan kepercayaan kepada konsumen pengguna jalan tol khususnya Jalan Tol Lingkar Luar Jakarta Jakarta Outer Ring Road (JORR W1), Perseroan senantiasa menjaga kualitas pelayanan yang baik agar konsumen merasa puas.

As part of its effort to maintain the trust of toll road users, particularly Jakarta Outer Ring Road (JORR W1), the Company always maintains the best service quality to ensure customer satisfaction.

LAYANAN PENGADUAN DAN KELUHAN

CALL CENTER SERVICE

Dalam upaya meningkatkan kinerja, Perseroan menyediakan layanan pengaduan dan keluhan sebagai media bagi pengguna jalan tol dan pelanggan lainnya dalam menyampaikan aspirasi, kritik, dan saran.

To improve its performance, the Company provides a call center service as a channel for toll road users and other customers to submit aspirations, criticism, and suggestions.

Layanan Call Center Jalan tol adalah 0816974974.

The Company's Toll Road Call Center number is 0816974974.

Selama Tahun 2019 Jumlah Pengaduan sebagai berikut:

Records of complaint in 2019 are as follows:

No	Bulan Month	Jumlah Pengaduan Number of Complaints	Selesai Resolved	Tertunda Delayed
1	Januari – Maret 2019 January-March 2019	7	✓	-
2	April – Juni 2019 April-June 2019	5	✓	-
3	Juli – September 2019 July-September 2019	5	✓	-
4	Oktober – Desember 2019 October-December 2019	5	✓	-
Total / Total		22	✓	-

07

LAPORAN KEUANGAN Financial Report

96 | Laporan Keuangan
Financial Report

